

我們的策略核心

銳意追求 卓越表現

在推動全球工業、專業和DIY電動工具及設備市場由傳統電源轉型至革命性鋰電池充電式技術方面，創科實業一直走在行業尖端。為了開發顛覆行業的創新產品，我們持續投資於所需的各項鋰電池、高性能無碳刷馬達及系統電子技術。集團堅定不移地發展先進充電式技術，務求推出性能、安全性、穩定性和生產力均更佳的新產品之餘，同時減低對環境的影響。創科實業的產品組合包括多項突破性充電式產品，旨在為客戶提供全新優勢和功能。憑藉頂尖的充電式產品電池平台和各款嶄新產品，創科實業維持著無可比擬的領導地位。

創新產品
研發系統

卓越營運

領導才能
發展計劃

MILWAUKEE M18 FUEL 6½吋圓鋸無碳刷馬達

創新產品研發系統

創科實業採取大力投資研發的策略，以推動創新、技術含量高的產品開發。我們建立了功能強大且高速的創新產品研發系統，該系統旨在源源不絕地為用戶供應更佳性能、更安全及更具生產力的嶄新產品。我們擁有世界一流的概念中心，由遍佈全球的

研究人員、設計師、工程師和產品專家所組成，在不同時區一直無間斷地合作。創科實業的創新產品研發系統年復一年推陳出新，帶來一浪接一浪的突破性產品。

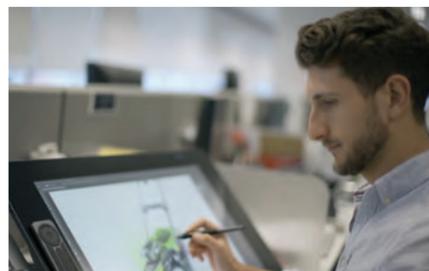


24小時研發，將創新產品快速推出市場

世界級概念中心
遍佈三大洲的六間中心
北美
歐洲
亞洲

高質素人才
跨領域的概念人員，
包括研究員、設計師、
工程師和產品專家

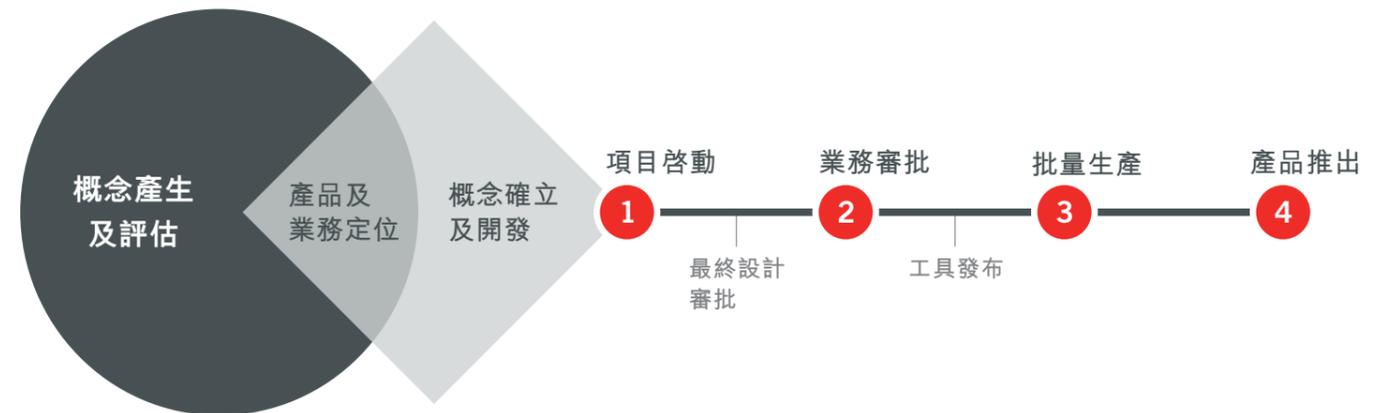
產品影響力
於二零一九年獲得
超過100項國際性
設計獎項



流程

創科實業創製和發佈新產品全賴策略性及嚴謹執行的過程，務求提供高質量、顛覆行業技術和創新的產品。我們的流程可大致分為產品的發掘、定義、設計和推出四個階段，並會將用戶見解

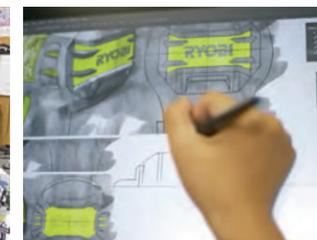
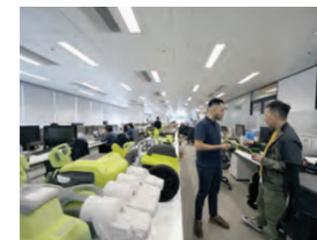
與品牌、技術和頂尖充電式解決方案結合。憑藉世界一流的產品研發團隊推動上述流程，從而確保產品能達到迅速推出市場的競爭優勢。



創新

創科實業透過最先進的設計軟件和3D快速原型製作能力分析各項市場趨勢、向用戶和在工地收集見解，並制定概念解決方案。我們先進的工程能力深入至技術、物料、軟件開發及設計層面，

於是構思並生產出新一代突破性產品。創科實業位於北美、歐洲、澳洲和亞洲概念中心之卓越發展，能迅速轉化概念成市場上的嶄新產品。



卓越營運

多元化的策略性全球生產網絡

創科實業的生產足跡遍佈全球，帶來多元化地域策略優勢。為了促進增長，我們確保全球的生產和供應鏈能力相輔相成。集團在最符合成本效益的地區進行採購和生產，協助我們的環球業務供應。面對全球不明朗因素，創科實業迅速擴大越南、美國和

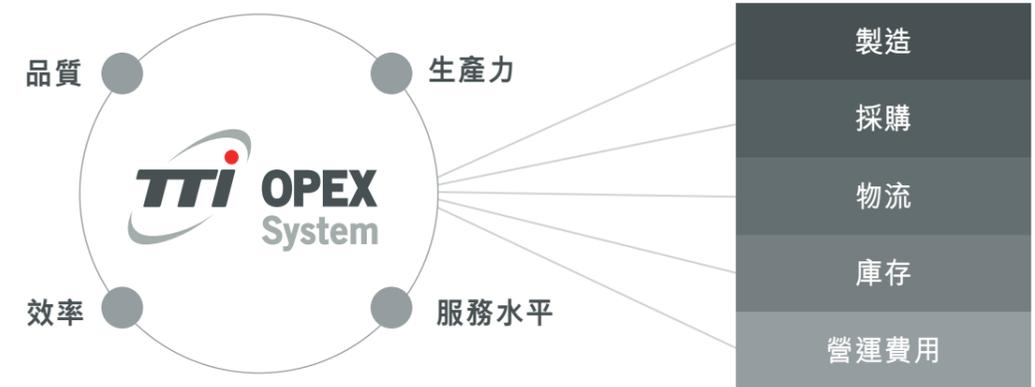
墨西哥的營運，藉此建立生產能力和維持平衡。在推行創科實業OPEX系統、單元式和精益生產措施後，我們垂直整合所有生產設施的主要部分，並將其與全球採購網絡掛勾。集團的全球生產和供應鏈業務反應迅速，能夠維持最佳成本並專心致志地提供服務。



卓越營運系統

創科實業一直竭力追求卓越的營運。透過嚴格執行創科實業OPEX系統，我們在整個營運過程中提高效率。創科實業OPEX系統制定績效目標、量度生產力及質素改善的成果，減少浪費及不必要的

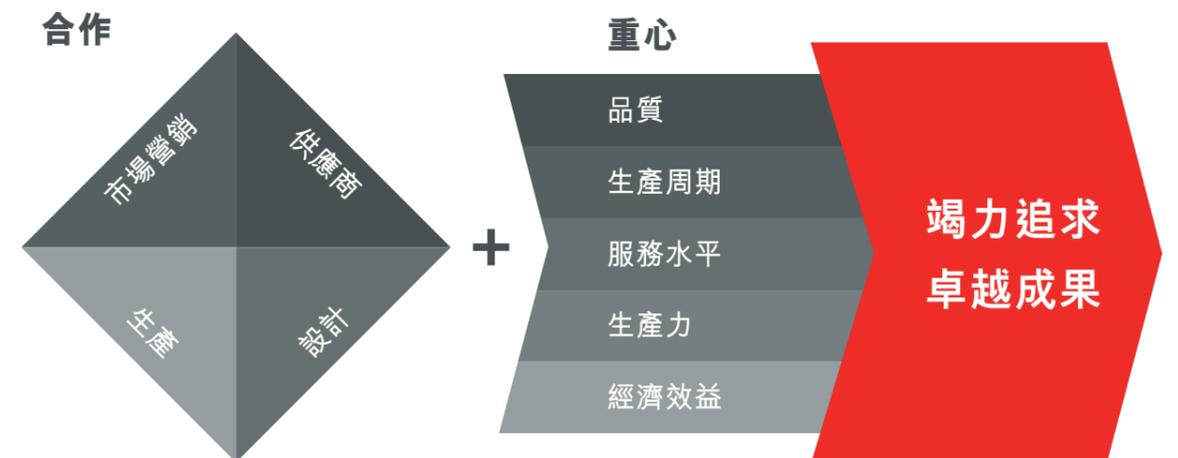
成本開支，以及控制非策略性的營運費用。創科實業OPEX系統帶來覆蓋不同營運層面的改善周期。



卓越的供應鏈管理

創科實業重視整個供應鏈和產品開發周期的持續參與和合作。為推出高性能產品及突破性技術，我們要求與供應商建立夥伴關係並進行流程協調。透過推動更佳的參與過程，我們將提供更多嶄新、成本相宜及優質的產品。

我們竭力達成績效記分卡目標，以提高我們的供應鏈生產力、效率、提升質量、降低成本，以支持我們不斷擴大的規模。創科實業的供應鏈流程與供應商結合，於是在縮短交貨時間、採用及時生產(JIT)標準庫存及其他消除成本的活動均帶來顯著成效。我們積極管理全球供應鏈合作夥伴，提高靈活性，讓創科實業能實行顛覆行業的創新流程，使我們努力超越績效記分卡目標。



銳意追求卓越表現

領導才能發展計劃

自二零零七年推出以來，創科實業的領導才能發展計劃(LDP)一直都是招募人才的重點措施，計劃從頂尖大學招聘潛質優秀的畢業生，再透過特定訓練、指導及晉升機制，安排學員擔任不同崗位。

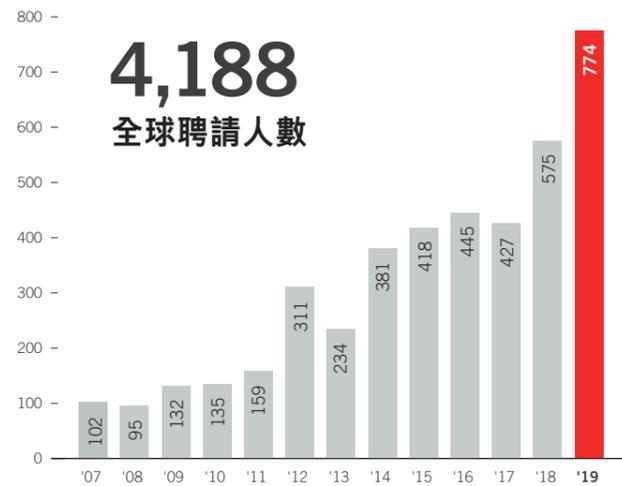
過去十三年，創科實業招聘超過四千學員，大部份成為集團領導，當中更有部份擔任國際職務。發展蓬勃的領導才能發展計劃將繼續推廣至全球，由北美洲擴展至歐洲、亞洲、拉丁美洲、澳洲及紐西蘭。

創科實業將會繼續發展領導才能發展計劃，並打算在二零二零年招聘超過八百名畢業生。我們對計劃的堅定承諾將持續推動創科實業成長，培養人才擔任公司的關鍵職位，為創科實業的未來領導者奠定基礎。

LDP事業發展圖



全球LDP聘請人數 — 二零零七年至二零一九年



二零一九年LDP校園聘請人數

