

獨立核數師報告書

Deloitte.

德勤

致創科實業有限公司全體股東
(於香港註冊成立之有限公司)

意見

我們已審核列載於第100至第178頁創科實業有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，包括於二零二五年十二月三十一日之綜合財務狀況表，以及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收入表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括重大會計政策資料及其他解釋資料)。

我們認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則真實而公平地反映 貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量，並已按照香港公司條例的規定妥為編製。

意見基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。根據該等準則，我們的責任於本報告「核數師就審計綜合財務報表的責任」一節中詳述。根據香港會計師公會之專業會計師道德守則(「守則」)(適用於審核公眾利益實體的財務報表)，我們獨立於 貴集團。我們亦已遵循守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審核憑證能充分及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本年度綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項已於我們對綜合財務報表整體進行審計並形成意見時予以處理，故我們不會對該等事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項

所得稅的確認

由於 貴集團在複雜的跨國稅務環境下營運，因此我們將收入的確認作為一項關鍵審計事項。在該環境中，稅額（包括潛在稅務風險撥備）聯繫到高度的估計及判斷。

誠如綜合財務報表附註第10項所披露，於二零二五年十二月三十一日， 貴集團確認所得稅開支104,200,000美元計入綜合損益表。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就管理層評估收入的確認程序包括：

- 了解及評估管理層就估計將予確認之所得稅及遞延稅項之金額所採取的程序及相關控制；
- 了解及評估管理層之判斷及有關不確定稅務事項的假設時，我們考慮有關稅務機構查詢的狀況、於報稅表採取的判斷狀況、稅務機構的過往查詢結果及稅務環境的發展；及
- 在我們稅務專家的協助下，評估並質疑管理層關鍵假設的適當性，並閱讀與稅務機關之最新往來函件，以評價管理層之會計估計。

其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載資料，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不會就其發表任何形式的鑒證結論。

就審計綜合財務報表而言，我們的責任為閱讀其他資料，於此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們於審計過程中所了解的情況有重大抵觸，或者似乎有重大錯誤陳述。基於我們已執行的工作，倘我們認為其他資料有重大錯誤陳述，我們須報告有關事實。就此而言，我們無需報告任何事項。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則及香港公司條例編製及真實而公平地列報該等綜合財務報表，以及負責董事認為必要的內部監控，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表的責任

我們的目標乃對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告，並按照香港公司條例第405條僅向閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。我們概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證根據香港審計準則進行的審計工作總能發現重大錯誤陳述。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果按合理預期而錯誤陳述個別或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述風險，因應此等風險設計及執行審核程序，獲得充足及適當審核憑證為我們的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險較因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險為高。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計及相關披露資料的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者關注綜合財務報表中的相關披露資料，假若有關披露資料不足，則我們須出具非無保留意見的核數師報告。我們的結論是基於截至核數師報告日期止獲得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不能繼續持續經營。
- 評估綜合財務報表(包括資料披露)的整體列報、架構及內容，以及綜合財務報表是否已公允反映及列報相關交易及事項。
- 就集團實體或業務單位的財務資料規劃及執行集團審計以獲取充分、適當的審計憑證，作為對集團財務報表形成意見的基礎。我們負責指導、監督及審閱就集團審計而執行的審計工作。我們對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就(其中包括)審核工作的計劃範圍及時間安排及重大審核發現，包括我們於審核期間識別出內部監控的任何重大缺陷溝通。

我們亦向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與他們溝通所有合理地被認為會影響我們的獨立性的關係及其他事項，以及(倘適用)有關保障措施。

就與治理層溝通的事項而言，我們釐定哪些事項對本年綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們於核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期於我們報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，我們將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

獨立核數師報告書的審計項目合夥人為姜道蔚先生(執業證書編號：P04578)。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二六年三月三日

綜合損益及其他全面收入表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
營業額	6	15,259,533	14,621,616
銷售成本		(8,967,596)	(8,726,060)
毛利		6,291,937	5,895,556
其他收入	7	11,049	16,416
利息收入	8	63,032	72,295
銷售、分銷及宣傳費用		(2,718,771)	(2,503,697)
行政費用		(1,491,139)	(1,489,877)
研究及開發費用		(756,983)	(648,103)
財務成本	9	(96,633)	(126,165)
除應佔聯營公司業績及稅前溢利		1,302,492	1,216,425
應佔聯營公司業績		(10)	(31)
除稅前溢利		1,302,482	1,216,394
稅項支出	10	(104,188)	(94,714)
本公司股東應佔本年度溢利	11	1,198,294	1,121,680
其他全面收入(虧損)：			
其後將不會重新分類至損益(已扣除相關所得稅)之項目：			
重新計量界定福利責任		1,513	(861)
其後可能重新分類至損益(已扣除相關所得稅)之項目：			
對沖會計中外匯遠期合約及交叉貨幣利率掉期之公平值(虧損)收入		(143,318)	97,960
換算海外業務匯兌差額		160,548	(101,896)
本年度其他全面收入(虧損)		18,743	(4,797)
本公司股東應佔本年度全面收入總額		1,217,037	1,116,883
每股盈利(美仙)	15		
基本		65.61	61.43
攤薄		65.41	61.08

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	16	2,244,108	2,248,541
使用權資產	17	739,047	797,097
商譽	18	606,699	602,899
無形資產	19	1,247,924	1,369,494
於聯營公司應佔資產額	21	2,015	2,025
按公平值於損益表列賬的金融資產	22	8,790	8,769
訂金		69,000	90,500
應收融資租賃賬款	23	—	3,685
衍生金融工具	29	8,800	8,785
遞延稅項資產	42	82,521	59,330
		5,008,904	5,191,125
流動資產			
存貨	24	4,451,941	4,076,210
退回商品權利的資產	25	12,209	14,208
銷售賬款及其他應收賬	26	2,005,331	1,993,138
訂金及預付款項		193,542	199,440
應收票據	27	11,009	11,770
應收融資租賃賬款	23	3,721	7,566
可退回稅款		13,510	3,950
應收聯營公司銷售賬款	28	11,071	6,031
衍生金融工具	29	8,287	132,133
按公平值於損益表列賬的金融資產	22	31,750	22,571
銀行結餘、存款及現金	30	1,677,729	1,232,347
		8,420,100	7,699,364
流動負債			
採購賬款及其他應付賬	31	4,019,452	3,849,627
應付票據	32	13,201	21,420
保修撥備	33	287,327	252,752
應繳稅項		133,039	90,830
衍生金融工具	29	52,973	17,119
租賃負債	34	155,024	150,844
具追溯權之貼現票據	35	2,589	3,238
無抵押借款 — 於一年內到期	38	345,063	509,850
退回權利的退款負債	25	25,153	23,354
		5,033,821	4,919,034
流動資產淨值		3,386,279	2,780,330
資產總值減流動負債		8,395,183	7,971,455

	附註	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
股本及儲備			
股本	39	691,887	689,684
儲備		6,266,567	5,673,913
本公司股東應佔權益及權益總額		6,958,454	6,363,597
非流動負債			
租賃負債	34	626,586	682,603
無抵押借款 – 於一年後到期	38	629,671	763,650
退休福利責任	41	45,713	43,570
其他應付賬	31	103,732	87,997
遞延稅項負債	42	31,027	30,038
		1,436,729	1,607,858
權益及非流動負債總額		8,395,183	7,971,455

第100頁至第178頁之綜合財務報表已於二零二六年三月三日獲董事會通過及批准刊發，並由下列董事代表簽署：

陳志聰
集團執行董事

Stephan Horst Pudwill
執行副主席

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	股本 千美元	為股份 獎勵計劃 持有的股份 千美元	匯兌儲備 千美元	僱員股份 補償儲備 千美元	界定福利 責任重新 計量儲備 千美元	對沖儲備 千美元	保留溢利 千美元	總額 千美元
於二零二四年一月一日	685,392	(73,931)	(250,479)	80,112	7,557	(20)	5,298,919	5,747,550
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	1,121,680	1,121,680
重新計量界定福利責任	-	-	-	-	446	-	-	446
對沖會計中外匯遠期合約及交叉貨幣利率掉期 之公平值收入	-	-	-	-	-	107,060	-	107,060
重新計量界定福利責任之遞延稅項負債	-	-	-	-	(1,307)	-	-	(1,307)
對沖儲備之遞延稅項負債	-	-	-	-	-	(9,100)	-	(9,100)
換算海外業務匯兌差額	-	-	(101,896)	-	-	-	-	(101,896)
本年度其他全面(虧損)收入	-	-	(101,896)	-	(861)	97,960	-	(4,797)
本年度全面(虧損)收入總額	-	-	(101,896)	-	(861)	97,960	1,121,680	1,116,883
行使認股權發行股	4,292	-	-	(867)	-	-	-	3,425
回購及註銷股份	-	-	-	-	-	-	(37,521)	(37,521)
歸屬獎勵股份	-	7,973	-	(7,973)	-	-	-	-
股份獎勵計劃之股份	-	(39,448)	-	-	-	-	-	(39,448)
確認股份付款	-	-	-	58,811	-	-	-	58,811
認股權失效	-	-	-	(149)	-	-	149	-
末期股息 - 二零二三年	-	-	-	-	-	-	(231,392)	(231,392)
中期股息 - 二零二四年	-	-	-	-	-	-	(254,711)	(254,711)
於二零二四年十二月三十一日	689,684	(105,406)	(352,375)	129,934	6,696	97,940	5,897,124	6,363,597
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	1,198,294	1,198,294
重新計量界定福利責任	-	-	-	-	1,619	-	-	1,619
對沖會計中外匯遠期合約及交叉貨幣利率掉期 之公平值虧損	-	-	-	-	-	(151,692)	-	(151,692)
重新計量界定福利責任之遞延稅項負債	-	-	-	-	(106)	-	-	(106)
對沖儲備之遞延稅項資產	-	-	-	-	-	8,374	-	8,374
換算海外業務匯兌差額	-	-	160,548	-	-	-	-	160,548
本年度其他全面收入(虧損)	-	-	160,548	-	1,513	(143,318)	-	18,743
本年度全面收入(虧損)總額	-	-	160,548	-	1,513	(143,318)	1,198,294	1,217,037
行使認股權發行股	2,203	-	-	(435)	-	-	-	1,768
回購及註銷股份	-	-	-	-	-	-	(41,728)	(41,728)
歸屬獎勵股份	-	77,189	-	(77,189)	-	-	-	-
股份獎勵計劃之股份	-	(48,879)	-	-	-	-	-	(48,879)
確認股份付款	-	-	-	39,310	-	-	-	39,310
末期股息 - 二零二四年	-	-	-	-	-	-	(278,154)	(278,154)
中期股息 - 二零二五年	-	-	-	-	-	-	(294,497)	(294,497)
於二零二五年十二月三十一日	691,887	(77,096)	(191,827)	91,620	8,209	(45,378)	6,481,039	6,958,454

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
經營活動		
除稅前溢利	1,302,482	1,216,394
調整：		
無形資產攤銷／撇賬	422,597	323,801
物業、廠房及設備折舊	278,888	281,198
使用權資產折舊	167,921	174,517
外匯遠期合約之公平值虧損(收益)	7,966	(10,217)
收購若干物業、廠房及設備之權利之公平值收益	(15)	(701)
物業、廠房及設備之減值虧損	1,409	13,342
上市股本證券之公平值(收益)虧損	(4,655)	5,947
財務成本	96,633	126,165
出售上市股本證券之收益	(137)	–
提早終止租賃之收益	(111)	(95)
修改分租租賃之虧損	–	1,331
使用權資產之減值虧損	1,574	–
預期信貸虧損模式下銷售賬款之減值虧損	23,510	31,828
利息收入	(63,032)	(72,295)
出售物業、廠房及設備之虧損	18,496	17,541
股份付款開支	39,310	58,811
應佔聯營公司業績	10	31
存貨撇減	78,919	41,376
營運資金變動前之經營現金流	2,371,765	2,208,974
存貨增加	(387,780)	(68,437)
銷售賬款及其他應收賬、訂金及預付款項減少(增加)	20,915	(231,683)
退回商品權利的資產減少(增加)	1,999	(5,474)
應收票據減少(增加)	761	(3,347)
應收聯營公司銷售賬款(增加)減少	(5,040)	896
採購賬款及其他應付賬增加	181,044	562,813
退回權利的退款負債增加	1,799	7,139
應付票據(減少)增加	(8,219)	2,996
保修撥備增加	22,756	22,177
退休福利責任增加(減少)	3,762	(3,809)
購買股份獎勵計劃股份之付款淨額	(48,879)	(39,448)
經營所得現金	2,154,883	2,452,797
已付利息	(96,633)	(126,165)
已付香港利得稅	(1,043)	(1,992)
已付海外稅項	(79,253)	(58,902)
獲退還香港利得稅	176	11
獲退還海外稅款	1,051	1,897
經營活動所得現金淨額	1,979,181	2,267,646

	附註	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
投資活動			
添置無形資產		(300,904)	(394,905)
已收利息		63,032	72,295
提早終止租賃之付款款項		(577)	(592)
出售上市股本證券之所得款項		246	–
出售物業、廠房及設備所得款項		5,798	9,493
購買會籍債券		(32)	(53)
購買上市股本證券		(4,633)	(2,404)
購買物業、廠房及設備		(288,961)	(291,503)
收回應收融資租賃款項		7,530	1,432
投資活動所用現金淨額		(518,501)	(606,237)
融資活動			
具追溯權之貼現票據(減少)增加		(649)	530
已派股息	14	(572,651)	(486,103)
取得新的無抵押借款		4,674,289	4,451,895
發行股份所得款項		1,768	3,425
償還租賃負債		(161,822)	(164,020)
償還無抵押借款		(4,980,524)	(5,100,986)
回購股份付款		(41,728)	(37,521)
融資活動所用現金淨額		(1,081,317)	(1,332,780)
現金及現金等額增加淨額		379,363	328,629
年初之現金及現金等額		1,232,347	953,240
匯率變動之影響		66,019	(49,522)
年終之現金及現金等額		1,677,729	1,232,347
現金及現金等額結餘之分析			
可分為：			
銀行結餘、存款及現金		1,677,729	1,232,347
		1,677,729	1,232,347

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

創科實業有限公司(「本公司」)乃香港註冊成立之公眾有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。本公司之註冊辦事處地址及主要營業地點位於香港新界葵涌葵昌路51號九龍貿易中心二座29樓。

本公司及其附屬公司(「本集團」)之主要業務為製造與經銷電器及電子產品。

綜合財務報表乃以美元(「美元」)呈列，美元亦為本公司之功能貨幣。

2. 應用香港財務報告準則會計準則之新訂及修訂本及其他會計政策變動

本年度強制性生效香港財務報告準則會計準則之修訂本

於本年度，本集團已首次應用由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈且於二零二五年一月一日開始之年度期間強制生效之香港財務報告準則會計準則之以下修訂本來編製本集團綜合財務報表：

香港會計準則第21號之修訂本 缺乏可兌換性

於本年度應用香港財務報告準則會計準則之修訂本對本集團本年度及過往年度之財務狀況及業績及／或此等綜合財務報表所披露的資料並無重大影響。

已頒佈但尚未生效之新訂香港財務報告準則會計準則及其修訂本

本集團並無提早採納以下已頒佈但尚未生效之新訂香港財務報告準則會計準則及其修訂本：

香港會計準則第21號之修訂本	轉換為惡性通貨膨脹呈列貨幣 ³
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂本	金融工具的分類與計量之修訂本 ²
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂本	涉及依賴自然能源生產電力之合同 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂本	投資者與其聯營公司或合營公司之間之資產出售或注資 ¹
香港財務報告準則會計準則之修訂本	香港財務報告準則會計準則之年度改進 – 第11卷 ²
香港財務報告準則第18號	財務報表之呈列與披露 ³

1 於待定期限或之後開始之年度期間生效。

2 於二零二六年一月一日或之後開始之年度期間生效。

3 於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效。

除下文所述的新訂香港財務報告準則會計準則外，本公司董事預期，於可預見的未來採納所有其他新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則將不會對綜合財務報表造成重大影響。

2. 應用香港財務報告準則會計準則之新訂及修訂本及其他會計政策變動 (續)

香港財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露

香港財務報告準則第18號「財務報表之呈列及披露」(「香港財務報告準則第18號」)，規定財務報表中的呈列及披露要求，將取代香港會計準則第1號「財務報表之呈列」(「香港會計準則第1號」)。該項新訂香港財務報告準則會計準則，於承襲香港會計準則第1號的許多要求同時，引入於損益表中呈現指定類別及定義小計的新要求；於財務報表附註中披露管理層定義的表現指標(「管理層定義的表現指標」)，並改進將於財務報表中披露的資料之聚合及分拆。此外，若干香港會計準則第1號的段落已移至香港會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」(其標題於香港財務報告準則第18號生效後將更改為「財務報表之編製基準」)及香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」。對香港會計準則第7號「現金流量表」及香港會計準則第33號「每股盈利」亦進行小幅修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂本將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。香港財務報告準則第18號要求採用追溯調整法，並設有特定的過渡安排。就確認及計量而言，新訂準則的應用預計不會對本集團的財務業績及財務狀況產生重大影響。然而，預計將影響綜合損益表的結構與呈報方式。本集團管理層定義的表現指標所需之額外披露事項將於綜合財務報表的單獨附註中予以披露。

3. 綜合財務報表之編製基準及重大會計政策資料

綜合財務報表之編製基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則會計準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘可合理預期有關資料會影響主要使用者作出決策，則該資料屬重大。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例(「公司條例」)規定之適用披露。

在批准綜合財務報表時，本公司董事合理預期，本集團有足夠的資源在可預見未來繼續經營。因此，在編製綜合財務報表時繼續採用持續經營會計基礎。

除若干金融工具按各報告期末之公平值計量(詳情見下文所載會計政策)外，綜合財務報表乃以歷史成本基準編製。

歷史成本通常按換取貨品所付代價之公平值計算。

公平值為於計量日期市場參與者在有序交易中出售一項資產所收取或轉讓一項負債所支付之價格(無論該價格為直接可觀察或採用其他估值技術估計得出)。在估計一項資產或負債之公平值時，本集團考慮資產或負債之特徵(倘市場參與者會於計量日期在為資產或負債定價時考慮該等特徵)。該等綜合財務報表中為計量及／或披露目的之公平值乃按此基準釐定，惟香港財務報告準則第2號「以股份為基礎之付款」範圍內之股份付款交易、根據香港財務報告準則第16號「租賃」(「香港財務報告準則第16號」)入賬之租賃交易及與公平值類似但並非公平值之計量，如香港會計準則第2號「存貨」之可變現價值或香港會計準則第36號「資產減值」所用價值。

3. 綜合財務報表之編製基準及重大會計政策資料 (續)

重大會計政策資料

綜合賬目基準

綜合財務報表包括本公司及由本公司及本公司附屬公司所控制之實體之財務報表。倘本公司滿足以下條件，則已取得控制權：

- 有權控制投資對象；
- 有權參與投資對象業務取得不定量回報或承擔回報之風險；及
- 能夠運用其權力影響回報。

倘存在事實及情況顯示上述控制權之三個元素中一個或多個出現變動，則本集團會重新評估其是否控制投資對象。

當本集團取得對一家附屬公司的控制權時，該附屬公司開始綜合入賬，並於本集團喪失對該附屬公司的控制權時停止綜合入賬。具體而言，於本年度所收購之附屬公司，其收支自本集團取得控制權日期起於綜合損益及其他全面收入表入賬，直至本集團喪失對該附屬公司的控制權之日則停止。

如有需要，可就附屬公司財務報表作出調整，使其會計政策與本集團之會計政策貫徹一致。

與本集團成員公司間之交易而產生的有關資產及負債、權益、收入、開支及現金流量已於綜合入賬時悉數對銷。

業務合併

業務合併

業務指活動及資產整合性組合，其包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者可共同顯著促進創造產出的能力。倘收購過程對持續創造產出的能力至關重要，包括具備執行相關過程所需技能、知識或經驗的有組織員工隊伍；或可顯著促進持續創造產出的能力，且被認為屬獨特或稀缺，或在無付出重大代價、精力或持續創造產出的能力出現延遲的情況下不可取代，則被視為屬實質過程。

業務收購採用收購法列賬。業務合併轉讓之代價乃按公平值計量，公平值乃按本集團轉讓的資產於收購日的公平值、本集團向被收購者前擁有人所承擔的負債及本集團就換取被收購者控制權所發行股權之總額計算。相關收購成本一般於產生時在損益確認。

收購之可識別資產及承擔之可識別負債必須符合財務報告概念框架(「概念框架」)中資產及負債的定義，不包括在香港會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產(「香港會計準則第37號」)或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號徵費(「香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號」)範圍內的交易及事件，本集團對此應用香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號而非概念框架識別其於業務合併中承擔的負債，但並不確認或然資產。

於收購日，收購之可識別資產及承擔之可識別負債按其於收購日之公平值確認，惟下列除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排有關的資產或負債，分別按香港會計準則第12號所得稅(「香港會計準則第12號」)及香港會計準則第19號僱員福利(「香港會計準則第19號」)確認及計量；
- 租賃負債按餘下租賃付款(定義見香港財務報告準則第16號)的現值確認及計量，猶如所取得租賃於收購日期為新租賃，惟(a)租期於收購日期起計十二個月內結束的租賃，或(b)相關資產價值低的租賃除外。使用權資產(「使用權資產」)按與相關租賃負債相同的金額確認及計量，經調整以反映與市場條款相比的有利或不利租賃條款。

3. 綜合財務報表之編製基準及重大會計政策資料(續)

重大會計政策資料(續)

業務合併(續)

業務合併(續)

商譽乃按所支付代價、於被收購者所佔任何非控股性權益額及收購者過往持有之被收購者股本權益之公平值(如有)之總額超逾於收購日收購之可識別資產及承擔之可識別負債淨額之差額計量。

屬現時擁有權益並賦予其持有人有權於清盤時按比例分佔相關附屬公司的資產淨值的非控股權益，初步按公平值或按非控股權益分佔被收購方可識別資產淨值已確認金額的比例計量。

商譽

業務收購所產生商譽按於收購業務當日確立之成本(參閱上文會計政策)減任何累計減值虧損(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽須分配予預期會受惠於合併協同效益之本集團各現金產生單位(「現金產生單位」)，即為內部管理目的而進行的商業監察之最低水平及不大於經營分部。

獲分配商譽之現金產生單位會按年及倘有跡象顯示有關單位可能出現減值時進行更頻密測試。就年度期間內進行收購所產生商譽而言，獲分配商譽之現金產生單位會於該年度期間結束前進行減值測試。

當可收回金額少於其賬面值時，減值虧損會首先分配至減少任何商譽之賬面值，繼而以該單位內各資產之賬面值為基準按比例分配至該單位內其他資產。商譽之任何減值虧損會直接於綜合損益及其他全面收入表之損益中確認。已確認之商譽減值虧損不會於以後期間回撥。

於聯營公司之權益

聯營公司指本集團對其發揮重大影響力之實體。重大影響力即有權參與所投資公司之財務與營運決策，但對該等政策並無控制權或共同控制權。

聯營公司之業績及資產與負債按權益會計法計入此等綜合財務報表。就權益會計法目的而言，編製聯營公司之財務報表所用會計政策與本集團於類似情況下進行交易及事件所用者一致。根據權益法，於聯營公司之投資初步於綜合財務狀況表按成本確認，並隨後調整以確認本集團應佔聯營公司溢利或虧損及其他全面收入。於聯營公司的資產淨值(損益及其他全面收入除外)變動不入賬，除非該等變動導致本集團持有之擁有權益變動。

當一家集團實體與本集團一家聯營公司進行交易(如一項銷售或出售資產)時，與聯營公司交易所產生之收益及虧損僅在於聯營公司之權益與本集團並無關聯之情況下於本集團之綜合財務報表確認。

3. 綜合財務報表之編製基準及重大會計政策資料(續)

重大會計政策資料(續)

無形資產

獨立收購的無形資產

具有特定使用年期之獨立收購的無形資產按成本減任何累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。具有特定使用年期之無形資產攤銷按其估計可使用年期以直線法攤銷。估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末進行審閱，而任何估計變動的影響則按前瞻基準入賬。另外，獨立收購之無特定使用年期之無形資產按成本減任何其後累計減值虧損列賬。

於業務合併中收購的無形資產

於業務合併中所收購之無形資產與商譽分開確認，並初始按收購日之公平值確認(視為其成本)。

於初始確認後，有特定使用年期之於業務合併中收購的無形資產乃按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬，與獨立收購的無形資產之基準一致。無特定使用年期之於業務合併中收購的無形資產按成本減任何其後累計減值虧損列賬。

內部產生之無形資產 – 研發支出

研究工作之支出乃於其產生期間確認為開支。

因開發工作(或來自內部項目某開發階段)而於內部產生之無形資產，僅會於下列全部各項均已證實時確認：

- 在技術上完成無形資產屬可行，並將可供使用或出售；
- 有意完成無形資產並使用或出售；
- 有能力使用或出售無形資產；
- 如何以無形資產產生未來潛在經濟利益；
- 有足夠技術、財務及其他資源完成開發並使用或出售無形資產；及
- 有能力可靠地計量開發期內無形資產之支出。

內部產生無形資產初始確認之金額為該等無形資產首次符合上述確認標準當日起產生之支出。倘無法確認內部產生無形資產，則開發支出於其產生期間於損益內確認。

於初始確認後，內部產生無形資產與獨立購入無形資產之列賬基準相同，乃按成本減累計攤銷及累計減值虧損計量(如有)。

無形資產於出售時或當預計使用或出售不會產生未來經濟利益時剔除。剔除無形資產時產生之盈虧按出售所得款項淨額與該資產賬面值之差額計量，並於該資產剔除之期間在損益確認。

租賃

租賃的定義

本集團於合約開始日期根據香港財務報告準則第16號的定義評估合約是否為租賃或包含租賃。除非合約的條款及條件其後出現變動，否則有關合約將不予重新評估。

作為可行權宜方法，具有類似特徵的租賃於本集團合理預期其對綜合財務報表的影響將不會與組合內個別租賃出現重大差異時按組合基準入賬。

3. 綜合財務報表之編製基準及重大會計政策資料 (續)

重大會計政策資料 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人

短期租賃及低價值資產租賃

本集團就租期自開始日期起計為十二個月或以內且並無包含購買選擇權的租賃應用短期租賃確認豁免。本集團亦就低價值資產租賃應用確認豁免。除非另一種系統性基準更能代表租賃資產經濟效益消耗的時間模式，短期租賃及低價值資產租賃的租賃款項按直線基準確認為開支。

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前支付任何租賃款項，減任何已收租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團於拆解及搬遷相關資產、復原相關資產所在場地或復原相關資產至租賃條款及條件所規定的狀況而產生的成本估計。

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

使用權資產按直線基準於租期內計提折舊。

本集團於綜合財務狀況表內將使用權資產呈列為單獨項目。

可退回租賃按金

已付可退回租賃按金乃根據香港財務報告準則第9號「金融工具」(「香港財務報告準則第9號」)入賬，並初步按公平值計量。初始確認時對公平值的調整被視為額外租賃款項並計入使用權資產成本。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日未付租賃付款的現值確認及計量租賃負債。於計算租賃款項現值時，倘租賃隱含的利率難以釐定，則本集團使用租賃開始日期的增量借款利率計算。增量借款利率取決於租賃期限、貨幣及租賃開始日期，基於與本集團債務到期結構相符之政府債券收益率所衍生之無風險利率釐定，並根據本集團信貸評級或隱含評級的利差進行調整，即承租人根據本集團的債務成本借款時須支付之利率。

租賃款項包括固定付款(包括實質性的固定付款)減任何應收租賃優惠。

於開始日期後，租賃負債就應計利息及租賃款項作出調整。

本集團於綜合財務狀況表中將租賃負債呈列為獨立項目。

3. 綜合財務報表之編製基準及重大會計政策資料(續)

重大會計政策資料(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃修改

倘出現以下情況，本集團將租賃的修改作為一項單獨租賃入賬：

- 該項修改因增加使用一項或多項相關資產的權利而擴大了租賃範圍；及
- 調增租賃的代價，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上按照特定合約的實際情況對單獨價格進行的任何適當調整。

就未作為一項單獨租賃入賬的租賃修改而言，本集團基於透過使用修改生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃款項的經修改租賃的租期重新計量租賃負債。

本集團透過對相關使用權資產作出相應調整將租賃負債的重新計量入賬。

本集團作為出租人

租賃分類及計量

本集團作為出租人的租賃分類為融資租賃或經營租賃。當租賃的條款實質上將與相關資產所有權相關的所有風險及報酬轉讓給承租人時，該項合約被歸類為融資租賃。所有其他租賃應歸類為經營租賃。

根據融資租賃應收承租人款項於開始日期按等於租賃淨投資的金額確認為應收款項，有關金額使用相關租賃隱含的利率計算得出。租賃淨投資的初始計量須計入初始直接成本。利息收入分配至會計期間，以反映該等租賃下本集團尚未償還淨投資的穩定定期回報率。

分租

當本集團為中介出租人，本集團會將主租賃及分租入賬為兩項獨立合約。分租乃參考主租賃所產生的使用權資產分類為融資或經營租賃，而非參考相關資產。

倘分租的隱含利率難以釐定，本集團就主租賃使用貼現率(已就與分租相關的任何初始直接成本作調整)計量分租的投資淨額。

物業、廠房及設備(「物業、廠房及設備」)

物業、廠房及設備包括持作生產、或供應產品或服務、或行政用途之有形資產(下文所述之永久業權土地及在建工程除外)，乃於綜合財務狀況表按成本扣除其後累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。

永久業權土地不予折舊並按成本減其後累計減值虧損計量。

物業、廠房及設備(永久業權土地及在建工程除外)之折舊乃其成本扣除估計剩餘殘值，按估計可使用年期以直線法攤銷。估計可使用年期、剩餘殘值及折舊方法，於各報告期末予以檢討，任何估計變動之影響按預提基準入賬。

興建中作為生產、供應或行政用途之物業、廠房及設備按成本扣除任何確定減值虧損後列賬。成本包括使資產達致管理層擬定方式運作所需地點及狀況及根據本集團會計政策作資本化的合資格資產、借貸成本的任何直接應佔成本。在建工程於竣工並可作其預定用途時會適當歸類為物業、廠房及設備。此等資產與其他物業、廠房及設備採用相同之基準，於資產準備作預定用途時開始計算折舊。

3. 綜合財務報表之編製基準及重大會計政策資料(續)

重大會計政策資料(續)

物業、廠房及設備(「物業、廠房及設備」)(續)

當本集團就物業擁有權權益(包括租賃土地及樓宇部分)作出付款時，全部代價按初始確認時相關公平值比例於租賃土地及樓宇部分之間分配。倘相關付款能可靠分配，租賃權益於綜合財務狀況表中呈列為「使用權資產」。倘代價無法於相關租賃土地的非租賃樓宇部分及不可分割權益之間可靠分配，則全部物業分類為物業、廠房及設備。

物業、廠房及設備項目於出售或當預期不能藉持續使用該項資產而產生未來經濟利益時確認剔除。終止確認資產所產生的收益或虧損(按該項資產出售所得款項淨額與賬面值的差額)計入該資產被剔除的期間之損益。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產之減值(商譽除外)

於報告期末，本集團審閱物業、廠房及設備、使用權資產及具有特定使用年期的無形資產之賬面值，以釐定是否有任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘出現任何有關跡象，則估計其相關資產可收回金額，以釐定減值虧損之幅度(如有)。無特定可使用年期之無形資產至少每年及於每當有跡象顯示可能出現減值時進行減值測試。物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產之可收回金額乃單獨估計。倘無法估計個別資產之可收回金額，則本集團估計該項資產所屬之現金產生單位之可收回金額。

在測試現金產生單位減值時，公司資產於可建立及合理一致分配基準時分配至相關現金產生單位。可收回金額於公司資產所屬的現金產生單位確定，並與相關現金產生單位的賬面值進行比較。

可收回金額為公平值減出售成本比對使用價值之較高者。評估使用價值時，估計未來現金流量乃使用稅前貼現率折現至其貼現值，該貼現率反映目前市場對資金時間值之評估以及估計未來現金流量(未經調整)之資產(或現金產生單位)之獨有風險。

倘資產(或現金產生單位)之估計可收回金額低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)之賬面值將下調至其可收回金額水平。就分配減值虧損而言，將首先分配減值虧損以調低任何商譽賬面值(倘適用)，其後根據單位內各資產之賬面值按比例分配至其他資產。資產賬面值不會減少至低於其公平值減出售成本(倘可計量)、其使用價值(倘已釐定)或零(以較高者為準)。分配至資產之減值虧損金額將按比例分配至單位之其他資產。減值虧損會即時於損益確認。

倘減值虧損於其後回撥，則資產(或現金產生單位)之賬面值將可增加至經調整之估計可收回金額水平，惟所增加賬面值不得超過該資產(或現金產生單位)於過往年度猶如並無確認減值虧損之賬面值。減值虧損之撥回會即時於損益中確認。

3. 綜合財務報表之編製基準及重大會計政策資料 (續)

重大會計政策資料 (續)

金融工具

倘集團實體成為金融工具合約訂約方時，金融資產及金融負債須於綜合財務狀況表確認。所有日常買賣之金融資產於交易日確認及終止確認。日常買賣指須根據市場規則或慣例訂立之時間內交收資產之金融資產買賣。

金融資產及金融負債按公平值初始計量，惟客戶合約產生的銷售賬款根據香港財務報告準則第15號「客戶合約產生的收益」(「香港財務報告準則第15號」)初始計量。因收購或發行金融資產(按公平值於損益列賬(「按公平值於損益列賬」)之金融資產除外)而直接產生之交易成本，於初始確認時計入金融資產(如適用)之公平值時予以加入或扣除。按公平值於損益列賬購置的金融資產而直接產生之交易成本，即時於損益確認。

實際利率法為一種計算金融資產或金融負債攤銷成本及於有關期間內分配利息收入及利息開支的方法。實際利率法乃指於初始確認時將金融資產或金融負債於預期年期或較短期間(倘適用)內的估計未來現金收入及付款(包括組成實際利率、交易成本及其他溢價或折讓不可或缺部分的所有已付或已收費用及點數)準確貼現至賬面淨值的比率。

金融資產

金融資產之分類及後續計量

符合下列條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 於一個商業模式內持有金融資產，而其目的是為了收取合約現金流量；及
- 合約條款引致於指定日期之現金流量僅為支付本金和未償還之本金利息。

所有其他金融資產其後以按公平值於損益列賬的方式計量，惟指定為現金流量對沖關係之衍生工具除外。

攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產使用實際利率法確認利息收入。利息收入透過將實際利率應用於金融資產的總賬面值計算，惟其後已出現信貸減值的金融資產除外(見下文)。就其後已出現信貸減值的金融資產而言，利息收入乃透過將實際利率應用於下一個報告期的金融資產的攤銷成本進行確認。倘出現信貸減值的金融工具的信貸風險有所改善，以致於該金融資產不再出現信貸減值，則利息收入乃藉由將實際利率應用於釐定該資產不再出現信貸減值後的報告期初之金融資產的總賬面值進行確認。

按公平值於損益列賬的金融資產

按公平值於損益列賬的金融資產於各報告期末按公平值計量，其中任何公平值收益或虧損於損益確認。於損益內確認之淨盈虧包括金融資產所收取之任何股息或利息。

根據香港財務報告準則第9號須予減值評估的金融資產之減值

本集團按預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式，對根據香港財務報告準則第9號須予減值評估的金融資產(包括銷售賬款及其他應收賬、應收票據、應收聯營公司銷售賬款、應收融資租賃款項、銀行結餘及存款)執行減值評估。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映自初始確認以來的信貸風險變化。

存續期間預期信貸虧損指於相關工具預計存續期間內所有可能違約事件將會產生的預期信貸虧損。相比之下，十二個月預期信貸虧損(「十二個月預期信貸虧損」)指於報告日期後十二個月內因可能發生的違約事件而預期產生的部分存續期間預期信貸虧損。評估乃基於本集團過往信貸虧損經驗，並根據債務人特定因素、整體經濟狀況及對報告日期當前狀況以及未來狀況預測的評估作出調整。

3. 綜合財務報表之編製基準及重大會計政策資料 (續)

重大會計政策資料 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產之分類及後續計量 (續)

根據香港財務報告準則第9號須予減值評估的金融資產之減值 (續)

本集團一直就銷售賬款確認存續期間預期信貸虧損。

就所有其他工具而言，本集團計量虧損撥備等於十二個月預期信貸虧損，除非當信貸風險自初始確認以來顯著上升，則本集團確認存續期間預期信貸虧損。是否應確認存續期間預期信貸虧損乃根據自初始確認以來出現違約的可能性或風險顯著上升進行評估。

(i) 信貸風險顯著上升

於評估信貸風險是否自初始確認以來顯著上升時，本集團將金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初始確認日期發生違約的風險進行比較。於作出該評估時，本集團會考慮合理及可靠的定量及定性資料，包括過往經驗及無需不必要成本或努力即可獲得的前瞻性資料。

尤其是，當評估信貸風險是否顯著上升時會考慮以下資料：

- 金融工具外部 (如有) 或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 信貸風險的外部市場指標顯著惡化，例如債務人的信貸利差、信貸違約掉期價格顯著上升；
- 商業、金融或經濟狀況的目前或預期不利變動，預期將導致債務人償還債項的能力顯著下降；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；或
- 債務人的監管、經濟或技術環境的實際或預期顯著不利變動，導致債務人償還債項的能力顯著下降。

無論上述評估的結果如何，當合約付款逾期超過三十天時，本集團假設信貸風險自初始確認以來顯著增加，除非本集團有能說明信貸風險並無顯著增加的合理可靠資料，則作別論。

儘管存在上述情況，倘債務工具於報告日期被釐定為具有低信貸風險，本集團假設債務工具的信貸風險自初始確認起並無大幅增加。倘(i)其違約風險偏低，(ii)借方有強大能力於短期滿足其合約現金流量責任及(iii)較長期的經濟及業務狀況存在不利變動，惟未必會削弱借方達成其合約現金流量責任的能力，則債務工具的信貸風險會被釐定為偏低。當債務工具的內部或外部信貸評級為「投資級別」(按照全球理解的釋義)，則本集團會視該債務工具的信貸風險偏低。

本集團定期監察用以確定信貸風險是否顯著增加的標準的成效，並於適當時候作出修訂，從而確保有關標準能夠於款項逾期前確定信貸風險顯著增加。

(ii) 違約定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為，當內部制訂的資料或自外界來源獲得的資料顯示債務人不大可能悉數向其債權人 (包括本集團) 還款時 (未計及本集團持有的任何抵押品)，代表發生違約事件。

不論上述為何，本集團認為，當金融資產逾期超過九十天后發生違約，惟本集團有合理可靠資料證明較寬鬆的違約標準更為恰當則另作別論。

3. 綜合財務報表之編製基準及重大會計政策資料(續)

重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產之分類及後續計量(續)

根據香港財務報告準則第9號須予減值評估的金融資產之減值(續)

(iii) 信貸減值金融資產

金融資產在一項或以上違約事件(對該金融資產的估計未來現金流量構成不利影響)發生時出現信貸減值。金融資產信貸減值證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人的重大財務困難；
- (b) 違反合約(如違約或逾期事件)；
- (c) 借款人的貸款人就與借款人財務困難有關的經濟或合約理由，向借款人授出貸款人不會另行考慮的優惠；或
- (d) 借款人將可能陷入破產或其他財務重組。

(iv) 撤銷政策

當有資料顯示對手方處於嚴重財務困難及無實際收回可能時(如對手方已被清盤或進入破產程序時)，本集團撤銷金融資產。經考慮法律意見後(倘合適)，遭撤銷的金融資產可能仍須按本集團收回程序進行強制執行活動。撤銷構成終止確認事項。任何其後收回於損益確認。

(v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約虧損率(即發生違約時的虧損程度)及違約風險的函數。違約概率及違約虧損率乃基於根據歷史數據及前瞻性資料評估。預期信貸虧損的估計反映以發生相關違約風險的金額作為加權數值而釐定的無偏概率加權金額。

一般而言，預期信貸虧損乃根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的現金流量之間的差額，並按初始確認時釐定的實際利率貼現。

銷售賬款存續期間的預期信貸虧損按集體基準考慮並計及逾期資料及相關信貸資料，如前瞻性宏觀經濟資料。

為進行集體評估，本集團在制定分組時會考慮以下特徵：

- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信貸評級(倘有)。

管理層定期檢討分組，以確保各組別成份繼續擁有類似的信貸風險特徵。

利息收入按金融資產的總賬面值計算，除非該金融資產信貸減值，則利息收入按金融資產的攤銷成本計算。

本集團藉由調整賬面值就所有金融工具於損益確認減值收益或虧損，惟透過虧損撥備賬確認相應調整的銷售賬款除外。

3. 綜合財務報表之編製基準及重大會計政策資料 (續)

重大會計政策資料 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

外匯收益及虧損

以外幣計值的金融資產的賬面值以該外幣計量，並按各報告期末即期匯率換算。

具體而言：

- 以攤銷成本計量且不屬於指定對沖關係一部分的金融資產，其匯兌差額於損益確認；及
- 以按公平值於損益列賬的方式計量且不屬於指定對沖關係一部分的金融資產，其匯兌差額於損益確認；

金融負債及權益

債務及權益工具乃根據合約安排之內容與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具乃本集團的資產扣減其所有負債後剩餘權益之任何合同。本公司發行之權益工具按已收取所得款項扣除直接發行成本確認。

回購本公司本身之權益工具於權益中確認及直接扣減。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具產生的溢利或虧損不會於損益確認。

按攤銷成本計量的金融負債

金融負債 (包括無抵押借貸、採購賬款及其他應付賬、應付票據及具追溯權之貼現票據) 於以後期間以實際利率法按攤銷成本計算。

按公平值於損益列賬之金融負債

倘金融負債為(i)香港財務報告準則第3號「業務合併」適用的業務合併中收購方的或然代價，(ii)持作買賣或(iii)指定為按公平值於損益列賬，則金融負債為分類為按公平值於損益列賬。

下列情況下金融負債為持作買賣：

- 其主要為於不久將來購回而購買；或
- 在初步確認時，其為本集團所集中管理，並擁有短期獲利之近期實際模式之已識別金融工具組合的一部分；或
- 其為衍生工具 (為非指定及有效對沖工具的衍生工具除外)。

3. 綜合財務報表之編製基準及重大會計政策資料(續)

重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融負債及權益(續)

按公平值於損益列賬之金融負債(續)

若符合以下條件，金融負債(持作買賣或收購方於業務合併中的或然代價之金融負債除外)可於初始確認時指定為按公平值於損益列賬：

- 該指定消除或大幅減少可能出現之計量或確認方面之不一致性；或
- 該金融負債為一組金融資產或金融負債或兩者兼備之組合的一部分，而根據本集團制定的風險管理或投資策略，該項資產的管理及表現評估乃按公平值為基礎進行，而有關分組之資料乃按此基礎向內部提供；或
- 其構成包含一項或多項嵌入衍生工具之合約的一部分，而香港財務報告準則第9號允許將整個組合合約指定為按公平值於損益列賬。

就指定為按公平值於損益列賬之金融負債而言，產生該負債信貸風險變動的金融負債公平值變動金額於其他綜合收入確認，除非確認負債在其他全面收入中的信貸風險變動影響將在損益中造成或擴大會計錯配。於其他全面收入確認因金融負債的信貸風險引起的公平值變動其後不再重新分類至損益；而是在終止確認金融負債時將其轉入保留溢利。

匯兌收益及虧損

就以外幣計值且按各報告期末的攤銷成本計量的金融負債而言，匯兌收益及虧損按該等工具的攤銷成本釐定。該等不屬於指定對沖關係一部分的金融負債的外匯收益及虧損於損益中確認。對於被指定為對沖外匯風險的對沖工具的金融負債而言，其外匯收益及虧損於其他全面收入表確認，並於權益的獨立部分中累計。

以外幣計值的金融負債之公平值以該外幣釐定並以報告期末的即期匯率換算。對於以按公平值於損益列賬的方式計量的金融負債，其外匯部分構成公平值收益或虧損的一部分，而對於不屬於指定對沖關係一部分的金融負債則於損益確認。

衍生金融工具

衍生工具初始按衍生工具合約訂立日期之公平值確認，其後於報告期末重新計量其公平值。所產生之收益或虧損即時於損益確認，惟衍生工具被指定且為有效對沖工具除外，在此情況下，於損益確認之時間將取決於對沖關係的性質。

倘衍生工具的剩餘到期日超過12個月且不會於12個月內變現或結算，則該衍生工具呈列為非流動資產或非流動負債。其他衍生工具以流動資產或流動負債呈列。

對沖會計

本集團將若干衍生工具指定為現金流量對沖的對沖工具。

於對沖關係之初始，本集團記錄對沖工具和被對沖項目的關係，以及進行各類對沖交易之風險管理目標及其策略。此外，本集團於對沖初始時及往後持續地記錄用於對沖關係之對沖工具是否能高度有效地抵銷對沖風險引起之被對沖項目的公允值或現金流量變動。

3. 綜合財務報表之編製基準及重大會計政策資料(續)

重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融負債及權益(續)

評估對沖關係及成效

就對沖有效性評估而言，本集團在對沖關係滿足所有下述對沖有效性要求時，考慮對沖工具是否有效抵銷對沖風險引起的被對沖項目的現金流量變動：

- 對沖項目與對沖工具之間存在經濟關係；
- 信貸風險的影響不會主導因該經濟關係而產生的價值變動；及
- 對沖關係之對沖比率與本集團實際對沖之被對沖項目的數量和該實體實際用於對沖該被對沖項目數量之對沖工具的數量引起的對沖比率一致。

倘對沖關係不再符合有關對沖比率的對沖有效要求，但指定該對沖關係的風險管理目標維持不變，本集團將調整(即對沖的再平衡)對沖關係的對沖比率直至再次滿足標準。

現金流量對沖

指定及符合資格作現金流量對沖之衍生工具公平值變動之有效部分於其他全面收入中確認及於對沖儲備中累計，但僅限對沖開始被對沖項目的公平值的累計變動。其非有效部分之盈虧即時於損益內確認。

之前於其他全面收入內確認並於權益(對沖儲備)累計的金額，將於對沖項目對損益產生影響之期間重新分類至損益，與已確認對沖項目於綜合損益及其他全面收入表內相同項目中。此外，倘本集團預期現金流量對沖儲備中累計的部分或全部虧損日後將無法收回，則該金額將即時重分類至損益。

終止對沖會計

本集團僅在對沖關係(或其一部分)不再符合資格標準(重新平衡後，如適用)時，方可能終止對沖會計。有關情況包括套期工具到期或被出售、終止或已行使。終止對沖會計可影響整體或部分對沖關係(在此情況下，對沖關係的剩餘部分將繼續使用對沖會計)。

就現金流量對沖而言，當時於其他全面收入確認及於權益項下累計的任何損益會保留在權益內，並於預計的交易最終在損益內確認時進行確認。當預期預計的交易不再發生，於權益項下累計的損益即時於損益確認。

3. 綜合財務報表之編製基準及重大會計政策資料(續)

重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

終止確認金融資產及負債

當本集團收取資產現金流量的合約權利屆滿或金融資產及該資產所有權的絕大部分風險及回報轉讓予另一實體時，會終止確認金融資產。倘本集團並未轉讓亦未保留所有權的絕大部分風險及回報，並繼續控制已轉讓資產，則本集團繼續確認其於資產的保留權益及相關負債。倘本集團既不轉讓亦不保留已轉讓資產所有權的絕大部分風險及回報，且不保留已轉讓資產的控制權，則本集團終止確認該金融資產，而將轉讓所產生或保留的任何權益及責任單獨確認為資產或負債。倘本集團保留已轉讓金融資產所有權的絕大部分風險及回報，則本集團繼續確認該金融資產，並確認已收款項為有抵押借款。

終止確認全部金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價及已於其他全面收入確認之累計收益或虧損並於股本權益累計之總和之間差額，將於損益中確認。

當及只有當本集團的債務獲解除、註銷或屆滿時，本集團將會剔除金融負債。所剔除金融負債賬面值與所付代價間之差額於損益確認。

撥備

當本集團因過往事件承擔現有責任(法定或推定)，且本集團可能須償付該項承擔時，並可作出可靠估計，便會確認撥備。撥備按所作最佳估計於報告期末用作償還目前承擔之代價計算，並考慮其相關之風險及不確定因素。當使用預計結算目前承擔之現金流量計算撥備時，其賬面金額為該等現金流量之貼現值(倘金額之時間值影響為重大時)。

根據與客戶就銷售貨品訂立的相關合約，保證類擔保責任的預期成本撥備於相關產品銷售日期按董事對履行本集團責任所需開支的最佳估計確認。

存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中之較低者列賬。存貨成本採用先入先出法計算。可變現淨值乃估計存貨售價減完成銷售的所有估計成本及達成銷售交易的必要成本。銷售的必要成本包括本集團為促成銷售必然產生的直接增長成本及非增長成本。

來自客戶合約的收入

當(或於)本集團履行履約責任時確認收入，即於特定履約責任相關的貨品或服務的「控制權」轉移予客戶時確認收入。

履約責任指不同的貨品或服務(或一組貨品或服務)或大致相同的一系列不同貨品或服務。

控制權隨時間轉移，而倘滿足以下其中一項標準，則收入乃參照完全履行相關履約責任的進度隨時間確認：

- 客戶於本集團履約時同時收取及耗用本集團履約所帶來的利益；
- 本集團履約創建及提升客戶於本集團履約時控制的資產；或
- 本集團履約並無創建對本集團有替代用途的資產，且本集團可享有強制執行權，以收回至今已履約部分的款項。

否則，收入於客戶獲得明確商品或服務的控制權時確認。

3. 綜合財務報表之編製基準及重大會計政策資料 (續)

重大會計政策資料 (續)

按時間確認收入 (佣金及特許使用權收入)：完全履行履約責任進度的計量

完全履行履約責任的進度按輸出法計量，即透過直接計量至今已轉移予客戶的貨品或服務價值，相對該合約項下承諾的餘下貨品或服務確認收入，此為最能反映本集團轉移貨品或服務控制權的履約情況。

作為可行權宜方法，倘本集團有權收取與本集團迄今已完成履約的價值直接相應的金額之代價 (即特許使用權收入)，則本集團以本集團有權開具發票的金額確認營業額。

退款負債

倘本集團預計退款部分或全部自客戶收取的代價，則本集團確認退款負債。

附有退／換貨權的銷售

就附有退貨權／交換不同產品的權利的產品銷售而言，本集團確認以下各項：

- (a) 按預期本集團有權收取的代價金額確認已轉讓產品的收入 (因此，將不會就預期退回／換貨的產品確認收入)；
- (b) 退款負債；及
- (c) 就自客戶收回產品的權利確認資產 (並對銷售成本作相應調整)，列作退回商品權利的資產。

稅項

所得稅開支乃為即期稅項與遞延所得稅開支之總額。

現行應繳稅項根據本年度之應課稅溢利計算。應課稅溢利與綜合損益及其他全面收入表內呈報之除稅前溢利兩者之間的差額乃源於其並無計入其他年度之應課稅或可扣減收支項目，亦無計入毋須課稅或不獲扣減之項目所致。本集團即期稅項負債乃採用報告期末頒佈或實際上頒佈之稅率計算。

遞延稅項乃為綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基間確認之暫時差額。遞延稅項負債一般按所有應課稅暫時差額予以確認。遞延稅項資產一般按所有扣減暫時差額以可用作抵銷可能產生應課稅溢利 (以此為限) 予以確認。倘若暫時差額乃基於開始確認商譽或因一項不影響稅務溢利或會計溢利之交易 (業務合併除外) 而開始確認其他資產及負債所引致且於交易時並無產生相等的應課稅及可扣稅暫時差額，則有關遞延資產及負債不予確認。此外，倘暫時差額乃基於開始確認商譽，遞延稅項負債不予確認。

遞延稅項負債乃就投資於附屬公司及聯營公司有關的應課稅暫時性差額確認，惟本集團能控制暫時性差額撥回及暫時性差額在可預見將來可能不會撥回則除外。有關該等投資及權益之可扣減暫時差額產生之遞延稅項資產之確認，僅於可能將會有足夠應課稅溢利抵銷暫時差額而利用其得益，並預計將於可預見將來撥回。

遞延稅項資產之賬面值會於報告期末予以檢討，並在不可能再有充足應課稅溢利之情況下，遞減至可收回全部或部分資產。

3. 綜合財務報表之編製基準及重大會計政策資料(續)

重大會計政策資料(續)

稅項(續)

遞延稅項資產及負債乃按預期於抵償負債或變現資產期間之稅率(按報告期末已生效或實質上已生效之稅率(及稅法))計算。

遞延稅項負債及資產計量反映本集團於報告期末所預期對收回或抵償其資產及負債之賬面值方式所產生之稅務結果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸屬於租賃負債之租賃交易而言，本集團對租賃交易整體應用香港會計準則第12號的規定。與使用權資產及租賃負債有關的暫時差額按淨額基準評估。使用權資產折舊超出租賃負債本金部分的租賃付款導致可扣減暫時差額淨額。

在有法定可強制執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷時及當其與同一稅務機關向同一稅收實體所徵收的所得稅有關，遞延稅項資產及負債可互相抵銷。

即期及遞延稅項乃於損益中確認，除非該等稅項與其他全面收入或直接於權益中確認之項目有關，在此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益中確認。就因對業務合併進行初始會計處理而產生之即期或遞延稅項而言，稅務影響乃計入業務合併之會計處理內。

於評估所得稅處理的任何不確定性時，本集團考慮相關稅務機關是否有可能接受個別集團實體於其所得稅申報中使用或擬使用的不確定稅務處理方式。倘有可能，即期及遞延稅項的賬面值與所得稅申報中的稅務處理方式一致。倘相關稅務機關不太可能接受不確定稅務處理，則採用最可能金額或預期價值反映各項不確定因素的影響。

外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易均按交易日之適用匯率確認記賬。於各報告期末，以外幣列賬之貨幣項目均按該日之匯率重新換算。非貨幣項目乃按外幣過往成本計量，毋須重新換算。

於結算及再重新換算貨幣項目時產生之匯兌差額，均於其產生期間內於損益中確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務之資產及負債乃按於各報告期末適用匯率換算為本集團之呈列貨幣(即美元)，而其收入與開支乃按該年度之平均匯率換算。所產生之匯兌差額(如有)乃確認為其他全面收入並存儲於權益內的匯兌儲備。

於二零零五年一月一日或之後，於收購海外業務時產生之有關所收購可予識別資產之商譽及公平值調整乃視為該海外業務之資產及負債處理，並按於報告期末之適用匯率換算。換算產生之匯兌差額乃於其他全面收入內確認。

於二零零五年一月一日前，於收購海外業務時產生之所收購可識別資產商譽及公平值調整乃視為該收購者之非貨幣外幣項目處理，並按收購當日之適用過往匯率呈報。

3. 綜合財務報表之編製基準及重大會計政策資料 (續)

重大會計政策資料 (續)

借貸成本

所有其他借貸成本於產生期間內於損益確認。

按權益結算以股份付款之交易

僱員及提供類似服務的其他人士之按權益結算以股份付款於授出日期權益工具之公平值計量。

以授出當日 (並無考慮所有非市場歸屬條件) 之公平值來釐定的股本結算股份付款，按本集團估計權益工具將會最終歸屬的期間以直線法支銷，並於權益中 (僱員股份補償儲備內) 作相應增加。於各報告期末，本集團根據所有相關非市場歸屬條件的評估修訂其預期歸屬權益工具數目的估計。修訂原有估計之影響 (如有) 於損益確認，以令累計開支反映經修訂估計，並於僱員股份補償儲備作出相應調整。

認股權獲行使時，先前於僱員股份補償儲備中確認之金額將轉移至股本。當認股權遭沒收或於屆滿日仍未獲行使，則先前於僱員股份補償儲備中確認之金額將轉撥至保留溢利。

當受託人從公開市場購買本公司之股份時，已付代價 (包括任何直接應佔遞增成本) 乃作為根據股份獎勵計劃持有之股份呈列，並從權益總額扣除。並無就本公司本身股份之交易確認損益。

當受託人於歸屬時將本公司之股份轉讓予承授人時，所歸屬已授股份之相關成本從根據股份獎勵計劃持有之股份中撥回。因此，所歸屬已授股份之相關開支從僱員股份補償儲備中撥回。此轉讓產生之差額於保留溢利扣除 / 記入。於報告期末，本集團修正其對預期最終歸屬之股份數目之估計。修正有關估計之影響 (如有) 在損益內確認，且對僱員股份補償儲備作出相應調整。

退休福利計劃

對界定供款退休福利計劃及強制性公積金計劃 (「強積金計劃」) 之供款於僱員已提供服務並對供款有享有權時列為支出。

本集團將預期將予抵銷的僱主強積金供款入賬為視作僱員對長期服務金 (「長期服務金」) 責任的供款。本集團應用香港會計準則第 19.93(b) 號的可行權宜方法，將僱主的強積金自願性供款作為提供相關服務期間的服務成本減少入賬為視作僱員供款。就強制性供款而言，本集團應用香港會計準則第 19.93(a) 號並將供款歸因於服務期間，以計算負服務成本。未來福利的估計金額乃於扣除本集團已歸屬僱員的強積金供款而導致的應計福利所產生的負服務成本後釐定。

就界定福利退休金計劃而言，提供福利成本按預算單位信貸法釐定，並於各年度報告期末進行精算估值。於釐定本集團界定福利承擔的現值及相關即期服務成本及 (倘適用) 過往服務成本時，本集團將福利歸因於該計劃的福利公式項下的服務期限。然而，倘僱員於未來數年的服務將帶來明顯高於先前年度的福利水平，則本集團將於以下期間將福利按直線法計算：

- (a) 僱員提供的服務首次帶來計劃項下的福利 (不論該福利是否以繼續服務為條件) 之日；直至
- (b) 僱員繼續服務不會帶來計劃項下重大額外福利 (進一步加薪除外) 之日。

重新計量包括精算盈虧、資產上限變動之影響 (如適用) 及計劃資產 (不包括利息) 之回報，於其產生期間立即於綜合財務狀況表反映，支出或計入於其他全面收入確認。於其他全面收入所確認之重新計量即時於保留溢利反映，並將不會重新分類至損益。

3. 綜合財務報表之編製基準及重大會計政策資料(續)

重大會計政策資料(續)

退休福利計劃(續)

過往服務成本於計劃修訂或縮減期間於損益確認，而結算的收益或虧損於結算發生時確認。於釐定過往服務成本或結算的收益或虧損時，實體應使用計劃資產的當前公平值及當前精算假設重新計量界定福利負債或資產淨額，以反映計劃修訂、縮減或結算前後根據計劃提供的福利及計劃資產，而不考慮資產上限的影響(即以計劃退款或計劃未來供款減少之形式提供的任何經濟利益的現值)。

利息淨額於期初通過對界定福利負債或資產淨額採用貼現利率而計算。然而，倘本集團於計劃修訂、縮減或結算前重新計量界定福利負債或資產淨額，則本集團使用計劃修訂、縮減或結算後提供的福利及計劃修訂、縮減或結算後的計劃資產及重新計量有關界定福利負債或資產淨額的貼現率，以釐定計劃修訂、縮減或結算後餘下年度報告期間的利息淨額，並考慮供款或福利付款導致該期間界定福利負債或資產淨額的任何變動。

界定福利成本分類如下：

- 服務成本(包括現時服務成本、過往服務成本以及削減及結算之收益及虧損)；
- 利息開支或收入淨額；及
- 重新計量。

於綜合財務狀況表確認之退休福利責任乃本集團之界定福利計劃的實際虧絀或盈餘。任何以此計算方法得出的盈餘，均限於福利計劃之任何以退款形式可動用經濟福利現值或計劃之日後供款之扣減。

短期及其他長期僱員福利

短期僱員福利均按預期將於僱員提供服務時支付之未貼現福利金額確認。除非另一項香港財務報告準則會計準則規定或准許將福利計入資產之成本中，否則所有短期僱員福利均確認為開支。

僱員應計福利(如工資及薪金、年假及病假)經扣除任何已付金額後確認負債。

就其他長期僱員福利所確認之負債按預期將由本集團就僱員直至報告日期所提供之服務產生之估計未來現金流出之現值計量。因服務成本、利息及重新計量而導致負債賬面值之任何變動均於損益中確認，惟另一項香港財務報告準則會計準則規定或准許將變動計入資產之成本中除外。

4. 會計估計的主要來源

在採用本集團會計政策之過程中，本公司董事須就無法即時從其他途徑獲取資產及負債之賬面值作出估計及假設。有關估計及相關假設乃基於過往經驗及其他被視為相關之因素而作出。實際結果可能與該等估計有差異。

該等估計及相關假設按持續基準進行檢討。如修訂該等會計估計只影響修訂期間，則該等估計在該期間確認，如有關修訂影響現時及未來期間，則在修訂期間及未來期間確認。

估計不確定性之主要來源

以下為報告期末涉及將來的主要假設及其他估計不確定性的主要來源，有較大可能引致資產及負債的賬面值於下個財政年度內作出重大調整。

遞延開發費用之資本化、可使用年期及估計減值

釐定將予資本化之開發費用(包括個別項目之時間和成本)需要按因該等開發費用產生之產品所帶來之預期未來經濟利益為基準之估計及假設。此評估過程中之其他重要估計及假設為大規模生產之可行性、研究與開發之區分及估計可使用年期。於二零二五年十二月三十一日，本集團之遞延開發費用之賬面值為875,847,000美元(二零二四年：1,007,416,000美元)。預計可使用年期影響每年度攤銷水平。預計可使用年期反映期內董事最佳估計使用資產收取的未來經濟利益。管理層考慮到項目預期所得收益及項目預期產生之日後現金流量，以及相關項目進展，以確定遞延開發費用是否有減值。倘實際收入及未來現金流量少於預期，可能出現重大且須予確認的減值虧損。管理層有信心資產賬面值將悉數取回。管理層將密切注視此情況，倘日後市場情況顯示須作出調整，會於日後期間作出有關調整。

所得稅

本集團在複雜的跨國稅務環境下營運。本集團謹慎判斷有關所得稅法規對其交易之影響並相應地計提所得稅撥備。然而，於釐定本集團之稅項支出撥備時須作出估計，乃因為日常業務過程中未能準確釐定最終須繳納稅項之複雜交易及計算相當繁多。若有關事項之最終稅項款與最初之入賬額不同，則該等差異將影響釐定稅款期間之所得稅及遞延稅項撥備。於二零二五年十二月三十一日之綜合財務狀況報表內，作為負債列賬之即期應繳稅項賬面值為133,039,000美元(二零二四年：90,830,000美元)。

於二零二五年十二月三十一日，遞延稅項資產之內有關未動用稅項虧損88,019,000美元(二零二四年：45,300,000美元)及有關僱員相關撥備102,441,000美元(二零二四年：87,971,000美元)已於本集團綜合財務狀況表確認。遞延稅項資產之可變現情況主要取決於日後是否有足夠之應課稅溢利或應課稅暫時差額以供動用。倘所產生的實際未來應課稅溢利少於預期，或事實及情況變動將導致未來應課稅溢利估計修改，遞延稅項資產或會出現重大撇銷，此情況將於該撇銷或未來確認發生期間於損益確認。

5. 分部資料

向本公司執行董事(本集團之主要營運決策者)呈報之資料乃針對出售之貨品類別作出資源分配及分部表現評估。

主要銷售貨物類別為「電動工具」及「地板護理及清潔」。因此，本集團按香港財務報告準則第8號「經營分部」之經營分部如下：

1. 電動工具 — 出售電動工具、電動工具配件、戶外園藝工具及戶外園藝工具配件，主要客戶是消費者、貿易分銷商、專業人士及工業用戶。該業務分部之產品以MILWAUKEE、AEG、RYOBI、HOMELITE及HART品牌營銷，此外尚有部份產品通過原始設備製造商(「OEM」)客戶出售。
2. 地板護理及清潔 — 以HOOVER、DIRT DEVIL、VAX及ORECK品牌出售地板護理及清潔產品及地板護理配件，此外尚有部份產品通過OEM客戶出售。

分部營業額及業績

下列是本集團按可申報及經營分部營業額及業績之分析：

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	電動工具 千美元	地板護理及清潔 千美元	對銷 千美元	綜合 千美元
分部營業額				
對外銷售	14,447,714	811,819	—	15,259,533
分部間銷售	—	304	(304)	—
分部營業額合計	14,447,714	812,123	(304)	15,259,533

分部間銷售按現行市場價格計算。

業績				
分部業績	1,317,885	18,198	—	1,336,083
利息收入				63,032
財務成本				(96,633)
除稅前溢利				1,302,482

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	電動工具 千美元	地板護理及清潔 千美元	對銷 千美元	綜合 千美元
分部營業額				
對外銷售	13,722,888	898,728	—	14,621,616
分部間銷售	—	13,300	(13,300)	—
分部營業額合計	13,722,888	912,028	(13,300)	14,621,616

分部間銷售按現行市場價格計算。

業績				
分部業績	1,241,881	28,383	—	1,270,264
利息收入				72,295
財務成本				(126,165)
除稅前溢利				1,216,394

5. 分部資料 (續)

分部營業額及業績 (續)

經營分部之會計政策與附註第3項所述之本集團會計政策一致。分部業績即各分部未計利息收入及財務成本前賺取之溢利或產生之虧損。此乃就資源分配及評估分部表現向本公司執行董事作報告之基準。

本集團並無披露按經營分部劃分之資產及負債分析，因並無定期提供予主要營運決策者審閱。

其他分部資料

截至二零二五年十二月三十一日止年度

計入分部業績之金額：

	電動工具 千美元	地板護理及清潔 千美元	綜合 千美元
出售物業、廠房及設備之虧損	18,380	116	18,496
存貨撇減	75,385	3,534	78,919
預期信貸虧損模式下銷售賬款之減值虧損	23,445	65	23,510
無形資產撇銷	197,795	3,633	201,428
折舊及攤銷	628,189	39,789	667,978
提早終止租賃之收益	(111)	—	(111)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

計入分部業績之金額：

	電動工具 千美元	地板護理及清潔 千美元	綜合 千美元
出售物業、廠房及設備之虧損	17,197	344	17,541
存貨撇減	39,515	1,861	41,376
預期信貸虧損模式下銷售賬款之減值虧損	27,492	4,336	31,828
無形資產撇銷	109,562	6,656	116,218
折舊及攤銷	629,481	33,817	663,298
提早終止租賃之收益	(95)	—	(95)

主要產品營業額

下列乃本集團主要產品營業額之分析：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
電動工具	14,447,714	13,722,888
地板護理及清潔	811,819	898,728
總額	15,259,533	14,621,616

5. 分部資料 (續)

地域分類資料

以下為本集團按地域(根據客戶所在地區釐定)劃分之外界客戶之營業額及有關按地域(根據集團公司擁有資產所在地區釐定)劃分之非流動資產之資料：

	外界客戶之營業額		非流動資產*	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
北美洲	11,440,559	11,078,856	2,757,296	2,803,860
歐洲	2,630,172	2,323,133	245,663	222,162
其他國家	1,188,802	1,219,627	1,834,819	1,995,694
總額	15,259,533	14,621,616	4,837,778	5,021,716

* 非流動資產不包括於聯營公司之權益、按公平值於損益列賬的金融資產、存款、衍生金融工具及遞延稅項資產。

有關主要客戶之資料

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團最大客戶貢獻之總營業額為6,926,606,000美元(二零二四年：6,523,531,000美元)，其中6,896,372,000美元(二零二四年：6,486,054,000美元)屬電動工具分部，而30,234,000美元(二零二四年：37,477,000美元)屬地板護理及清潔分部。此外，並無其他客戶之總營業額超逾10%。

6. 營業額

營業額乃本集團於本年度內向外界客戶出售貨品，經扣除退貨及折扣後之已收及應收款項淨額之公平值，以及佣金及特許使用權收入，其分析如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
貨品銷售	15,248,125	14,610,358
佣金及特許使用權收入	11,408	11,258
	15,259,533	14,621,616

貨品銷售之收益於某個時點確認。佣金及特許使用權收入於一段時間內確認。

本集團主要向批發市場銷售產品。營業額於貨品的控制權轉移，即當貨品運送至批發商指定之地點或收貨(交貨)時確認。

交貨完成後，批發商可全權酌情決定分銷方式及貨品售價，並承擔銷售貨品之主要責任以及貨品報廢及損失之風險。

於二零二五年十二月三十一日，本集團就未履行合約待確認的一年以上營業額並不重大。根據香港財務報告準則第15號批准，分配至合約期為一年或以下的未履行合約的交易價值並未披露。

7. 其他收入

二零二五年及二零二四年之其他收入主要包括出售廢料收益、客戶及供應商之索賠及償還。

8. 利息收入

利息收入指銀行存款賺取之利息。

9. 財務成本

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
利息：		
無抵押借款	66,276	94,079
租賃負債	30,357	32,086
	96,633	126,165

10. 稅項支出

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
即期稅項：		
香港利得稅	(1,019)	(1,724)
過往年度撥備超額	575	70
	(444)	(1,654)
海外稅項	(103,357)	(96,101)
過往年度撥備不足	(8,429)	(4,502)
	(111,786)	(100,603)
遞延稅項(附註第42項)：		
本年度	10,427	7,375
稅率變更	(2,385)	168
	8,042	7,543
	(104,188)	(94,714)

香港利得稅乃根據本年度及去年度之估計應課稅溢利按16.5%之稅率計算。

其他司法權區之稅項按有關司法權區之適用稅率計算。

本集團須根據支柱二立法繳納全球最低補充稅。支柱二立法已於本公司註冊成立所在地香港生效。補充稅與本集團於開曼群島及阿拉伯聯合酋長國的營運有關，該等地區的年度實際所得稅率低於15%。因此，於本期內，使用補充稅稅率並根據稅務管轄區估計調整後涵蓋稅款及年度全球淨收入計算預提補充稅。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團已確認預期將向本公司及一間位於阿拉伯聯合酋長國的附屬公司徵收與支柱二立法有關的即期稅項開支。

本集團已就支柱二立法的影響採用暫時強制性例外情況，不予確認及披露遞延稅項資產及負債，並於產生時將其入賬列作即期稅項。

10. 稅項支出 (續)

本年度之稅項支出對賬如下：

	二零二五年 千美元	二零二五年 %	二零二四年 千美元	二零二四年 %
除稅前溢利	1,302,482		1,216,394	
按香港利得稅率計算之稅項	(214,910)	16.5%	(200,705)	16.5%
其他司法權區營運附屬公司不同稅率之影響	90,454	(6.9%)	141,262	(11.6%)
稅務上不可扣減開支之稅務影響	(23,638)	1.8%	(46,943)	3.8%
稅務上毋須課稅收入之稅務影響	4,768	(0.4%)	10,845	(0.9%)
動用先前未確認可扣稅暫時差額	29,236	(2.2%)	2,452	(0.2%)
未確認稅項虧損及暫時差額之稅務影響	20,143	(1.6%)	2,644	(0.2%)
過往年度撥備不足	(7,854)	0.6%	(4,432)	0.4%
因稅率變更之稅務影響	(2,385)	0.2%	168	0.0%
應佔聯營公司業績之稅務影響	(2)	0.0%	(5)	0.0%
本年度稅項支出	(104,188)	8.0%	(94,714)	7.8%

遞延稅項詳情載於附註第42項。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，與重新計量界定福利責任以及對沖會計中外匯遠期合約及交叉貨幣利率掉期之公平值收入有關的遞延稅項負債106,000美元(二零二四年：1,307,000美元)及遞延稅項資產(負債)8,374,000美元(二零二四年：(9,100,000美元))已分別於其他全面收入中確認。

本集團已應用香港會計師公會於二零二三年七月頒佈的香港會計準則第12號有關遞延稅項的會計規定的暫時例外情況。因此，本集團並無確認或披露有關支柱二所得稅的遞延稅項資產及負債資料。

11. 本年度溢利

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
本年度溢利已扣除(計入)下列各項：		
無形資產攤銷	221,169	207,583
核數師酬金	3,823	4,116
確認為開支之存貨成本	8,967,596	8,726,060
物業、廠房及設備折舊	278,888	281,198
使用權資產折舊	167,921	174,517
外匯遠期合約之公平值虧損(收益)	7,966	(10,217)
收購若干物業、廠房及設備的權利的公平值收益	(15)	(701)
物業、廠房及設備之減值虧損	1,409	13,342
上市股本證券之公平值(收益)虧損	(4,655)	5,947
提早終止租賃之收益	(111)	(95)
修改分租租賃之虧損	—	1,331
預期信貸虧損模式下銷售賬款之減值虧損	23,510	31,828
出售物業、廠房及設備之虧損	18,496	17,541
匯兌收益淨額	(93,572)	(3,037)
已確認有關短期租賃及低價值資產的開支：		
汽車	2,019	3,819
廠房及機器	5,556	5,848
辦公室設備、傢俬及裝置	24,895	23,281
物業	13,043	5,821
其他資產	761	1,249
無條件政府補助金	(123)	(84)
存貨撇減	78,919	41,376
無形資產撇銷	201,428	116,218
員工成本		
董事酬金		
袍金	887	752
其他酬金	61,868	68,444
其他員工成本	62,755	69,196
退休金計劃供款(董事酬金內已包括者除外)	2,783,559	2,615,499
界定供款計劃	47,329	39,112
界定福利計劃(附註第41項)	1,977	2,046
	2,895,620	2,725,853

12. 董事酬金

已付予或應付予十四名(二零二四年：十六名)董事之酬金，根據適用的上市規則及公司條例披露如下：

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	其他酬金					總額 千美元
	袍金 千美元	基本薪金 及津貼 千美元	退休金計劃 供款 千美元	花紅 千美元	股份付款 千美元	
Horst Julius Pudwill先生(附註i)	—	1,671	2	9,903	3,971	15,547
Stephan Horst Pudwill先生(附註i)	—	1,208	2	2,525	2,265	6,000
Steven Philip Richman先生(附註i)	—	1,584	—	5,250	12,083	18,917
陳建華先生(附註i)	—	912	—	2,766	2,265	5,943
陳志聰先生(附註i)	—	909	—	3,395	2,265	6,569
Camille Jojo先生(附註i)	—	1,275	—	1,500	3,430	6,205
Peter David Sullivan先生(附註ii、iii)	110	55	—	—	428	593
Johannes-Gerhard Hesse先生(附註ii)	110	30	—	—	428	568
Robert Hinman Getz先生(附註ii)	117	60	—	—	294	471
Virginia Davis Wilmerding女士(附註ii)	110	20	—	—	258	388
Caroline Christina Kracht女士(附註ii)	110	30	—	—	428	568
Andrew Philip Roberts先生(附註ii)	110	30	—	—	184	324
吳家暉女士(附註ii)	110	10	—	—	211	331
黃子全先生(附註ii)	110	10	—	—	211	331
總額	887	7,804	4	25,339	28,721	62,755

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	其他酬金					總額 千美元
	袍金 千美元	基本薪金 及津貼 千美元	退休金計劃 供款 千美元	花紅 千美元	股份付款 千美元	
Horst Julius Pudwill先生(附註i)	—	1,671	2	9,903	2,710	14,286
Stephan Horst Pudwill先生(附註i)	—	1,088	2	2,525	2,043	5,658
Steven Philip Richman先生(附註i)	—	586	—	5,250	3,940	9,776
陳建華先生(附註i)	—	912	1	2,766	2,043	5,722
陳志聰先生(附註i)	—	909	—	3,265	2,043	6,217
Camille Jojo先生(附註i)	—	1,381	—	1,500	3,320	6,201
Peter David Sullivan先生(附註ii、iii)	110	55	—	657	434	1,256
Johannes-Gerhard Hesse先生(附註ii)	110	30	—	—	460	600
Robert Hinman Getz先生(附註ii)	110	60	—	—	321	491
Virginia Davis Wilmerding女士(附註ii)	110	20	—	—	306	436
Caroline Christina Kracht女士(附註ii)	110	20	—	—	434	564
Andrew Philip Roberts先生(附註ii)	110	13	—	—	145	268
吳家暉女士(附註ii)	26	—	—	—	—	26
黃子全先生(附註ii)	26	—	—	—	—	26
Joseph Galli Jr先生(附註i)	—	834	12	8,799	7,741	17,386
鍾志平教授金紫荊星章 銅紫荊星章 太平紳士(附註iv)	40	—	—	—	243	283
總額	752	7,579	17	34,665	26,183	69,196

12. 董事酬金 (續)

附註i：有關人士為本公司及本集團之執行董事。上表所示執行董事之酬金主要為他們就管理本公司及本集團事務而提供服務之酬金。Steven Philip Richman先生於二零二四年五月二十一日及二零二四年八月六日分別獲委任為行政總裁及執行董事。Joseph Galli Jr先生自二零二四年五月二十日起辭任行政總裁兼執行董事。

附註ii：有關人士為本公司之獨立非執行董事。上表所示獨立非執行董事之酬金主要為他們出任本公司董事之酬金。Robert Hinman Getz先生於二零二五年三月三十一日獲委任為首席獨立非執行董事。Andrew Philip Roberts先生於二零二四年一月一日獲委任為獨立非執行董事。吳家暉女士及黃子全先生於二零二四年十月七日獲委任為獨立非執行董事。

附註iii：二零二四年所示花紅代表最後行使二零一三年發行的剩餘虛擬認股權。截至二零二四年十二月三十一日，Peter David Sullivan先生不再持有任何自二零一三年起尚未行使的虛擬認股權。

附註iv：有關人士為本公司之非執行董事。上表所示非執行董事之酬金主要為他出任本公司或其附屬公司董事之酬金。鍾志平教授^{金紫前星章 銅紫前星章 太平紳士}於二零二四年五月十日舉行之本公司股東週年大會結束後退任。

花紅乃根據本集團之過往表現釐定。

上述酬金包括分別根據本公司的認股權計劃及股份獎勵計劃授予若干董事的認股權及獎勵予他們的股份於授出及獎勵日期的估計價值。股份付款即授予董事的認股權及股份獎勵的成本，於本公司的損益內列賬，而不列作有關董事的收入。該等福利的詳情分別於附註第44項及第45項「認股權」及「股份獎勵計劃及僱員股份獎勵計劃」的部分中披露。

13. 僱員酬金

本集團五位最高薪酬人士，其中兩位(二零二四年：三位)為本公司之董事，他們之酬金載於上文附註第12項。截至二零二五年十二月三十一日止年度，餘下三位(二零二四年：兩位)人士之酬金如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
基本薪金及津貼	2,531	1,683
退休金計劃供款	688	403
花紅	21,930	14,333
股份付款	1,790	—
	26,939	16,419

截至二零二五年十二月三十一日止年度，此三位(二零二四年：兩位)最高薪酬人士之酬金介乎以下範圍：

港元	人數	
	二零二五年	二零二四年
62,500,001至63,000,000	—	1
64,500,001至65,000,000	—	1
67,000,001至67,500,000	1	—
69,500,001至70,000,000	1	—
72,000,001至72,500,000	1	—

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止兩個年度各年內，本集團概無支付酬金予包括董事在內之五位最高薪酬人士，作為鼓勵其加入或加入本集團之酬勞或離職之補償。上述兩個年度內，概無董事放棄酬金。

14. 股息

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
年內確認分派之股息：		
已派末期股息：		
二零二四年：每股118.00港仙(約15.19美仙)		
(二零二三年：每股98.00港仙(約12.61美仙))	278,154	231,392
已派中期股息：		
二零二五年：每股125.00港仙(約16.09美仙)		
(二零二四年：每股108.00港仙(約13.90美仙))	294,497	254,711
	572,651	486,103

本公司董事會建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派發末期股息每股132.00港仙(約16.99美仙)，合計總額約310,754,000美元(二零二四年：截至二零二四年十二月三十一日止年度派發末期股息為每股118.00港仙(約15.19美仙))，惟尚須待股東週年大會上獲股東通過。

15. 每股盈利

本公司股東應佔之每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
用作計算每股基本及攤薄盈利之盈利：		
本公司股東應佔本年度溢利	1,198,294	1,121,680
用作計算每股基本盈利之普通股加權平均數	1,826,385,656	1,826,072,714
潛在普通股產生之攤薄影響：		
認股權	3,382,448	4,480,538
股份獎勵	2,318,354	5,935,742
用作計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	1,832,086,458	1,836,488,994

由於該等認股權的行使價及該等股份獎勵的經調整行使價均高於兩個年度的股份平均市價，故計算每股攤薄盈利時並無假設行使本公司的認股權及歸屬本公司的股份獎勵。

16. 物業、廠房及設備

	永久業權 土地以及 土地及 樓宇 (附註) 千美元	租賃 物業裝修 千美元	辦公室 設備、 傢俬及 裝置 千美元	廠房 及機器 千美元	汽車 千美元	鑄模 及工具 千美元	船舶 千美元	飛機 千美元	在建工程 千美元	總額 千美元
成本										
於二零二四年一月一日	897,767	143,559	410,384	845,157	11,171	407,149	7,116	80,368	593,160	3,395,831
匯兌調整	(10,687)	(4,745)	(7,868)	(16,429)	(198)	(3,354)	–	–	(10,175)	(53,456)
添置	5,476	11,882	14,304	24,943	1,103	694	–	–	233,101	291,503
出售	(1,228)	(8,872)	(30,071)	(45,195)	(1,753)	(134,456)	–	–	(6,511)	(228,086)
減值	–	–	(10,645)	(6,441)	–	(5,150)	–	–	–	(22,236)
重新歸類	165,446	18,629	63,812	77,984	257	66,065	–	–	(392,193)	–
於二零二四年十二月三十一日	1,056,774	160,453	439,916	880,019	10,580	330,948	7,116	80,368	417,382	3,383,556
匯兌調整	2,866	3,908	9,412	19,540	209	5,177	–	–	(1,248)	39,864
添置	5,507	10,903	12,242	43,275	1,096	727	–	–	215,211	288,961
出售	(2,618)	(12,610)	(19,611)	(20,807)	(360)	(102,066)	–	–	(225)	(158,297)
減值	–	(569)	(704)	(136)	–	–	–	–	–	(1,409)
重新歸類	15,130	18,790	129,088	144,709	250	53,994	–	–	(361,961)	–
於二零二五年十二月三十一日	1,077,659	180,875	570,343	1,066,600	11,775	288,780	7,116	80,368	269,159	3,552,675
折舊及減值										
於二零二四年一月一日	95,498	76,524	231,209	411,273	7,931	249,419	7,107	6,333	–	1,085,294
匯兌調整	(600)	(3,126)	(5,287)	(10,474)	(167)	(1,877)	–	–	–	(21,531)
本年度撥備	31,640	16,842	45,378	88,271	1,152	93,091	2	4,822	–	281,198
減值	–	–	(2,209)	(2,772)	–	(3,913)	–	–	–	(8,894)
出售時撇除	(376)	(8,638)	(29,429)	(32,669)	(1,474)	(128,466)	–	–	–	(201,052)
於二零二四年十二月三十一日	126,162	81,602	239,662	453,629	7,442	208,254	7,109	11,155	–	1,135,015
匯兌調整	2,068	2,524	8,691	11,840	150	3,394	–	–	–	28,667
本年度撥備	33,606	18,914	48,456	100,210	1,312	71,566	2	4,822	–	278,888
出售時撇除	(1,221)	(5,971)	(17,599)	(15,446)	(351)	(93,415)	–	–	–	(134,003)
於二零二五年十二月三十一日	160,615	97,069	279,210	550,233	8,553	189,799	7,111	15,977	–	1,308,567
賬面值										
於二零二五年十二月三十一日	917,044	83,806	291,133	516,367	3,222	98,981	5	64,391	269,159	2,244,108
於二零二四年十二月三十一日	930,612	78,851	200,254	426,390	3,138	122,694	7	69,213	417,382	2,248,541

附註：賬面值為6,077,000美元(二零二四年：7,892,000美元)的樓宇建於租賃土地上，該土地於綜合財務狀況表呈列為使用權資產。

16. 物業、廠房及設備 (續)

上述物業、廠房及設備(永久業權土地及在建工程除外)按下列年率以直線法折舊：

土地及樓宇	租賃期或介乎二十年至五十年可用年期(以較短者為準)
租賃物業裝修	2½% – 37½%
辦公室設備、傢俬及裝置	10% – 33⅓%
廠房及機器	5% – 33⅓%
汽車	10% – 33⅓%
鑄模及工具	18% – 33⅓%
船舶	20% – 25%
飛機	6%

上述物業的賬面值包括：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
香港境外物業之分析如下：		
永久業權土地	738,360	736,436
土地及樓宇	123,530	137,626
	861,890	874,062
香港境內土地及樓宇	55,154	56,550
	917,044	930,612

本集團物業、廠房及設備的成本包括目前仍然使用及完全折舊之物業、廠房及設備金額303,681,000美元(二零二四年：277,959,000美元)。

17. 使用權資產

	土地及樓宇 千美元	辦公室設備、 傢俬及裝置 千美元	廠房及機器 千美元	汽車 千美元	租賃土地 千美元	總額 千美元
成本						
於二零二四年一月一日	1,099,337	19,420	14,908	209,520	34,806	1,377,991
匯兌調整	(32,150)	(69)	(635)	(7,803)	(956)	(41,613)
添置	100,650	10,065	5,995	58,547	–	175,257
提早終止／結束租賃	(69,472)	(5,049)	(96)	(66,126)	–	(140,743)
於二零二四年十二月三十一日	1,098,365	24,367	20,172	194,138	33,850	1,370,892
匯兌調整	33,375	261	674	10,992	1,508	46,810
添置	39,111	9,187	7,123	47,634	–	103,055
減值虧損	(1,574)	–	–	–	–	(1,574)
提早終止／結束租賃	(69,732)	(5,786)	(3,674)	(31,212)	–	(110,404)
於二零二五年十二月三十一日	1,099,545	28,029	24,295	221,552	35,358	1,408,779
折舊						
於二零二四年一月一日	383,402	10,570	6,535	100,746	10,729	511,982
匯兌調整	(12,894)	(168)	(392)	(4,246)	(304)	(18,004)
本年度撥備	121,974	6,752	3,182	41,923	686	174,517
提早終止／結束租賃時撇除	(48,956)	(4,877)	(96)	(40,771)	–	(94,700)
於二零二四年十二月三十一日	443,526	12,277	9,229	97,652	11,111	573,795
匯兌調整	19,269	52	346	5,440	514	25,621
本年度撥備	112,895	6,291	3,813	44,234	688	167,921
提早終止／結束租賃時撇除	(59,854)	(5,732)	(3,133)	(28,886)	–	(97,605)
於二零二五年十二月三十一日	515,836	12,888	10,255	118,440	12,313	669,732
賬面值						
於二零二五年十二月三十一日	583,709	15,141	14,040	103,112	23,045	739,047
於二零二四年十二月三十一日	654,839	12,090	10,943	96,486	22,739	797,097
					二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
有關短期租賃的開支					21,540	19,205
有關低價值資產租賃(低價值資產的短期租賃除外)的開支					24,734	20,813
租賃現金流出總值					238,453	236,124

17. 使用權資產 (續)

於該兩個年度，本集團租賃土地及樓宇、辦公室設備、傢俬及裝置、廠房及機器、汽車及租賃土地用於營運。租賃合約以租期至多50年(二零二四年：50年)訂立。租期按個別基準協商，並包含多種不同條款及條件。於釐定租期及評估不可撤銷期間長度時，本集團應用合約定義並釐定合約可強制執行的期間。

此外，本集團擁有辦公樓宇。本集團為該等物業權益(包括相關租賃土地)的註冊擁有人。為獲取該等物業權益已提前作出一次性付款。僅當所支付的款項能夠可靠分配時，該等自有物業的租賃土地部分會單獨呈列。

本集團定期就物業、廠房及機器、辦公室設備、傢俬及裝置及汽車訂立短期租賃。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，短期租賃的投資組合與上文所披露的短期租賃支出的短期租賃投資組合類似。

承諾租賃

於二零二五年十二月三十一日，本集團就若干物業、廠房及設備訂立尚未開始的新租賃，不可撤銷期間平均為2至10年(二零二四年：2至6年)，有延長選擇權，其於不可撤銷期間未來未貼現現金流總值為11,345,000美元(二零二四年：10,235,000美元)。

租賃負債的租賃到期日分析詳情載於附註第34項。

18. 商譽

	千美元
於二零二四年一月一日	604,297
匯兌調整	(1,398)
於二零二四年十二月三十一日	602,899
匯兌調整	3,800
於二零二五年十二月三十一日	606,699

有關商譽減值檢測之詳情載於附註第20項。

19. 無形資產

	遞延開發費用 千美元	專利權 千美元	商標 千美元	生產技術 千美元	零售商及 服務關係 千美元	不競爭 協議 千美元	總額 千美元
成本							
於二零二四年一月一日	1,677,228	141,343	240,434	1,753	9,900	1,300	2,071,958
匯兌調整	(282)	(559)	–	–	–	–	(841)
添置	315,933	18,896	60,076	–	–	–	394,905
本年度撤銷	(298,546)	(7,071)	–	–	–	–	(305,617)
於二零二四年十二月三十一日	1,694,333	152,609	300,510	1,753	9,900	1,300	2,160,405
匯兌調整	817	113	–	–	–	–	930
添置	281,024	19,868	12	–	–	–	300,904
本年度撤銷	(373,950)	(584)	–	–	–	–	(374,534)
於二零二五年十二月三十一日	1,602,224	172,006	300,522	1,753	9,900	1,300	2,087,705
攤銷							
於二零二四年一月一日	672,312	78,912	14,727	1,136	5,152	1,300	773,539
匯兌調整	(274)	(538)	–	–	–	–	(812)
本年度撥備	197,816	8,827	150	130	660	–	207,583
撤銷時對銷	(182,937)	(6,462)	–	–	–	–	(189,399)
於二零二四年十二月三十一日	686,917	80,739	14,877	1,266	5,812	1,300	790,911
匯兌調整	783	24	–	–	–	–	807
本年度撥備	211,783	8,448	148	130	660	–	221,169
撤銷時對銷	(173,106)	–	–	–	–	–	(173,106)
於二零二五年十二月三十一日	726,377	89,211	15,025	1,396	6,472	1,300	839,781
賬面值							
於二零二五年十二月三十一日	875,847	82,795	285,497	357	3,428	–	1,247,924
於二零二四年十二月三十一日	1,007,416	71,870	285,633	487	4,088	–	1,369,494

遞延開發費用由內部透過將有關新產品開發或增強現有產品之費用資本化而產生。

本集團管理層認為，由於預期本集團現金流入淨額貢獻沒有限期，本集團商標之賬面值284,440,000美元（二零二四年：284,440,000美元）乃無確定之可使用年期。除非商標之使用年期確認為有年限，否則不予攤銷。而每年及在商標出現減值跡象時進行商標減值檢測，減值檢測詳情於附註第20項披露。

零售商及服務關係乃透過業務合併而取得，並與零售商及服務中心之關係相關。

上述無形資產（無確定可使用年期商標除外）按下列年率以直線法攤銷：

遞延開發費用	14 ¹ / ₃ % – 33 ¹ / ₃ %
專利權	10% – 25%
有確定可使用年期商標	6 ² / ₃ % – 10%
生產技術	10%
零售商及服務關係	6 ² / ₃ %
不競爭協議	6 ² / ₃ %

20. 商譽減值檢測及無確定可使用年期的無形資產

誠如附註第5項所解釋，本集團使用出售貨品類別作為基準編製經營分部資料。就減值檢測而言，附註第18項及第19項所載之商譽及無確定可使用年期商標的大部分數額已分配至四個主要現金產生單位，包括三個電動工具分部單位及一個地板護理及清潔分部單位。於二零二五年十二月三十一日，分配至該等單位之商譽及商標之賬面值如下：

	商譽		商標	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
電動工具 – MET	469,253	467,476	126,607	126,607
電動工具 – TTI OPE	16,509	16,509	30,648	30,648
電動工具 – Drebo	22,553	20,530	–	–
地板護理及清潔 – RAM/Hoover/VAX	75,748	75,748	67,179	67,179
其他	22,636	22,636	60,006	60,006
	606,699	602,899	284,440	284,440

上述現金產生單位可收回款項之基準及其主要相關假設概述如下：

電動工具 – MET (「MET」)

MET之商譽及無形資產可收回金額乃按照使用價值計算。該計算乃根據管理層批准之五年期財務預算為基準以預測其現金流量，貼現率按每年8.0% (二零二四年：8.0%)計算。

預算期內MET之現金流量預測乃根據管理層對現金流入／流出 (包括銷售、毛利率、經營開支及營運資金需求)之估計而釐定。假設及估計乃根據MET之過往表現、管理層預期之市場發展、成功推出新產品、成功減少營運資金需求及本集團持續成功實施削減成本策略而計算。超過五年之現金流量預測乃按穩定增長率3.0% (二零二四年：3.0%)推算。管理層相信，任何此等假設之任何合理可能變動將不會導致MET之商譽及無形資產賬面值超逾估計可收回金額。

電動工具 – TTI OPE (「TTI OPE」)

TTI OPE之商譽及無形資產可收回金額乃按照使用價值計算。該計算乃根據管理層批准之五年期財務預算為基準以預測其現金流量，貼現率按每年9.0% (二零二四年：9.0%)計算。

預算期內TTI OPE之現金流量預測乃根據管理層對現金流入／流出 (包括銷售、毛利率、經營開支及營運資金需求)之估計而釐定。假設及估計乃根據TTI OPE之過往表現、管理層預期之市場發展、成功推出新產品及持續成功實施削減成本策略而計算。超過五年之現金流量預測並無計及任何增長率。管理層相信，任何此等假設之任何合理可能變動將不會導致TTI OPE之商譽及無形資產賬面值超逾估計可收回金額。

電動工具 – Drebo (「Drebo」)

Drebo之商譽可收回金額乃按照使用價值計算。該計算乃根據管理層批准之五年期財務預算為基準以預測其現金流量，貼現率按每年8.5% (二零二四年：9.0%)計算。

預算期內Drebo之現金流量預測乃根據管理層對現金流入／流出 (包括銷售、毛利率、經營開支及營運資金需求)之估計而釐定。假設及估計乃根據Drebo之過往表現、管理層預期之市場發展、成功推出新產品及持續成功實施削減成本策略而計算。超過五年之現金流量預測乃使用增長率3.0% (二零二四年：3.0%)推算。管理層相信，任何此等假設之任何合理可能變動將不會導致Drebo之商譽賬面值超逾估計可收回金額。

20. 商譽減值檢測及無確定可使用年期的無形資產 (續)

地板護理及清潔 – RAM/Hoover/VAX (「RAM/Hoover/VAX」)

RAM/Hoover/VAX之商譽及無形資產可收回金額乃按照使用價值計算。該計算乃根據管理層批准之五年期財務預算為基準以預測其現金流量，貼現率按每年14.0%(二零二四年：13.0%)計算。

預算期內RAM/Hoover/VAX之現金流量預測乃根據管理層對現金流入／流出(包括銷售、毛利率、經營開支、資本開支及營運資金需求)之估計而釐定。假設及估計乃根據RAM/Hoover/VAX之過往表現、管理層預期之市場發展、成功削減營運資金需求及持續成功實施削減成本策略而計算。超過五年之現金流量預測乃使用穩定增長率2.0%(二零二四年：2.0%)而得出。管理層相信，任何此等假設之任何合理可能變動將不會導致RAM/Hoover/VAX之商譽及無形資產賬面值超逾估計可收回總額。

21. 於聯營公司之權益

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
投資聯營公司成本	1,470	1,470
應佔收購後溢利	545	555
應佔資產淨值	2,015	2,025

有關聯營公司Wuerth Master Power Tools Limited (「Wuerth」)的財務資料概述載列如下。以下財務資料概述為Wuerth根據香港財務報告準則會計準則編製的財務報表中呈列的金額。

Wuerth於綜合財務報表中按權益法入賬。

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
非流動資產	3,861	3,656
流動資產	14,400	6,391
流動負債	14,150	5,915
資產淨值	4,111	4,132

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
本年度虧損	(21)	(63)

上述財務資料概述與於綜合財務報表中確認的Wuerth權益賬面值對賬如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
資產淨值	4,111	4,132
本集團所有權權益比例	49.0%	49.0%
本集團應佔資產淨值	2,015	2,025
本集團權益賬面值	2,015	2,025

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日聯營公司之詳情載於附註第51項。

22. 按公平值於損益列賬的金融資產

	附註	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
會籍債券	(a)	4,945	4,924
上市股本證券	(b)	31,750	22,571
其他		3,845	3,845
		40,540	31,340
為報告目的分析為：			
流動資產		31,750	22,571
非流動資產		8,790	8,769
		40,540	31,340

附註：

- (a) 於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，會籍債券按公平值計量，該公平值乃經參考類似情況下同類交易之近期交易價。
- (b) 本集團之上市股本證券乃按報告日期以市場買價計算之公平值列賬。

23. 應收融資租賃賬款

應收融資租賃賬款指本集團作為出租人就土地及樓宇於本年度訂立的分租安排。所訂立的融資租賃期限約為一至四年（二零二四年：約一至四年）。租賃期內，租賃的固有利率已於合同日固定。

	最低租賃付款		最低租賃付款現值	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
應收融資租賃賬款包括：				
一年內	3,756	7,663	3,721	7,566
第二年	—	3,719	—	3,685
	3,756	11,382	3,721	11,251
減：未賺取的財務收入	(35)	(131)	不適用	不適用
最低租賃付款的應收賬款現值	3,721	11,251	3,721	11,251
分析為：				
流動			3,721	7,566
非流動			—	3,685
			3,721	11,251

上述融資租賃中的隱含利率為1.10%至2.80%（二零二四年：1.10%至2.80%）。

由於融資租賃以集團實體各自的功能貨幣計值，因此本集團不會因租賃安排而承受外幣風險。

減值評估之詳情載於附註第37.2.4項。

24. 存貨

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
原料	683,205	598,570
半成品	120,292	113,167
製成品	3,648,444	3,364,473
	4,451,941	4,076,210

25. 退回商品權利的資產／退回權利的退款負債

退回商品權利的資產指客戶根據本集團各退回政策行使其退回權利時本集團自客戶收回產品的權利。本集團應用其累計的過往經驗根據預期退回級別估計投資組合水平的退回金錢價值。

退款負債與客戶於購買日期若干日內退回產品的權利有關。退款責任乃就預期將退回的產品進行確認。本集團在客戶行使自身權利時回收產品的權利，被確認為取得退回商品資產的權利及相應的銷售成本調整。

26. 銷售賬款及其他應收賬

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
銷售賬款	2,021,181	1,956,129
減：信貸虧損撥備	(84,983)	(71,998)
	1,936,198	1,884,131
其他應收賬	69,133	109,007
	2,005,331	1,993,138

於二零二四年一月一日，所有銷售賬款1,699,479,000美元來自客戶合約。

銷售賬款(已扣減信貸虧損撥備，並按發票日期(相對於收入確認日)呈列)於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
零至六十日	1,568,132	1,514,752
六十一日至一百二十日	310,357	314,890
一百二十一日或以上	57,709	54,489
銷售賬款總額	1,936,198	1,884,131

於接受任何新客戶前，本集團採用內部信貸評級系統評估潛在客戶之信貸質素及界定客戶之信貸額度，並定期審閱客戶信貸額度及評級。根據本集團所採用之內部信貸評級系統，未逾期及未信貸減值之銷售賬款均具有最佳信貸評級。

於二零二五年十二月三十一日，本集團之銷售賬款結餘中包括賬面總值為314,262,000美元(二零二四年：346,530,000美元)之應收款項，於報告日期該等應收款項已逾期。根據本集團之會計政策逾期超過九十天的結餘推定為違約，但當中23,417,000美元(二零二四年：20,444,000美元)因其為應收多名與本集團有良好付款往績記錄之獨立客戶之款項，因此不被視為違約。

本集團之政策給予客戶之信貸期介乎三十日至一百二十日。

27. 應收票據

本集團於二零二五年及二零二四年十二月三十一日所有應收票據按發票日期呈列之賬齡為一百二十日內。

28. 應收聯營公司銷售賬款

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日應收聯營公司銷售賬款按發票日期呈列之賬齡為一百二十日內，並且無抵押、免息且可隨時要求償還。

29. 衍生金融工具

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
資產		
收購若干物業、廠房及設備的權利	8,800	8,785
外匯遠期合約－用於對沖會計	7,009	122,243
外匯遠期合約－非用於對沖會計	1,278	8,712
交叉貨幣利率掉期－用於對沖會計	—	1,178
	17,087	140,918
負債		
外匯遠期合約－用於對沖會計	52,973	12,740
交叉貨幣利率掉期－用於對沖會計	—	4,379
	52,973	17,119

收購若干物業、廠房及設備的權利

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團擁有收購若干物業、廠房及設備之權利，此項收購乃購自Oreck Bankruptcy Estate的Oreck業務的一部分。預期該權利將於二零三二年行使。物業、廠房及設備的公平值由與本集團並無關聯的獨立估值師Kroll, LLC評估，於二零二五年九月三十日估值為8,800,000美元（二零二四年：於二零二四年九月三十日估值為8,785,000美元）。

外匯遠期合約

外匯遠期合約之公平值以該合約之遠期匯率牌價及根據屆滿時所報利率之收益曲線計算。

用於對沖會計的外匯遠期合約

於報告期末，本集團指定下列外匯遠期合約為高效對沖工具，以管理本集團有關未來外幣銷售的外匯風險。外匯合約的條款經磋商，以配合相應指定對沖項目之條款。

29. 衍生金融工具 (續)

用於對沖會計的外匯遠期合約 (續)

用於對沖會計的外匯遠期合約之主要條款如下：

二零二五年

名義金額	到期日
賣出756,000,000澳元，買入美元	二零二六年一月二十八日至二零二六年十二月二十四日
賣出1,281,000,000歐羅，買入美元	二零二六年一月二十六日至二零二七年十二月二十四日
賣出12,000,000美元，買入歐羅	二零二六年一月九日至二零二六年六月五日
賣出18,500,000英鎊，買入歐羅	二零二六年一月十五日至二零二六年四月十六日
賣出6,300,000瑞士法郎，買入歐羅	二零二六年一月十五日至二零二六年十二月十七日
買入63,700,000美元，賣出英鎊	二零二六年二月六日至二零二六年十二月四日
賣出67,800,000波蘭茲羅提，買入歐羅	二零二六年一月十五日至二零二六年七月十六日
賣出262,500,000瑞典克朗，買入歐羅	二零二六年一月十五日至二零二六年九月十七日
賣出2,114,000,000匈牙利福林，買入歐羅	二零二六年一月十五日至二零二六年六月十一日
賣出1,020,700,000加元，買入美元	二零二六年一月三十日至二零二六年十月三十日

二零二四年

名義金額	到期日
賣出600,000,000澳元，買入美元	二零二五年一月二十四日至二零二五年十二月三十日
賣出732,500,000歐羅，買入美元	二零二五年一月二十七日至二零二五年十二月二十九日
賣出198,500,000美元，買入歐羅	二零二五年一月九日至二零二五年十二月三十一日
賣出68,900,000英鎊，買入歐羅	二零二五年一月十六日至二零二五年十月十六日
賣出65,300,000英鎊，買入美元	二零二五年一月三日至二零二五年十二月五日
賣出5,900,000瑞士法郎，買入歐羅	二零二五年一月十六日至二零二五年十二月十一日
賣出58,300,000波蘭茲羅提，買入歐羅	二零二五年一月十六日至二零二五年六月十二日
賣出97,000,000瑞典克朗，買入歐羅	二零二五年一月十六日至二零二五年三月十三日
賣出53,000,000挪威克朗，買入歐羅	二零二五年一月十六日至二零二五年三月十三日
賣出811,400,000加元，買入美元	二零二五年一月三十一日至二零二五年九月二十九日

於二零二五年十二月三十一日持有的外匯遠期合約，255,017,000美元之公平值虧損(二零二四年十二月三十一日：122,478,000美元之公平值收益)已於其他全面收入確認及於對沖儲備累計，並預期於到期後將重新分類至損益。

本年度內，111,162,000美元之公平值收益(二零二四年：6,875,000美元之公平值虧損)於到期後由儲備重新分類至損益。

非用於對沖會計的外匯遠期合約

非用於對沖會計的外匯遠期合約之主要條款如下：

二零二五年

名義金額	到期日
買入31,200,000美元，賣出澳元	二零二六年一月二日至二零二六年十二月二十二日
買入21,500,000美元，賣出紐元	二零二六年一月十五日至二零二六年五月十八日
賣出1,500,000英鎊，買入歐羅	二零二六年一月十五日
買入6,000,000美元，賣出英鎊	二零二六年三月四日

二零二四年

名義金額	到期日
買入2,200,000歐羅，賣出澳元	二零二五年四月二十二日至二零二五年十二月十九日
買入23,000,000美元，賣出澳元	二零二五年一月二十一日至二零二五年十二月二十二日
買入84,300,000美元，賣出紐元	二零二五年一月二十一日至二零二五年十二月二十三日

30. 銀行結餘、存款及現金

銀行結餘按市場利率介乎每年1.78%至4.00%（二零二四年：0.05%至4.53%）計息。

31. 採購賬款及其他應付賬

於報告期末，按發票日期呈列採購賬款之賬齡分析如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
零至六十日	1,185,050	1,202,460
六十一日至一百二十日	560,452	585,127
一百二十一日或以上	58,547	63,270
採購賬款總額	1,804,049	1,850,857
其他應付賬	2,319,135	2,086,767
採購賬款及其他應付賬總額	4,123,184	3,937,624
非流動部分的其他應付賬	(103,732)	(87,997)
	4,019,452	3,849,627

採購貨物的除賬期介乎三十日至一百二十日（二零二四年：三十日至一百二十日）。本集團已制定金融風險管理政策，確保所有應付賬於除賬期框架內清付。

其他應付賬主要指應計各種銷售、一般及行政費用2,050,475,000美元（二零二四年：1,884,416,000美元）。非流動其他應付賬主要指供應商應計費用及應計提供予本集團若干管理層高級行政人員的長期獎勵福利。

32. 應付票據

本集團於二零二五年及二零二四年十二月三十一日所有應付票據按發票日期呈列之賬齡為一百二十日內。

33. 保修撥備

	千美元
於二零二四年一月一日	235,597
匯兌調整	(5,022)
本年度撥備	160,110
動用撥備	(137,933)
於二零二四年十二月三十一日	252,752
匯兌調整	11,819
本年度撥備	161,226
動用撥備	(138,470)
於二零二五年十二月三十一日	287,327

保修撥備乃指管理層就本集團銷售產品所須承擔服務責任之最佳估計（按過往索賠及行業平均產品缺陷情況）。預計此開支大部分將於下一個財政年度內動用。

34. 租賃負債

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
租賃負債之還款額：		
一年內	155,024	150,844
一年後兩年內	119,824	133,068
兩年後五年內	218,392	233,130
五年以上	288,370	316,405
	781,610	833,447
減：十二個月內結算列作流動負債款項	(155,024)	(150,844)
十二個月後結算列作非流動負債款項	626,586	682,603

租賃負債所應用的加權平均增量借款利率為1.10%至5.80% (二零二四年：1.10%至5.80%)。

35. 具追溯權之貼現票據

按實際年利率3.07% (二零二四年：年利率3.78%)向銀行貼現之票據之期限為一百二十日之內。

36. 資本風險管理

本集團管理其資本以確保本集團內各實體將能夠以持續經營方式營運，同時亦透過達致債務與權益之間最佳平衡而為股東爭取最大回報。本集團之整體策略仍與過往年度相同。

本集團之資本架構由債務淨額 (包括無抵押借款及具追溯權之貼現票據)、現金及現金等價物淨額及本公司股東應佔權益 (包括已發行股本及儲備)組成。

負債比率

本集團管理層每半年對其資本架構進行一次檢討，管理層考慮資本成本及與各資本類別相關之風險，作為該等檢討之一部分。本集團目標負債比率不超過35%，此乃釐定為債務淨額與權益之比例。本集團將持續執行非常嚴格的營運資金監控及管理，並自業務的增長產生自由現金流量。

年終之負債比率如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
銀行結餘、存款及現金	1,677,729	1,232,347
債務 ⁽ⁱ⁾	(977,323)	(1,276,738)
現金(債務)淨額	700,406	(44,391)
權益 ⁽ⁱⁱ⁾	6,958,454	6,363,597
債務淨額與權益比率	-10.07%	0.70%

(i) 債務包括附註第35及38項所詳述之具追溯權之貼現票據及無抵押借款。

(ii) 權益包括本公司股東應佔之所有股本及儲備。

此外，根據管理層之建議，本集團將透過派付股息、發行新股、回購股份及發行新債項或贖回現有債項，使其整體資本架構達致均衡。

37. 金融工具

37.1 金融工具類別

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
金融資產		
按公平值於損益列賬		
按公平值於損益列賬的金融資產	40,540	31,340
	40,540	31,340
衍生金融工具		
收購若干物業、廠房及設備的權利	8,800	8,785
外匯遠期合約 – 用於對沖會計	7,009	122,243
外匯遠期合約 – 非用於對沖會計	1,278	8,712
交叉貨幣利率掉期 – 用於對沖會計	–	1,178
	17,087	140,918
按攤銷成本計量之金融資產		
銷售賬款及其他應收賬	2,005,331	1,993,138
應收票據	11,009	11,770
應收聯營公司銷售賬款	11,071	6,031
銀行結餘、存款及現金	1,677,729	1,232,347
	3,705,140	3,243,286
金融負債		
衍生金融工具		
外匯遠期合約 – 用於對沖會計	52,973	12,740
交叉貨幣利率掉期 – 用於對沖會計	–	4,379
	52,973	17,119
按攤銷成本計量的金融負債		
採購賬款及其他應付賬	4,123,184	3,937,624
應付票據	13,201	21,420
具追溯權之貼現票據	2,589	3,238
無抵押借款	974,734	1,273,500
	5,113,708	5,235,782

37. 金融工具(續)

37.2 財務風險管理目標及政策

本集團企業庫務團隊向各業務單位提供風險管理建議，協調進入本地及國際金融市場，透過內部風險報告(該報告分析所面臨風險之程度及大小)監控及管理有關本集團經營之財務風險。該等財務風險包括市場風險(包括貨幣風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。

本集團務求採用衍生金融工具或自然對沖方法盡可能減低該等風險之影響，從而減少面對該等風險之機率。衍生金融工具之使用受到本集團政策之監管(該政策由董事會批准)，該書面政策提供有關外匯風險、利率風險、信貸風險、衍生金融工具及非衍生金融工具之使用，以及過剩流動資金投資之原則。內部核數師會不斷對是否遵守該等政策作出審核。本集團並無為投機用途而採用或買賣衍生金融工具。

37.2.1 外幣風險管理

本公司附屬公司之銷售及採購業務採用外幣，令本集團會面對外幣風險。本集團約23.2%(二零二四年：22.4%)的銷售並非以本集團實體進行銷售之功能貨幣計值，同時，16.9%(二零二四年：18.7%)之採購則以本集團實體各自之功能貨幣計值。

於申報日期若干重大以外幣計值之貨幣資產及貨幣負債之賬面值如下：

	負債		資產	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
外幣				
歐羅	353,631	299,020	477,549	338,768
美元	444,541	600,267	717,694	748,631

附註：對於以美元作為其功能貨幣之集團實體，鑒於港元與美元掛鈎，故以港元計值之貨幣資產及貨幣負債並無重大外幣風險。

本集團要求其集團實體使用外匯遠期合約降低貨幣風險。外匯遠期合約的結算貨幣必須與所對沖項目之貨幣相同。據此，本集團已就以外幣計值1,504,758,000美元(二零二四年：599,392,000美元)訂立有關遠期合約。本集團政策為就對沖衍生工具之條款進行磋商以配合所對沖項目之條款，從而使對沖效果最大化(詳情請參閱附註第29項)。

本集團亦使用交叉貨幣利率掉期減少對沖債務的貨幣風險，其對將外幣債務轉換為相關集團實體的功能貨幣有效。該等貨幣掉期的關鍵條款類似於對沖借款的關鍵條款。

37. 金融工具(續)

37.2 財務風險管理目標及政策(續)

37.2.1 外幣風險管理(續)

敏感度分析

下表詳述本集團對功能貨幣兌外幣升值及貶值5%(二零二四年:5%)之敏感度。5%(二零二四年:5%)為內部主要管理人員匯報外幣風險所使用之敏感率，並為管理層對外匯利率合理可能變動之評估。敏感度分析包括以外幣計值之尚未平倉貨幣項目，卻並不包括於報告日期持有交叉貨幣利率掉期之影響。下列正數表示本年度之功能貨幣兌外幣出現轉弱5%(二零二四年:5%)以致溢利增加。倘功能貨幣兌外幣增強5%(二零二四年:5%)，則會對本年度溢利產生相等及相反之影響，且以下金額將為負數。

	美元之影響		歐羅之影響	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
本年度溢利 ⁽ⁱ⁾	12,565	6,841	5,700	1,833

(i) 主要來自於報告日期以美元及歐羅計值的應收賬、應付賬及無抵押借款面對之淨風險。

37.2.2 利率風險管理

本集團就金融資產及金融負債而面對之利率風險在本附註之流動資金風險管理內詳述。本集團之現金流量利率風險主要與浮息借款(該等借款詳情請參閱附註第38項)以及銀行結餘及存款有關。本集團之現金流量利率風險主要集中在本集團以美元及歐羅計值之借款乃是以有擔保隔夜融資利率及歐羅銀行同業拆息(「歐羅銀行同業拆息」)計算。就有關計息銀行結餘及存款，本集團認為利率風險不大。管理層持續監控利率波動，並於有需要時考慮進一步對沖利率風險。

本集團也面對公平值利率風險，主要與定息無抵押借款(該等借款詳情請參閱附註第38項)、具追溯權之貼現票據、應收融資租賃賬款及租賃負債有關。

年內，本集團獲得新的無抵押借款4,674,000,000美元(二零二四年:4,452,000,000美元)，按定息、有擔保隔夜融資利率、香港銀行同業拆息、歐羅銀行同業拆息及東京銀行同業拆息計息。所得款項乃用於本集團借貸的再融資。

37. 金融工具(續)

37.2 財務風險管理目標及政策(續)

37.2.2 利率風險管理(續)

敏感度分析

以下敏感度分析乃根據非衍生工具於報告期末之利率風險而釐定。該分析乃假設於報告期末仍未償還之負債金額於整個年度未償還(並無考慮於報告期末訂立之交叉貨幣利率掉期)。當向內部主要管理人員匯報利率風險時，乃使用有擔保隔夜融資利率及歐羅銀行同業拆息增加或減少50個基點(二零二四年：50個基點)，並為管理層對利率合理可能變動之評估。

利率增加／減少50個基點(二零二四年：50個基點)，而所有其他變數維持不變，則本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度之稅後溢利會減少／增加891,000美元(二零二四年：減少／增加2,201,000美元)。主要由於本集團所面對浮息借款之利率風險所致。

本集團於本期間對於利率之敏感度減少，主要由於浮息債務工具減少所致。

37.2.3 其他價格風險

本集團主要透過其上市股本證券承受價格風險。

敏感度分析

下文敏感度分析按報告日期以公平值計量的上市股本證券面對價格之風險而釐定。

倘上市股本證券之價格增加10%，由於上市股本證券的公平值變動，本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之除稅前溢利將增加3,175,000美元(二零二四年：增加2,257,000美元)。

37.2.4 信貸風險管理及減值評估

於二零二五年十二月三十一日，將令本集團蒙受金融虧損之最高信貸風險為3,708,861,000美元(二零二四年：3,254,537,000美元)。本集團的信貸風險主要源自銷售賬款及其他應收賬、應收票據、應收聯營公司銷售賬款、應收融資租賃款項以及銀行結餘及存款。本集團並無就抵銷與金融資產有關的信貸風險而持有任何抵押品或其他加強信貸措施。

客戶合約所產生之銷售賬款

為盡量減低信貸風險，本集團管理層已委派專責團隊負責釐定信貸限額及信貸審批。於接受任何新客戶前，本集團採用內部信貸評級系統評估潛在客戶之信貸質素及界定客戶之信貸額度，並一年審閱兩次客戶信貸額度及評級。本集團亦進行其他監控程序，以確保採取跟進行動以收回逾期債項。在此方面，本公司董事認為本集團之信貸風險已大幅降低。此外，本集團參考內部信貸評級，對按共有信貸風險特徵分組的銷售賬款採用預期信貸虧損模式整體執行減值評估。

37. 金融工具 (續)

37.2 財務風險管理目標及政策 (續)

37.2.4 信貸風險管理及減值評估 (續)

客戶合約所產生之銷售賬款 (續)

本集團信貸風險集中分別來自本集團最大客戶及五大客戶銷售賬款總額的29.3% (二零二四年：30.0%)及39.5% (二零二四年：43.4%)。為減少信貸風險，本集團管理層已委任一個團隊負責釐定信貸限額和信貸批准。

銀行結餘及存款

銀行結餘及存款之信貸風險有限，乃由於對手方均為獲國際信貸評級機構選為信用評級良好之銀行／金融機構。

本集團內部信貸風險評級評估由以下分類組成：

內部信貸評級	說明	銷售賬款	其他金融資產／ 其他項目
極小風險	交易對手的違約風險極小，且並無任何逾期款項。	存續期間預期信貸虧損 －無信貸減值	十二個月預期信貸虧損
低風險	交易對手方的違約風險較低，偶爾於到期日後償還款項。	存續期間預期信貸虧損 －無信貸減值	十二個月預期信貸虧損
中風險	交易對手方有一定的違約風險，偶爾於到期日後償還款項。	存續期間預期信貸虧損 －無信貸減值	十二個月預期信貸虧損
高風險	透過內部或外部資源取得的資料可知信貸風險自初始確認以來顯著增加。	存續期間預期信貸虧損 －無信貸減值	存續期間預期信貸虧損 －無信貸減值
虧損	有證據顯示該資產已存在信貸減值。	存續期間預期信貸虧損 －存在信貸減值	存續期間預期信貸虧損 －存在信貸減值
撇賬	有證據顯示債務人陷入嚴重財務困難且本集團認為無實際收回可能。	撇銷有關金額	撇銷有關金額

下表詳列本集團金融資產之信貸風險，該等風險須進行預期信貸虧損評估：

	附註	內部 信貸評級	十二個月或存續 期間預期信貸虧損	二零二五年		二零二四年	
				外部 信貸評級	賬面總值 千美元	外部 信貸評級	賬面總值 千美元
銷售賬款	26	(附註1)	存續期間預期信貸虧損 (無信貸減值)	不適用	2,021,181	不適用	1,956,129
其他應收賬	26	(附註2)	十二個月預期信貸虧損	不適用	69,133	不適用	109,007
應收票據	27	不適用	十二個月預期信貸虧損	A+至AA-	11,009	A至AA-	11,770
應收聯營公司 銷售賬款	28	(附註2)	十二個月預期信貸虧損	不適用	11,071	不適用	6,031
應收融資租賃款項	23	(附註2)	十二個月預期信貸虧損	不適用	3,721	不適用	11,251
銀行結餘及存款	30	不適用	十二個月預期信貸虧損	A至AA-	1,677,729	A至AA-	1,232,347

附註：

- 就銷售賬款而言，本集團已應用香港財務報告準則第9號之簡化方法計量存續期間預期信貸虧損之虧損撥備。本集團使用按內部信貸評級分組的整體評估法釐定該等項目的預期信貸虧損。
- 應收聯營公司銷售賬款、應收融資租賃賬款及其他應收賬分別為11,071,000美元、3,721,000美元及69,133,000美元 (二零二四年：6,031,000美元、11,251,000美元及109,007,000美元)，並無固定還款期限。本集團按十二個月預期信貸虧損基準評估該等結餘，因為自初始確認以來，信貸風險並無大幅增加。

37. 金融工具(續)

37.2 財務風險管理目標及政策(續)

37.2.4 信貸風險管理及減值評估(續)

作為本集團信貸風險管理的一部分，本集團為其客戶採用營運內部信貸評級。下表提供於二零二五年十二月三十一日按共同評估之信貸風險及銷售賬款之預期信貸虧損資料。

	二零二五年			二零二四年		
	平均虧損率	賬面總值 千美元	信貸虧損 撥備 千美元	平均虧損率	賬面總值 千美元	信貸虧損 撥備 千美元
內部信貸評級						
極小風險	少於1%	211,653	—	少於1%	271,155	—
低風險	1-5%	1,702,304	42,094	1-5%	1,601,554	29,031
中風險	6-20%	64,133	5,474	6-20%	38,088	4,519
高風險	20%以上	43,091	37,415	20%以上	45,332	38,448
		2,021,181	84,983		1,956,129	71,998

估計虧損率乃基於債務人於預期年期內的歷史觀察違約比率以及毋須花費不必要成本或努力即可獲得的前瞻性資料估算。管理層定期檢討分組狀況，以確保更新有關特定債務人的相關資料。

於二零二五年十二月三十一日，本集團就銷售賬款作出信貸虧損撥備84,983,000美元(二零二四年：71,998,000美元)。

倘資料顯示債務人出現嚴重財務困難，且實際上不可回收款項，則本集團將銷售賬款撇賬。

下表顯示已按簡化方法就銷售賬款確認的存續期間預期信貸虧損變動。

	存續期間預期 信貸虧損 (無信貸減值) 千美元
於二零二四年一月一日	57,848
匯兌調整	(984)
悉數結算應收賬款後撥回減值虧損賬面總值1,421,281,000美元	(40,170)
確認新銷售賬款減值虧損賬面總值1,684,974,000美元	71,998
撇賬	(16,694)
於二零二四年十二月三十一日	71,998
匯兌調整	2,279
悉數結算應收賬款後撥回減值虧損賬面總值1,672,170,000美元	(61,473)
確認新銷售賬款減值虧損賬面總值1,809,528,000美元	84,983
撇賬	(12,804)
於二零二五年十二月三十一日	84,983

37. 金融工具(續)

37.2 財務風險管理目標及政策(續)

37.2.5 流動資金風險管理

流動資金風險管理之最終責任由董事會承擔，而董事會已設立合適的流動資金風險管理架構，以管理本集團的短期、中期及長期融資及流動資金管理需要。本集團透過維持充足儲備、銀行信貸及後備借貸額度而管理流動資金風險，並持續監察預測及實際現金流量，以及令金融資產及負債組合之到期日得到配合。

於二零二五年十二月三十一日，本集團未動用之透支額度，短期及中期銀行信貸額度分別約405,000,000美元(二零二四年：285,000,000美元)及5,566,000,000美元(二零二四年：4,608,000,000美元)。

流動資金表

下表詳列本集團金融負債以及衍生工具之餘下合約到期情況。該等附表反映根據本集團於最早還款日之金融負債之未貼現現金流量。非衍生金融負債的到期日乃基於約定還款日。該表載有利息及本金流量。倘利息流量源自浮息，未貼現金額來自報告期末之利率曲線。

此外，下表詳列本集團衍生金融工具之流動資金分析。下表反映以淨基準結算之衍生工具計算之未貼現合約現金淨值流入及(流出)，以及根據須總結算之衍生工具計算之未貼現總流入及(流出)。應付款項不固定時，披露之金額已參照於報告期末現行之外幣匯率計量。本集團衍生金融工具之流動資金分析根據合約到期日／結算日編製，由於管理層認為合約到期日對理解衍生工具現金流量之時間掌握是重要的。

37. 金融工具 (續)

37.2 財務風險管理目標及政策 (續)

37.2.5 流動資金風險管理 (續)

流動資金表 (續)

	加權平均 實際利率 %	少於一個月/ 可隨時 要求償還 千美元	一至三個月 千美元	四個月至一年 千美元	一至兩年 千美元	兩年以上 千美元	未貼現 現金流量 總值 千美元	於二零二五年 十二月三十一日 賬面總值 千美元
二零二五年								
非衍生金融負債								
採購賬款及其他應付賬	–	(2,851,665)	(825,617)	(342,170)	(75,288)	(28,444)	(4,123,184)	(4,123,184)
應付票據	–	(1,188)	(5,630)	(6,383)	–	–	(13,201)	(13,201)
租賃負債	1.10% – 5.80%	(12,919)	(25,986)	(119,276)	(123,958)	(541,729)	(823,868)	(781,610)
具追溯權之貼現票據	3.07%	(936)	(1,661)	–	–	–	(2,597)	(2,589)
無抵押借款	0.73% – 4.86%	(95,286)	(127,089)	(125,861)	(301,183)	(355,497)	(1,004,916)	(974,734)
退回權利的退款負債	–	(14,146)	–	(11,007)	–	–	(25,153)	(25,153)
		(2,976,140)	(985,983)	(604,697)	(500,429)	(925,670)	(5,992,919)	(5,920,471)
二零二五年								
衍生工具 – 淨額結算								
收購若干物業、廠房及設備的權利	–	–	–	–	–	8,800	8,800	8,800
外匯遠期合約 – 美元	–	(101)	(255)	1,287	–	–	931	931
		(101)	(255)	1,287	–	8,800	9,731	9,731
衍生工具 – 總結算								
外匯遠期合約								
– 流入								
– 歐羅	–	15,895	38,568	45,558	–	–	100,021	100,021
– 英鎊	–	–	19,950	49,775	–	–	69,725	69,725
– 美元	–	150,632	246,894	1,073,314	510,754	–	1,981,594	1,981,594
– 澳元	–	2,594	5,187	23,393	–	–	31,174	31,174
– 紐元	–	4,485	7,958	8,934	–	–	21,377	21,377
	–	173,606	318,557	1,200,974	510,754	–	2,203,891	2,203,891
– 流出								
– 歐羅	–	(16,024)	(38,860)	(45,693)	–	–	(100,577)	(100,577)
– 英鎊	–	–	(20,211)	(50,486)	–	–	(70,697)	(70,697)
– 美元	–	(156,136)	(255,015)	(1,107,601)	(508,202)	–	(2,026,954)	(2,026,954)
– 澳元	–	(2,605)	(5,210)	(23,443)	–	–	(31,258)	(31,258)
– 紐元	–	(4,212)	(7,448)	(8,362)	–	–	(20,022)	(20,022)
		(178,977)	(326,744)	(1,235,585)	(508,202)	–	(2,249,508)	(2,249,508)
		(5,371)	(8,187)	(34,611)	2,552	–	(45,617)	(45,617)

37. 金融工具 (續)

37.2 財務風險管理目標及政策 (續)

37.2.5 流動資金風險管理 (續)

流動資金表 (續)

	加權平均 實際利率 %	少於一個月/ 可隨時 要求償還 千美元	一至三個月 千美元	四個月至一年 千美元	一至兩年 千美元	兩年以上 千美元	未貼現 現金流量 總值 千美元	於二零二四年 十二月三十一日 賬面總值 千美元
二零二四年								
非衍生金融負債								
採購賬款及其他應付賬	-	(2,708,222)	(922,373)	(219,031)	(56,127)	(31,871)	(3,937,624)	(3,937,624)
應付票據	-	(2,678)	(9,713)	(9,029)	-	-	(21,420)	(21,420)
租賃負債	1.10%-5.80%	(12,570)	(25,285)	(116,060)	(137,659)	(587,453)	(879,027)	(833,447)
具追索權之貼現票據	3.78%	(116)	(3,142)	-	-	-	(3,258)	(3,238)
無抵押借款	0.73%-5.56%	(255,000)	(137,718)	(120,630)	(277,948)	(525,260)	(1,316,556)	(1,273,500)
退回權利的退款負債	-	(13,833)	-	(9,521)	-	-	(23,354)	(23,354)
		(2,992,419)	(1,098,231)	(474,271)	(471,734)	(1,144,584)	(6,181,239)	(6,092,583)
二零二四年								
衍生工具 - 淨額結算								
收購若干物業、廠房及設備的權利	-	-	-	-	-	8,785	8,785	8,785
交叉貨幣利率掉期合約	-	178	315	(3,787)	-	-	(3,294)	(3,201)
外匯遠期合約 - 美元	-	-	9,927	22,621	-	-	32,548	32,548
		178	10,242	18,834	-	8,785	38,039	38,132
衍生工具 - 總結算								
外匯遠期合約								
- 流入								
- 歐羅	-	18,810	36,725	89,068	-	-	144,603	144,603
- 英鎊	-	9,374	12,378	62,780	-	-	84,532	84,532
- 美元	-	138,856	224,731	949,940	-	-	1,313,527	1,313,527
- 澳元	-	995	3,980	20,253	-	-	25,228	25,228
- 紐元	-	6,703	15,583	61,144	-	-	83,430	83,430
		174,738	293,397	1,183,185	-	-	1,651,320	1,651,320
- 流出								
- 歐羅	-	(19,135)	(37,357)	(90,772)	-	-	(147,264)	(147,264)
- 英鎊	-	(9,172)	(12,105)	(60,540)	-	-	(81,817)	(81,817)
- 美元	-	(129,419)	(209,393)	(897,735)	-	-	(1,236,547)	(1,236,547)
- 澳元	-	(907)	(3,634)	(18,627)	-	-	(23,168)	(23,168)
- 紐元	-	(6,157)	(14,298)	(56,402)	-	-	(76,857)	(76,857)
		(164,790)	(276,787)	(1,124,076)	-	-	(1,565,653)	(1,565,653)
		9,948	16,610	59,109	-	-	85,667	85,667

附註：到期日乃基於管理層對該等金融資產預期變現的估計。

倘浮息與該等於報告期末釐定之估計利率出現差異，計入上述非衍生金融負債之浮息工具之金額將會變動。

37. 金融工具(續)

37.3 公平值

金融資產及金融負債之公平值乃按以下方式釐定：

- 外匯遠期合約之公平值以該合約屆滿時所報之遠期匯率牌價及根據屆滿時源自所報之利率之收益曲線計算；
- 交叉貨幣利率掉期之公平值以於報告期末可觀察的利率牌價之通用收益曲線及美元兌歐羅匯率，根據未來現金流量之現值作出估計及貼現計算；
- 具備標準條款及條件並於活躍流動市場買賣之金融資產之公平值乃參考市場所報之買入價或最新購買／交易價而釐定；及
- 其他金融資產及金融負債(不包括衍生工具)之公平值乃根據公認定價模式，採用目前可觀察之現行市場交易價格計算，並按貼現現金流量分析。

於綜合財務狀況表確認之公平值計量

本集團金融資產及金融負債之公平值按持續基準計量。

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末按公平值計量。下表提供有關如何釐定該等金融資產及金融負債之公平值之資料(特別是所使用的估值技術及輸入數據)，以及根據公平值計量的輸入數據之可觀察程度劃分公平值計量之公平值等級(1至3級)。

- 第1級：公平值計量是按活躍市場上相同資產或負債報價(不作調整)得出之公平值計量；
- 第2級：公平值計量是指第1級之報價以外，按可直接(即價格)或間接(即由價格得出)可觀察之資產或負債輸入數據得出之公平值計量；及
- 第3級：公平值計量是指基於對公平值計量而言屬重大之最低層級輸入數據乃不可觀察(重大輸入數據)之估值技術得出之公平值計量。

37. 金融工具 (續)

37.3 公平值 (續)

於綜合財務狀況表確認之公平值計量 (續)

金融資產／金融負債	於十二月三十一日公平值		公平值等級	估值技術及主要輸入數據
	二零二五年	二零二四年		
1) 綜合財務狀況表內分類為衍生金融工具之收購若干物業、廠房及設備的權利	收購若干物業、廠房及設備的權利： 8,800,000美元	收購若干物業、廠房及設備的權利： 8,785,000美元	第2級	於財政年度止，根據第三方獨立估值師之估值，按與收購權利相關的土地及樓宇之公平值計量。
2) 綜合財務狀況表內分類為衍生金融工具之外匯遠期合約	資產－ 8,287,000美元； 及負債－ 52,973,000美元	資產－ 130,955,000美元； 及負債－ 12,740,000美元	第2級	貼現現金流量 未來現金流量乃根據遠期利率（自報告期末可觀察遠期匯率及收益曲線）及合約利率（按反映各交易對手信用風險的貼現率貼現）而估計。
3) 綜合財務狀況表內分類為按公平值於損益列賬的金融資產的上市股本證券	上市股份： 31,750,000美元	上市股份： 22,571,000美元	第1級	活躍市場之報價。
4) 綜合財務狀況表內分類為按公平值於損益列賬的金融資產的其他主要金融資產	會籍債券： 4,945,000美元	會籍債券： 4,924,000美元	第2級	公平值乃經參考具類似性質之同類交易的近期交易價後達致。
5) 綜合財務狀況表內分類為衍生金融工具的交叉貨幣利率掉期	資產－ 零； 及負債－ 零	資產－ 1,178,000美元； 及負債－ 4,379,000美元	第2級	按報價利率以及美元歐羅間匯率的適用收益曲線（於報告期末觀察可得）估計及貼現之未來現金流量現值作出計量。

37. 金融工具(續)

37.3 公平值(續)

於綜合財務狀況表確認之公平值計量(續)

	第1級 千美元	第2級 千美元	總額 千美元
二零二五年			
金融資產			
收購若干物業、廠房及設備的權利	—	8,800	8,800
外匯遠期合約	—	8,287	8,287
按公平值於損益列賬的金融資產	31,750	8,790	40,540
總額	31,750	25,877	57,627
金融負債			
外匯遠期合約	—	(52,973)	(52,973)
總額	—	(52,973)	(52,973)
二零二四年			
金融資產			
收購若干物業、廠房及設備的權利	—	8,785	8,785
外匯遠期合約	—	130,955	130,955
交叉貨幣利率掉期	—	1,178	1,178
按公平值於損益列賬的金融資產	22,571	8,769	31,340
總額	22,571	149,687	172,258
金融負債			
外匯遠期合約	—	(12,740)	(12,740)
交叉貨幣利率掉期	—	(4,379)	(4,379)
總額	—	(17,119)	(17,119)

37.4 轉讓金融資產

以下為本集團於二零二五年十二月三十一日透過按全面追索基準貼現該等銷售賬款及應收票據而轉讓予銀行之金融資產。由於本集團保留大部分與該等應收款項有關之所有重大風險及回報，其會繼續確認應收款項之全部賬面值，並已確認轉讓所收取之現金作為具追溯權之貼現票據(請參閱附註第35項)及一年內到期的無抵押借款(請參閱附註第38項)。該等金融資產於本集團綜合財務狀況表中按攤銷成本列示。

年終具全面追溯權之銷售賬款及應收銀行貼現票據如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
轉讓資產之賬面值	2,589	3,238
相關負債之賬面值	(2,589)	(3,238)
淨值	—	—

本公司董事認為貼現票據及無抵押借款之賬面值與其公平值相若。

38. 無抵押借款

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
銀行貸款	579,390	1,013,620
中期票據	395,344	259,880
借款總額	974,734	1,273,500

本集團借款之償還期如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
定息		
一年內	241,800	151,374
一年後兩年內	205,082	241,572
兩年後五年內	159,125	307,146
五年以上	177,552	99,149
浮息		
一年內	103,263	358,476
一年後兩年內	87,912	27,901
兩年後五年內	—	87,882
	974,734	1,273,500
減：一年內到期列作流動負債款項	(345,063)	(509,850)
一年後到期款項	629,671	763,650

本集團借款之實際年利率與訂約利率相等，範圍如下：

	二零二五年	二零二四年
實際利率：		
定息借款	0.73%至3.66%	0.73%至3.66%
浮息借款	1.18%至4.86%	0.93%至5.56%

本集團以有關集團實體的功能貨幣以外之貨幣計值之借款載列如下：

	千美元
於二零二五年十二月三十一日	186,737
於二零二四年十二月三十一日	178,181

無抵押借款賬面值與公平值相若，加權平均利率則與已訂約市場利率相若。

貸款契諾

截至二零二五年十二月三十一日賬面值為629,671,000美元(二零二四年：763,650,000美元)的銀行借貸而言，本集團須遵守與該相關期間綜合損益掛鈎的若干財務比率，並每半年測試一次。本集團已於報告期末或之前各測試日期遵守相關契諾，並將相關銀行貸款結餘分類為非流動。

39. 股本

	二零二五年 股份數目	二零二四年 股份數目	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
普通股				
已發行及繳足股本：				
於年初	1,832,304,941	1,834,317,941	689,684	685,392
因行使認股權發行之股份	405,000	987,000	2,203	4,292
回購股份	(3,500,000)	(3,000,000)	—	—
於年末	1,829,209,941	1,832,304,941	691,887	689,684

認股權之詳情載於附註第44項。

於二零二五年，本公司透過聯交所回購及註銷其股份如下：

回購月份	普通股數目	每股價格		支付的總代價 千美元
		最高 港元	最低 港元	
二零二五年三月	750,000	106.20	101.00	10,013
二零二五年六月	500,000	87.60	83.55	5,507
二零二五年八月	500,000	101.60	99.50	6,488
二零二五年十一月	1,000,000	87.25	84.00	10,994
二零二五年十二月	750,000	91.20	89.35	8,726
	3,500,000			41,728

於二零二五年，回購股份所支付的代價約41,728,000美元已計入保留溢利。

於二零二四年，本公司透過聯交所回購及註銷其股份如下：

回購月份	普通股數目	每股價格		支付的總代價 千美元
		最高 港元	最低 港元	
二零二四年一月	500,000	88.00	86.00	5,629
二零二四年五月	1,000,000	105.00	99.20	13,147
二零二四年六月	1,000,000	97.70	91.55	12,184
二零二四年七月	250,000	89.35	88.55	2,870
二零二四年十月	250,000	116.20	113.40	3,691
	3,000,000			37,521

於二零二四年，回購股份所支付的代價約37,521,000美元已計入保留溢利。

40. 儲備

	為股份獎勵 計劃持有的 股份 千美元	僱員股份 補償儲備 千美元	對沖儲備 千美元	保留溢利 千美元	總額 千美元
本公司					
於二零二四年一月一日	(73,931)	80,112	2,274	22,156,409	22,164,864
本年度虧損	—	—	—	(200,642)	(200,642)
對沖會計中外匯遠期合約及交叉貨幣利率掉期 之公平值收益	—	—	71,506	—	71,506
本年度全面收入(虧損)總額	—	—	71,506	(200,642)	(129,136)
行使認股權發行股份	—	(867)	—	—	(867)
回購及註銷股份	—	—	—	(37,521)	(37,521)
歸屬獎勵股份	7,973	(7,973)	—	—	—
股份獎勵計劃之股份	(39,448)	—	—	—	(39,448)
確認股份付款	—	58,811	—	—	58,811
認股權失效	—	(149)	—	149	—
末期股息 — 二零二三年	—	—	—	(231,392)	(231,392)
中期股息 — 二零二四年	—	—	—	(254,711)	(254,711)
於二零二四年十二月三十一日	(105,406)	129,934	73,780	21,432,292	21,530,600
本年度虧損	—	—	—	(12,259)	(12,259)
對沖會計中外匯遠期合約及交叉貨幣利率掉期 之公平值虧損	—	—	(119,140)	—	(119,140)
本年度全面虧損總額	—	—	(119,140)	(12,259)	(131,399)
行使認股權發行股份	—	(435)	—	—	(435)
回購及註銷股份	—	—	—	(41,728)	(41,728)
歸屬獎勵股份	77,189	(77,189)	—	—	—
股份獎勵計劃之股份	(48,879)	—	—	—	(48,879)
確認股份付款	—	39,310	—	—	39,310
末期股息 — 二零二四年	—	—	—	(278,154)	(278,154)
中期股息 — 二零二五年	—	—	—	(294,497)	(294,497)
於二零二五年十二月三十一日	(77,096)	91,620	(45,360)	20,805,654	20,774,818

本公司於二零二五年十二月三十一日可分派予股東之儲備中包括保留溢利20,805,654,000美元(二零二四年：21,432,292,000美元)。

41. 退休福利責任

界定供款計劃：

自二零零零年十二月起，本集團在香港營運已參與按強制性公積金計劃條例註冊之強積金計劃。強積金計劃資產在受託人控制之資金與本集團資產分開持有。本集團按相關薪酬成本之5%向強積金計劃供款，最高金額為每名僱員每年18,000港元（二零二四年：18,000港元），其供款比例與僱員相同。

本集團於中華人民共和國（「中國」）之附屬公司僱員為中國政府設立國家管理退休福利計劃之成員。附屬公司須按薪酬成本特定百分比向退休福利計劃出資，以向福利計劃提供資金。本集團有關退休福利計劃之唯一責任為作出此指定供款。

本集團之海外附屬公司設立多項界定供款計劃。每年對界定供款計劃之供款乃按僱員薪酬之某個百分比計算。

於損益確認之開支總額47,333,000美元（二零二四年：39,129,000美元）指本集團應按計劃之規則所訂明利率支付予該等計劃之供款。

界定福利計劃：

本集團為其於德國及美國附屬公司之合資格僱員設立多個界定福利計劃，該等計劃已涵蓋絕大部分餘下不受界定供款計劃之僱員。界定福利計劃由法律上獨立於本集團的獨立基金管理。養老基金董事會包括相等數目之僱主及（前）僱員代表。根據其法律及其組織章程細則，養老基金董事會須以基金及計劃之所有相關持份者（即活躍僱員、不活躍僱員、退休員工、僱主）之利益行事。養老基金董事會負責有關基金資產的投資政策。主要界定福利計劃如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
退休金計劃承擔（附註i）	44,569	42,499
人壽及醫療保險計劃（附註ii）	103	102
其他	1,041	969
	45,713	43,570

附註i：退休金計劃承擔

退休金計劃承擔乃屬於德國業務，包括根據服務年期和最終薪金支付退休福利之無供款計劃。大致上，福利計劃於一九九五年底不接納新成員。根據計劃，僱員於年屆退休年齡65歲時享有介乎最終薪金（根據最後三年平均數）10%至20%之退休福利。界定福利承擔現值之最近期精算估值於二零二六年一月一日由與本集團並無關聯的獨立估值師BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft進行。

附註ii：人壽及醫療保險計劃

本集團美國附屬公司Milwaukee Electric Tool Corporation設有無供款人壽保險計劃。其承擔現值之最近期精算估值於二零二五年十二月三十一日由與本集團並無關聯的獨立估值師Willis Towers Watson進行。

41. 退休福利責任 (續)

界定福利計劃：(續)

本集團於德國及美國的計劃使其面臨精算風險(例如投資風險、利率風險、長壽風險及薪酬風險)。

投資風險	界定福利計劃負債之現值使用貼現率計算，而貼現率乃參照高質素公司債券之收益率釐定；倘計劃資產之回報低於該比率，計劃將出現虧絀。
利率風險	債券利率降低將增加計劃負債；然而，其將部分由計劃之債務投資所得回報增加所抵銷。
長壽風險	界定福利計劃負債之現值乃參照計劃參與者於其受僱期間及離職後之死亡率之最佳估計計算。計劃參與者之預期壽命增加將導致計劃負債增加。
薪酬風險	界定福利計劃負債之現值乃參照計劃參與者之未來薪酬計算。因此，計劃參與者之薪酬增加將導致計劃負債增加。

將向計劃成員之受養人支付之福利(孤寡福利)所涉風險乃由一家外部保險公司進行再保險。

所用主要精算假設如下：

	退休金計劃		人壽及醫療保險計劃	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
貼現率	3.95%	3.45%	5.19%	4.84%
預期薪金升幅	2.00%	2.00%	不適用	不適用
日後退休金升幅	2.00%	2.00%	不適用	不適用
醫療成本趨勢率	不適用	不適用	5.00%	5.00%

假設醫療成本趨勢率上升一個百分點對現時服務成本及利息成本總額；以及累計離職後福利承擔之影響如下：

	退休金計劃		人壽及醫療保險計劃	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
現時服務成本及利息成本	不適用	不適用	—	3
累計離職後僱員福利醫療成本承擔	不適用	不適用	6	56

就界定福利計劃而言，於其他全面收入中確認之金額如下：

	退休金計劃		人壽及醫療保險計劃	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
服務成本：				
現時服務成本	448	308	—	—
界定福利負債之利息開支淨額	1,524	1,736	5	2
於損益確認之界定福利成本部分	1,972	2,044	5	2
重新計量界定福利負債淨額：				
財務假設變動產生之精算(收益)虧損	(1,626)	(495)	7	49
於其他全面收入確認之界定福利成本部分	(1,626)	(495)	7	49
總額	346	1,549	12	51

本年度支出已計入員工成本。

41. 退休福利責任 (續)

界定福利計劃：(續)

就主要界定福利計劃而言，計入綜合財務狀況表之本集團承擔金額如下：

	退休金計劃		人壽及醫療保險計劃	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
非供款承擔之現值	44,569	42,499	103	102

就主要界定福利計劃而言，本年度界定福利承擔現值之變動如下：

	退休金計劃		人壽及醫療保險計劃	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
於一月一日	42,499	47,015	102	57
匯兌調整	5,267	(2,846)	—	—
現時服務成本	448	308	—	—
精算(收益)虧損	(1,626)	(495)	7	49
利息成本	1,524	1,736	5	2
已付福利	(3,543)	(3,219)	(11)	(6)
於十二月三十一日	44,569	42,499	103	102

釐定界定責任之重大精算假設為貼現率。倘貼現率上升(降低)100個基點，對界定福利責任之影響將不重大。

根據香港《僱傭條例》(第57章)支付長期服務金的責任

就本公司及在香港經營的若干附屬公司而言，根據《僱傭條例》(第57章)，本集團有責任在若干情況下(如被僱主解僱或退休時)向香港合資格僱員支付長期服務金，惟須遵守最少5年僱傭期，計算公式如下：

最後一個月工資(終止僱傭前) × 2/3 × 服務年限

最後一個月工資上限為22,500港元，而長期服務金金額不得超過390,000港元。該責任作為離職後界定福利計劃入賬。此外，於一九九五年通過的強制性公積金計劃條例允許本集團動用本集團的強制性強積金供款，加/減任何正/負回報，以抵銷應付予僱員的長期服務金(「抵銷安排」)。

《修訂條例》於二零二二年六月十七日刊憲，其廢除使用僱主強制性強積金供款所產生的累算福利來抵銷長期服務金。廢止將於過渡日期(即二零二五年五月一日)正式生效。另外，香港特別行政區政府亦預期推出補貼計劃，以協助僱主於過渡日期後的25年期間內每年向每名僱員支付若干金額的長期服務金。

根據《修訂條例》，本集團於過渡日期後的強制性強積金供款加/減任何正/負回報可繼續用於抵銷過渡日期前的長期服務金責任，但不合資格抵銷過渡日期後的長期服務金責任。另一方面，本集團於過渡前、過渡時或過渡後作出的自願供款所產生的累算福利可繼續用於抵銷過渡前及過渡後的長期服務金。此外，過渡日期前的長期服務金責任將根據緊接過渡日期前的最後一個月工資及截至該日期的服務年限計算。

42. 遞延稅項資產(負債)

以下為本年度及去年度確認入賬之主要遞延稅項資產及負債與其變動：

	加速稅項 折舊 千美元	保修撥備 千美元	僱員相關 撥備 千美元	稅項虧損 千美元	存貨撥備 千美元	其他 千美元	總額 千美元
於二零二四年一月一日	(136,127)	37,075	78,010	71,647	(73,133)	59,613	37,085
匯兌調整	(113)	(706)	(1,018)	(31)	(849)	(2,212)	(4,929)
扣除對沖儲備	—	—	—	—	—	(9,100)	(9,100)
計入(扣除)損益	13,808	4,960	12,611	(26,316)	(14,158)	16,470	7,375
稅率變更	850	—	(325)	—	(66)	(291)	168
扣除其他全面收入	—	—	(1,307)	—	—	—	(1,307)
於二零二四年十二月三十一日	(121,582)	41,329	87,971	45,300	(88,206)	64,480	29,292
匯兌調整	71	896	876	(8)	637	3,420	5,892
計入對沖儲備	—	—	—	—	—	8,374	8,374
(扣除)計入損益	(23,401)	3,813	14,316	42,727	(5,989)	(21,039)	10,427
稅率變更	(1,281)	(444)	(616)	—	1,591	(1,635)	(2,385)
扣除其他全面收入	—	—	(106)	—	—	—	(106)
於二零二五年十二月三十一日	(146,193)	45,594	102,441	88,019	(91,967)	53,600	51,494

編列綜合財務狀況表時，若干遞延稅項資產及負債已互相抵銷。以下為編製財務報告時遞延稅項結餘之分析：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
遞延稅項資產	82,521	59,330
遞延稅項負債	(31,027)	(30,038)
	51,494	29,292

於報告期末，本集團可供抵銷未來應課稅溢利的未動用稅項虧損為4,272,000,000美元(二零二四年：4,640,000,000美元)。未動用虧損4,272,000,000美元中的約443,000,000美元將於未來3至12年間屆滿，惟其餘下虧損結轉將不會屆滿。由於未來並無可能應課稅溢利，故並無就稅項虧損3,914,000,000美元(二零二四年：4,445,000,000美元)確認遞延稅項資產。

就所有未匯出海外盈利而言，由於該等未匯出海外盈利不被視作永久再投資，故創科實業已撥備遞延稅項28,000,000美元(二零二四年：22,000,000美元)。

43. 擔保

本公司就給予其附屬公司之一般信貸融資而向銀行提供擔保。於二零二五年十二月三十一日，附屬公司已動用之信貸融資額為23,156,000美元(二零二四年：64,582,000美元)。

44. 認股權

認股權計劃

公司目前有兩項認股權計劃，即D計劃及E計劃。D計劃於二零零七年五月二十九日獲採納並於二零一七年五月二十八日屆滿，惟其條文在所有其他方面仍然具有十足效力及作用。隨D計劃屆滿後，E計劃乃於二零一七年五月十九日獲採納並隨後於二零二三年五月十二日經修訂及重述（「E計劃修訂日期」），將於二零二七年五月十八日屆滿。

D計劃及E計劃均旨在肯定合資格人士對本集團之業務發展及增長所作之貢獻。以下為D計劃的主要條款概要：

本公司董事會可授予下列本公司、其附屬公司及本集團持有股權之任何公司之合資格人士（及彼等之全資附屬公司）認購本公司股份之認股權：

- (i) 僱員；或
- (ii) 董事；或
- (iii) 借調職員；或
- (iv) 本集團任何成員公司、獲注資實體或控股股東之任何股東，或本集團任何成員公司發行之任何證券之任何持有人；或
- (v) 業務合夥人；或
- (vi) 供應商；或
- (vii) 客戶；或
- (viii) 本集團顧問。

認股權須於授出日期起計二十一日內接納，並須就獲授之認股權支付將由董事會釐定之代價。認股權可於授出日期起計直至屆滿十年之該日止期間任何時間行使，惟須受歸屬條件限制。所釐訂之認購價以兩者之中最高者為準：於授出認股權日期股份之收市價；或緊接授出日期之前五個交易日聯交所每日報價表所列股份之平均收市價。

根據D計劃授出之認股權可認購之股份上限不得超過本公司不時已發行股本之30.0%或於D計劃之採納日期已發行股份之10.0%。直至授出日期止十二個月內，任何人士獲授之認股權可認購之股份數目不得超過授出日期已發行股份之1.0%。

認股權可於認股權相關授出日期的各首個週年、及（視乎歸屬條件而定）次個週年及第三週年至有關授出日期第十週年期間緊隨歸屬後的任何時間行使。認購價由本公司董事釐定且將不會低於兩者之中的最高者(i)本公司股份於授出日期的收市價；及(ii)緊接授出日期前五個營業日股份的平均收市價。

鑒於上市規則第17章有關上市發行人股份計劃的修訂於二零二三年一月一日生效，E計劃的計劃規則已予修訂及重述，以確保完全符合最新監管規定。

44. 認股權 (續)

認股權計劃 (續)

本年度內，本公司之認股權變動披露如下：

二零二五年

認股權持有人	授予認股權日期	認股權計劃類別	於年初尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	於年終尚未行使	認購價 港元	行使期
董事									
Horst Julius Pudwill先生	22.12.2020	E	23,500	–	–	–	23,500	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	32,000	–	–	–	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
	22.8.2023	E	750,000	–	–	–	750,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033
	8.8.2024	E	250,000	–	–	–	250,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034
	16.4.2025	E	–	250,000	–	–	250,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035
Stephan Horst Pudwill先生	11.9.2015	D	250,000	–	(250,000)	–	–	29.650	11.9.2016 – 10.9.2025
	17.3.2017	D	500,000	–	–	–	500,000	32.100	17.3.2018 – 16.3.2027
	14.3.2018	E	250,000	–	–	–	250,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028
	20.5.2019	E	500,000	–	–	–	500,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029
	15.5.2020	E	500,000	–	–	–	500,000	65.250	15.5.2021 – 14.5.2030
	22.12.2020	E	2,000,000	–	–	–	2,000,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	1,000,000	–	–	–	1,000,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
	22.8.2023	E	500,000	–	–	–	500,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033
	8.8.2024	E	150,000	–	–	–	150,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034
	16.4.2025	E	–	150,000	–	–	150,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035
Steven Philip Richman先生	19.8.2024	E	400,000	–	–	–	400,000	103.400	19.8.2025 – 18.8.2034
	16.4.2025	E	–	400,000	–	–	400,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035
陳建華先生	17.3.2017	D	200,000	–	–	–	200,000	32.100	17.3.2018 – 16.3.2027
	14.3.2018	E	250,000	–	–	–	250,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028
	20.5.2019	E	500,000	–	–	–	500,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029
	15.5.2020	E	500,000	–	–	–	500,000	65.250	15.5.2021 – 14.5.2030
	22.12.2020	E	2,000,000	–	–	–	2,000,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	1,000,000	–	–	–	1,000,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
	22.8.2023	E	500,000	–	–	–	500,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033
	8.8.2024	E	150,000	–	–	–	150,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034
	16.4.2025	E	–	150,000	–	–	150,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035
陳志聰先生	17.3.2017	D	500,000	–	–	–	500,000	32.100	17.3.2018 – 16.3.2027
	14.3.2018	E	250,000	–	–	–	250,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028
	20.5.2019	E	500,000	–	–	–	500,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029
	15.5.2020	E	500,000	–	–	–	500,000	65.250	15.5.2021 – 14.5.2030
	22.12.2020	E	2,000,000	–	–	–	2,000,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	1,000,000	–	–	–	1,000,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
	22.8.2023	E	500,000	–	–	–	500,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033
	8.8.2024	E	150,000	–	–	–	150,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034
	16.4.2025	E	–	150,000	–	–	150,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035
Camille Jojo先生	14.3.2018	E	50,000	–	–	–	50,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028
	20.5.2019	E	97,000	–	–	–	97,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029
	22.12.2020	E	47,000	–	–	–	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	32,000	–	–	–	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
	22.8.2023	E	60,000	–	–	–	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033
	8.8.2024	E	100,000	–	–	–	100,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034
	16.4.2025	E	–	115,000	–	–	115,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035

44. 認股權 (續)

認股權計劃 (續)

本年度內，本公司之認股權變動披露如下：(續)

二零二五年

認股權持有人	授予認股權日期	認股權計劃類別	於年初尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	於年終尚未行使	認購價 港元	行使期	
董事 (續)										
Peter David Sullivan先生	22.12.2020	E	47,000	-	-	-	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030	
	30.12.2021	E	32,000	-	-	-	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031	
	22.8.2023	E	60,000	-	-	-	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033	
	8.8.2024	E	20,000	-	-	-	20,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034	
	16.4.2025	E	-	20,000	-	-	20,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035	
Johannes-Gerhard Hesse先生	19.6.2017	E	95,000	-	(95,000)	-	-	36.300	19.6.2018 – 18.6.2027	
	14.3.2018	E	100,000	-	-	-	100,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028	
	20.5.2019	E	97,000	-	-	-	97,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029	
	22.12.2020	E	47,000	-	-	-	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030	
	30.12.2021	E	32,000	-	-	-	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031	
	22.8.2023	E	60,000	-	-	-	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033	
	8.8.2024	E	20,000	-	-	-	20,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034	
	16.4.2025	E	-	20,000	-	-	20,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035	
Robert Hinman Getz先生	15.5.2020	E	75,000	-	-	-	75,000	65.250	15.5.2021 – 14.5.2030	
	22.12.2020	E	47,000	-	-	-	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030	
	30.12.2021	E	32,000	-	-	-	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031	
	22.8.2023	E	60,000	-	-	-	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033	
	8.8.2024	E	20,000	-	-	-	20,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034	
Virginia Davis Wilmerding女士	16.4.2025	E	-	20,000	-	-	20,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035	
	19.8.2021	E	29,500	-	-	-	29,500	167.200	19.8.2022 – 18.8.2031	
	22.8.2023	E	60,000	-	-	-	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033	
	8.8.2024	E	20,000	-	-	-	20,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034	
Caroline Christina Kracht女士	16.4.2025	E	-	20,000	-	-	20,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035	
	22.8.2023	E	60,000	-	-	-	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033	
	8.8.2024	E	20,000	-	-	-	20,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034	
Andrew Philip Roberts先生	16.4.2025	E	-	20,000	-	-	20,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035	
	8.8.2024	E	20,000	-	-	-	20,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034	
	16.4.2025	E	-	20,000	-	-	20,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035	
吳家輝女士	16.4.2025	E	-	20,000	-	20,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035		
黃子全先生	16.4.2025	E	-	20,000	-	20,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035		
董事獲授總額			19,045,000	1,375,000	(345,000)	-	20,075,000			
僱員										
	17.3.2017	D	150,000	-	-	-	150,000	32.100	17.3.2018 – 16.3.2027	
	14.3.2018	E	200,000	-	(60,000)	-	140,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028	
	20.5.2019	E	194,000	-	-	-	194,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029	
	22.12.2020	E	94,000	-	-	-	94,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030	
	30.12.2021	E	32,000	-	-	-	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031	
	22.8.2023	E	60,000	-	-	-	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033	
	22.8.2023	E	750,000	-	-	-	750,000	81.050	20.5.2025 – 21.8.2033	
	22.11.2023	E	250,000	-	-	-	250,000	81.480	22.11.2024 – 21.11.2033	
	30.9.2024	E	150,000	-	-	-	150,000	118.100	30.9.2025 – 29.9.2034	
	24.4.2025	E	-	150,000	-	-	150,000	78.050	24.4.2026 – 23.4.2035	
	僱員獲授總額			1,880,000	150,000	(60,000)	-	1,970,000		
	各類人士獲授總額			20,925,000	1,525,000	(405,000)	-	22,045,000		
於年終時可行使							18,868,000			

44. 認股權 (續)

認股權計劃 (續)

本年度內，本公司之認股權變動披露如下：

二零二四年

認股權持有人	授予認股權日期	認股權計劃類別	於年初尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	於年終尚未行使	認購價 港元	行使期
董事									
Horst Julius Pudwill先生	22.12.2020	E	23,500	–	–	–	23,500	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	32,000	–	–	–	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
	22.8.2023	E	750,000	–	–	–	750,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033
	8.8.2024	E	–	250,000	–	–	250,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034
Stephan Horst Pudwill先生	20.3.2014	D	750,000	–	(750,000)	–	–	21.600	20.3.2015 – 19.3.2024
	11.9.2015	D	250,000	–	–	–	250,000	29.650	11.9.2016 – 10.9.2025
	17.3.2017	D	500,000	–	–	–	500,000	32.100	17.3.2018 – 16.3.2027
	14.3.2018	E	250,000	–	–	–	250,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028
	20.5.2019	E	500,000	–	–	–	500,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029
	15.5.2020	E	500,000	–	–	–	500,000	65.250	15.5.2021 – 14.5.2030
	22.12.2020	E	2,000,000	–	–	–	2,000,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	1,000,000	–	–	–	1,000,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
	22.8.2023	E	500,000	–	–	–	500,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033
8.8.2024	E	–	150,000	–	–	150,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034	
Steven Philip Richman先生 (於二零二四年八月六日獲委任)	19.8.2024	E	–	400,000	–	–	400,000	103.400	19.8.2025 – 18.8.2034
陳建華先生	17.3.2017	D	200,000	–	–	–	200,000	32.100	17.3.2018 – 16.3.2027
	14.3.2018	E	250,000	–	–	–	250,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028
	20.5.2019	E	500,000	–	–	–	500,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029
	15.5.2020	E	500,000	–	–	–	500,000	65.250	15.5.2021 – 14.5.2030
	22.12.2020	E	2,000,000	–	–	–	2,000,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	1,000,000	–	–	–	1,000,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
	22.8.2023	E	500,000	–	–	–	500,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033
	8.8.2024	E	–	150,000	–	–	150,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034
陳志聰先生	17.3.2017	D	500,000	–	–	–	500,000	32.100	17.3.2018 – 16.3.2027
	14.3.2018	E	250,000	–	–	–	250,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028
	20.5.2019	E	500,000	–	–	–	500,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029
	15.5.2020	E	500,000	–	–	–	500,000	65.250	15.5.2021 – 14.5.2030
	22.12.2020	E	2,000,000	–	–	–	2,000,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	1,000,000	–	–	–	1,000,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
	22.8.2023	E	500,000	–	–	–	500,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033
	8.8.2024	E	–	150,000	–	–	150,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034
Camille Jojo先生	14.3.2018	E	50,000	–	–	–	50,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028
	20.5.2019	E	97,000	–	–	–	97,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029
	22.12.2020	E	47,000	–	–	–	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	32,000	–	–	–	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
	22.8.2023	E	60,000	–	–	–	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033
	8.8.2024	E	–	100,000	–	–	100,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034
Peter David Sullivan先生	22.12.2020	E	47,000	–	–	–	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	32,000	–	–	–	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
	22.8.2023	E	60,000	–	–	–	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033
	8.8.2024	E	–	20,000	–	–	20,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034

44. 認股權 (續)

認股權計劃 (續)

本年度內，本公司之認股權變動披露如下：(續)

二零二四年

認股權持有人	授予認股權日期	認股權計劃類別	於年初尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	於年終尚未行使	認購價 港元	行使期
董事 (續)									
Johannes-Gerhard Hesse先生	19.6.2017	E	135,000	-	(40,000)	-	95,000	36.300	19.6.2018 – 18.6.2027
	14.3.2018	E	100,000	-	-	-	100,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028
	20.5.2019	E	97,000	-	-	-	97,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029
	22.12.2020	E	47,000	-	-	-	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	32,000	-	-	-	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
	22.8.2023	E	60,000	-	-	-	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033
	8.8.2024	E	-	20,000	-	-	20,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034
Robert Hinman Getz先生	15.5.2020	E	75,000	-	-	-	75,000	65.250	15.5.2021 – 14.5.2030
	22.12.2020	E	47,000	-	-	-	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	32,000	-	-	-	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
	22.8.2023	E	60,000	-	-	-	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033
	8.8.2024	E	-	20,000	-	-	20,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034
Virginia Davis Wilmerding女士	19.8.2021	E	29,500	-	-	-	29,500	167.200	19.8.2022 – 18.8.2031
	22.8.2023	E	60,000	-	-	-	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033
	8.8.2024	E	-	20,000	-	-	20,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034
Caroline Christina Kracht女士	22.8.2023	E	60,000	-	-	-	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033
	8.8.2024	E	-	20,000	-	-	20,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034
Andrew Philip Roberts先生 (於二零二四年一月一日獲委任)	8.8.2024	E	-	20,000	-	-	20,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034
Joseph Galli Jr先生 (於二零二四年五月二十日辭任)	22.8.2023	E	750,000	-	-	-	750,000	81.050	20.5.2025 – 21.8.2033
鍾志平教授 金紫荆星章 銅紫荆星章 太平紳士 (於本公司二零二四年五月十日舉行之股東週年大會結束後已退任)	17.3.2017	D	150,000	-	-	-	150,000	32.100	17.3.2018 – 16.3.2027
	14.3.2018	E	100,000	-	-	-	100,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028
	20.5.2019	E	97,000	-	-	-	97,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029
	22.12.2020	E	47,000	-	-	-	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	32,000	-	-	-	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
	22.8.2023	E	60,000	-	-	-	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033
董事獲授總額			19,751,000	1,320,000	(790,000)	-	20,281,000		
僱員	17.3.2017	D	50,000	-	(50,000)	-	-	32.100	17.3.2018 – 16.3.2027
	14.3.2018	E	150,000	-	(50,000)	-	100,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028
	20.5.2019	E	194,000	-	(97,000)	-	97,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029
	22.12.2020	E	94,000	-	-	(47,000)	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	22.11.2023	E	250,000	-	-	-	250,000	81.480	22.11.2024 – 21.11.2033
	30.9.2024	E	-	150,000	-	-	150,000	118.100	30.9.2025 – 29.9.2034
僱員獲授總額			738,000	150,000	(197,000)	(47,000)	644,000		
各類人士獲授總額			20,489,000	1,470,000	(987,000)	(47,000)	20,925,000		
於年終時可行使							17,080,000		

44. 認股權 (續)

認股權計劃 (續)

公平值按柏力克•舒爾斯定價模式計算，有關模式所用之主要假設如下：

授出日期	行使價 港元	預計認股權 年期	根據過往 股價歷史 波幅計算 之預計波幅	香港政府 債券孳息率	預計每年 股息收益率
截至二零二五年十二月三十一日止年度					
二零二五年四月十六日	74.90	3年	39%	1.50%	2.742%
二零二五年四月二十四日	78.05	3年	39%	1.50%	2.775%

授出日期	行使價 港元	預計認股權 年期	根據過往 股價歷史 波幅計算 之預計波幅	香港政府 債券孳息率	預計每年 股息收益率
截至二零二四年十二月三十一日止年度					
二零二四年八月八日	97.70	3年	40%	1.50%	3.079%
二零二四年八月十九日	103.40	3年	40%	1.50%	3.160%
二零二四年九月三十日	118.10	3年	40%	1.50%	2.742%

認股權自授出日期起一至三年內分段歸屬。

預計波幅按本公司股價於過往三年之歷史波幅釐定。模式所用預計年限已就不可轉讓性、行使限制及行為考慮因素的影響加以調整，按管理層最佳預計作出。

柏力克•舒爾斯定價模式要求採用極為主觀之假設，包括股價波幅。由於採用該等主觀假設之變動可重大影響公平值估算，因此董事認為現行模式未必能可靠地作為計量認股權公平值之唯一方式。

於二零二五年，緊接認股權授出日期前之本公司股份加權平均收市價為75.86港元(二零二四年：99.91港元)。

緊接認股權授出日期前，本公司股份之收市價於二零二五年介乎75.50港元至79.20港元之間(二零二四年：94.75港元至120.90港元)。

緊接於二零二五年及二零二四年認股權之行使日期前，本公司股份之加權平均收市價分別為95.70港元(二零二四年：98.68港元)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團就本公司所授出認股權確認開支總額6,528,000美元(二零二四年：8,752,000美元)。

於二零二五年授出並按授出日期計算之認股權之公平值介乎19.88港元至20.78港元(二零二四年：26.91港元至32.12港元)。於二零二五年授出之認股權之加權平均公平值為每份認股權19.97港元(二零二四年：27.89港元)。

於二零二五年十二月三十一日，本公司有22,045,000份尚未行使認股權(二零二四年：20,925,000份認股權)，約佔本公司已發行股本之1.21%(二零二四年：1.14%)。年內1,525,000份認股權(二零二四年：1,470,000份認股權)授出，無認股權(二零二四年：零份)被註銷及無認股權(二零二四年：47,000份認股權)失效。

根據D計劃可供發行股份總數為117,281,565股，佔本公司於本年報日期已發行股份(不包括庫存股份)的約6.41%。根據E計劃可供發行股份總數為175,156,294股，佔本公司於本年報日期已發行股份(不包括庫存股份)的約9.58%。

45. 股份獎勵計劃及僱員股份獎勵計劃

股份獎勵計劃

股份獎勵計劃之目的表揚某些合資格人士所作出之貢獻，向彼等提供誘因讓其為本集團之持續經營和發展繼續留效，並為本集團的進一步發展吸引合適人才。

本公司之股份獎勵計劃於二零零八年一月九日獲董事會採納，於二零一八年一月十七日更新，並隨後於二零二三年五月十二日經修訂及重述。董事會可不時全權酌情選擇任何個人作為合資格人士（「入選承授人」）參與該計劃，並決定獎授之股份數目。董事會須安排向受託人支付購入價及相關費用。受託人必須在市場購入股份或認購新股份。受託人須持有股份直至根據計劃規則其被歸屬為止。當入選承授人符合由董事會於獎授時指定之所有歸屬條件從而享有獎授之股份時，計劃之受託人將根據本公司的指示把有關的已歸屬股份連同當中衍生之收入（扣除應計利息後）一併轉讓予入選承授人。

在下列情況下，股份之獎授將會自動失效：(i)倘身為僱員之入選承授人不再為僱員；或(ii)倘入選承授人受僱於一間附屬公司，而該附屬公司不再為本公司之附屬公司（或本集團成員公司）；或(iii)倘身為本公司或附屬公司董事之入選承授人不再為有關公司之董事；或(iv)倘發出本公司之清盤命令或通過本公司之自動清盤決議案（除若干目的外），而於任何此等情況下，除非董事會另行同意，否則有關獎授隨即自動失效，而所有獎授股份及該獎授之相關收入將不會於有關歸屬日期歸屬，然而會根據計劃成為歸還股份。

鑒於上市規則第17章有關上市發行人股份計劃的修訂自二零二三年一月一日起生效，二零一八年股份獎勵計劃的計劃規則已予修訂及重列，以確保完全符合最新監管規定。

年內根據股份獎勵計劃確認股份付款開支26,784,000美元（二零二四年：50,059,000美元）。截至二零二五年十二月三十一日止年度，6,019,500股股份（二零二四年：675,000股股份）於歸屬後轉讓予承授人。

(i) 獎授股份數目之變動及其相關平均公平值如下：

	數目	
	二零二五年	二零二四年
於一月一日	8,034,500	5,680,000
已獎授（附註(a)）	2,025,000	3,604,500
已歸屬	(6,019,500)	(675,000)
已註銷	—	(575,000)
於十二月三十一日（附註(b)）	4,040,000	8,034,500

附註：

(a) 所有獎授股份均於市場以均價94.59港元購入。

(b) 於年末，每股平均公平值為101.68港元（二零二四年：101.94港元）。獎授股份之平均公平值乃基於平均購入成本計算。

(ii) 尚未行使獎授股份之餘下歸屬期如下：

	獎授股份數目	
	二零二五年	二零二四年
少於一年	1,340,000	6,079,500
超過一年	2,700,000	1,955,000
	4,040,000	8,034,500

45. 股份獎勵計劃及僱員股份獎勵計劃 (續)

僱員股份獎勵計劃

董事會批准採納僱員股份獎勵計劃(「僱員股份獎勵計劃」)，自二零二五年五月八日(「採納日期」)起生效，該計劃為單一股份獎勵計劃，其(i)並不可授出認股權；及(ii)為滿足根據僱員股份獎勵計劃授出的任何獎勵，獨立第三方受託人將按董事會指示，在二手市場上購買本公司現有股份。僱員股份獎勵計劃之目的為(i)使本集團能夠吸引和留住本集團任何成員公司之任何僱員(無論全職或兼職)以及董事會認為在獲得獎勵作為誘因後預期會成為本集團僱員的其他人士(「僱員」)，並為本公司的長期成功做出貢獻；(ii)提供激勵措施令僱員利益與本公司股東利益一致；及(iii)促進本公司業務成功。除非由董事會全權酌情提早終止，僱員股份獎勵計劃自採納日期起計十年期間內有效。

僱員股份獎勵計劃並不涉及如上市規則第十七章所指以發行本公司新股份或轉售本公司庫存股份(如有)的方式滿足獎勵。僱員股份獎勵計劃項下的任何獎勵股份不得以本公司的任何新股份或庫存股份(如有)償付。毋須就接納僱員股份獎勵計劃項下的股份獎勵作出任何付款。

未歸屬獎勵通常會在入選承授人的連續服務終止時被沒收，績效股份單位則會在未滿足績效目標時被沒收。若入選承授人因故被解僱，歸屬及未歸屬獎勵均應自解僱日起被沒收，且董事會可收回全部或部分的歸屬獎勵。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，於年內根據僱員股份獎勵計劃確認股份付款開支5,998,000美元。概無股份於歸屬後轉讓予承授人。

(i) 獎授股份數目之變動及其相關平均公平值如下：

	數目
於二零二五年一月一日	—
已獎授(附註(a))	1,680,943
於二零二五年十二月三十一日(附註(b))	1,680,943

附註：

(a) 所有獎授股份均於市場以均價91.40港元購入。

(b) 於年末，每股平均公平值為91.40港元。獎授股份之平均公平值乃基於平均購入成本計算。

(ii) 尚未行使獎授股份之餘下歸屬期如下：

	二零二五年 獎授股份數目
少於一年	554,710
超過一年	1,126,233
	1,680,943

46. 資本承擔

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
有關購買物業、廠房及設備以及股權投資之資本開支 已訂約但未於綜合財務報表內作出撥備	152,926	166,875

47. 關聯方交易

本年度內，本集團與其聯營公司進行下列交易，此等交易並不構成上市規則第14A章所指的關連交易：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
銷售收入	66,179	64,865

董事及其他主要管理人員年內酬金如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
短期福利	106,185	132,166
離職後福利	1,790	1,835
股份付款	33,706	27,414
	141,681	161,415

與關聯方交易結餘及交易詳情載於綜合財務狀況表及附註第21及28項。

48. 融資活動所產生負債之對賬

下表詳列本集團融資活動產生負債之變動，包括現金及非現金變動。融資活動所產生負債乃是在本集團綜合現金流量表中分類為融資活動現金流量之現金流量或未來現金流量。

	應付股息 千美元	無抵押 借款 附註第38項 千美元	具追溯權之 貼現票據 附註第35項 千美元	租賃負債 附註第34項 千美元	總額 千美元
於二零二四年一月一日	–	1,951,122	2,708	887,892	2,841,722
匯兌調整	–	(28,531)	–	(24,478)	(53,009)
融資現金流量	(486,103)	(649,091)	530	(164,020)	(1,298,684)
新訂立租賃	–	–	–	175,257	175,257
提早終止租賃	–	–	–	(41,204)	(41,204)
利息開支	–	94,079	–	32,086	126,165
已付利息	–	(94,079)	–	(32,086)	(126,165)
已宣派股息	486,103	–	–	–	486,103
於二零二四年十二月三十一日	–	1,273,500	3,238	833,447	2,110,185
匯兌調整	–	7,469	–	20,416	27,885
融資現金流量	(572,651)	(306,235)	(649)	(161,822)	(1,041,357)
新訂立租賃	–	–	–	103,055	103,055
提早終止租賃	–	–	–	(13,486)	(13,486)
利息開支	–	66,276	–	30,357	96,633
已付利息	–	(66,276)	–	(30,357)	(96,633)
已宣派股息	572,651	–	–	–	572,651
於二零二五年十二月三十一日	–	974,734	2,589	781,610	1,758,933

49. 本公司財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,208	1,748
使用權資產		516	204
無形資產		9	15
於附屬公司的投資		34,509,190	32,353,442
向附屬公司提供之貸款		4,258	4,431
按公平值於損益列賬的金融資產		3,681	3,662
訂金		44,000	65,500
		34,562,862	32,429,002
流動資產			
銷售賬款		1,674,791	–
訂金及預付款項		48,210	45,423
按公平值於損益列賬的金融資產		31,750	22,571
衍生金融工具		4,737	85,396
應收附屬公司款項		175,712	1,227,609
銀行結餘、存款及現金		170,573	235,642
		2,105,773	1,616,641
流動負債			
採購賬款及其他應付賬		184,887	154,907
衍生金融工具		50,097	11,617
應繳稅項		1,408	–
租賃負債		338	212
應付附屬公司款項		13,800,525	9,760,038
無抵押借款 – 於一年內到期		344,775	479,850
		14,382,030	10,406,624
流動負債淨值		(12,276,257)	(8,789,983)
資產總值減流動負債		22,286,605	23,639,019
股本及儲備			
股本		691,887	689,684
儲備	40	20,774,818	21,530,600
權益總額		21,466,705	22,220,284
非流動負債			
租賃負債		183	1
無抵押借款 – 於一年後到期		619,717	753,726
應付附屬公司款項		200,000	665,008
		819,900	1,418,735
權益及非流動負債總額		22,286,605	23,639,019

本公司之財務狀況表已於二零二六年三月三日獲董事會批准及授權刊發，並由下列董事代表簽署：

陳志聰
集團執行董事

Stephan Horst Pudwill
執行副主席

50. 主要附屬公司詳情

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本公司之主要附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 營業地點	已發行及繳足股本	本公司所持有已發行股本面值之比率				主要業務
			二零二五年		二零二四年		
			直接 %	間接 %	直接 %	間接 %	
DreBo Werkzeugfabrik GmbH *	德國	1,000,000歐羅	—	100	—	100	經銷及製造電動工具產品
TTI Outdoor Power Equipment, Inc.	美國	10美元	—	100	—	100	經銷戶外園藝電動工具產品
Milwaukee Electric Tool Corporation	美國	50,000,000美元	—	100	—	100	經銷及製造電動工具產品
TTI Consumer Power Tools, Inc.	美國	10美元	—	100	—	100	經銷電動工具產品
Royal Appliance Mfg. Co.	美國	1美元	—	100	—	100	經銷及製造地板護理產品
Techtronic Cordless GP	美國	不適用 — 無股本合夥權益	—	100	—	100	經銷電動工具、地板護理及戶外園藝電動工具產品
東莞創機電業製品有限公司*	中國	47,000,000美元	—	100	—	100	製造電動工具、地板護理及戶外園藝電動工具產品
Techtronic Industries (UK) Ltd.	英國	4,000,000英鎊	—	100	—	100	經銷電動工具產品
Techtronic Industries Australia Pty. Limited	澳洲	25,575,762澳元	—	100	—	100	經銷電動工具、地板護理及戶外園藝電動工具產品
Techtronic Industries Central Europe GmbH*	德國	25,600歐羅	—	100	—	100	經銷電動工具產品
Techtronic Industries ELC GmbH*	德國	25,000歐羅	—	100	—	100	經銷電動工具產品及戶外園藝電動工具產品
Techtronic Industries France SAS	法國	14,998,680歐羅	—	100	—	100	經銷電動工具產品
Techtronic Industries GmbH	德國	20,452,500歐羅	—	100	—	100	經銷及製造電動工具產品
Techtronic Industries Korea LLC	韓國	3,400,000,000韓圓	—	100	—	100	經銷電動工具產品
Techtronic Industries Mexico, S.A. de C.V.	墨西哥	50,000墨西哥披索 (系列I)	—	100	—	100	經銷電動工具、地板護理及戶外園藝電動工具產品
		596,964,358墨西哥披索 (系列II)					
Techtronic Industries Co. Mexico, S. De R.L. de C.V.	墨西哥	410,013,470墨西哥披索 (二零二四年： 223,746,470墨西哥披索)	45.43	54.57	—	100	製造電動工具產品
Techtronic Industries N.Z. Limited	紐西蘭	4,165,600紐元	—	100	—	100	經銷電動工具、地板護理及戶外園藝電動工具產品
Techtronic Industries North America, Inc.	美國	10美元	—	100	—	100	投資控股
Green Planet Distribution Centre Company Limited	越南	2,395,225,515,600越南盾	—	100	—	100	製造電動工具及戶外園藝電動工具產品
Techtronic Industries Vietnam Manufacturing Company Limited	越南	406,954,000,000越南盾	—	100	—	100	製造電動工具及戶外園藝電動工具產品
創科研發有限公司	香港	2港元	—	100	—	100	從事研發活動

50. 主要附屬公司詳情 (續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 營業地點	已發行及繳足股本	本公司所持有已發行股本面值之比率				主要業務
			二零二五年		二零二四年		
			直接 %	間接 %	直接 %	間接 %	
創科營運有限公司	香港	1,787,100,002港元 (二零二四年: 2港元)	-	100	-	100	經銷電動工具、地板護理及戶外園藝電動工具產品
創科投資(東莞)有限公司	香港	960,563,422港元	100	-	100	-	投資控股
Techtronic Industries Company Pte. Ltd.	新加坡	126,467,853美元	-	100	-	100	投資控股
TTI Singapore SPV Pte. Ltd.	新加坡	2,654,856,185美元	100	-	100	-	投資控股
Vax Limited	英國	30,000英鎊 (普通A股) 2,500英鎊 (普通B股)	-	100	-	100	經銷家庭電器及地板護理產品

* 獲豁免刊發當地財務報表。

外商獨資企業。

依董事之意見，上表列舉者主要為影響本集團業績或資產之附屬公司。董事認為列出其他附屬公司之詳情會令篇幅過於冗長。

於報告期末，本公司之其他附屬公司對本集團而言並不重大。以下概述該等附屬公司之主要業務：

主要業務	主要營業地點	附屬公司數目	
		二零二五年	二零二四年
製造電動工具、地板護理及戶外園藝電動工具產品	歐洲、中國、美國及其他	5	6
經銷電動工具、地板護理及戶外園藝電動工具產品	加拿大、歐洲、香港、拉丁美洲、中國、美國及其他	52	47
投資控股	澳洲、英屬處女群島(「英屬處女群島」)、歐洲、香港、美國	19	19
暫無業務	英屬處女群島、歐洲、香港、美國	17	20

於年末或年內任何時間，該等附屬公司概無發行任何債務證券。

51. 聯營公司詳情

聯營公司詳情如下：

聯營公司名稱	註冊成立/ 營業地點	已發行及繳足股本	本集團持有 已發行股本面值比率		主要業務
			二零二五年	二零二四年	
			%	%	
Wuerth Master Power Tools Limited	香港	3,000,000美元	49.0	49.0	製造及銷售電動工具

財務概要

業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年 千美元	二零二二年 千美元	二零二三年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元
營業額	13,203,161	13,253,917	13,731,411	14,621,616	15,259,533
除稅前溢利	1,181,825	1,156,897	1,055,616	1,216,394	1,302,482
稅項支出	(82,724)	(79,747)	(79,276)	(94,714)	(104,188)
本年度溢利	1,099,101	1,077,150	976,340	1,121,680	1,198,294
應佔份額：					
本公司股東	1,099,003	1,077,150	976,340	1,121,680	1,198,294
非控股性權益	98	—	—	—	—
本年度溢利	1,099,101	1,077,150	976,340	1,121,680	1,198,294
每股基本盈利(美仙)	60.04	58.86	53.36	61.43	65.61

資產及負債

	於十二月三十一日				
	二零二一年 千美元	二零二二年 千美元	二零二三年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元
資產總額	13,007,545	13,315,598	12,401,983	12,890,489	13,429,004
負債總額	8,285,027	8,110,117	6,654,433	6,526,892	6,470,550
	4,722,518	5,205,481	5,747,550	6,363,597	6,958,454
本公司股東應佔權益	4,722,518	5,205,481	5,747,550	6,363,597	6,958,454
非控股性權益	—	—	—	—	—
	4,722,518	5,205,481	5,747,550	6,363,597	6,958,454

公司資料

董事會

集團執行董事

Horst Julius Pudwill先生
執行主席

Stephan Horst Pudwill先生
執行副主席

Steven Philip Richman先生
行政總裁

陳建華先生

陳志聰先生

Camille Jojo先生

獨立非執行董事

Robert Hinman Getz先生
首席獨立非執行董事

Peter David Sullivan先生

Johannes-Gerhard Hesse先生

Virginia Davis Wilmerding女士

Caroline Christina Kracht女士

Andrew Philip Roberts先生

吳家暉女士

黃子全先生

二零二六年財務事項日誌

三月三日	: 公佈二零二五年全年業績
五月五日	: 為出席股東週年大會及於會上投票辦理 登記最後日期
五月六至八日	: 暫停辦理股東登記手續以確定出席股東 週年大會及於會上投票人士資格
五月八日	: 股東週年大會
五月十五日	: 為二零二五年末期股息辦理登記最後日期
五月十八日	: 為二零二五年末期股息暫停辦理 股東登記手續
五月十八日	: 二零二五年末期股息記錄日期
六月二十六日	: 派發末期股息
六月三十日	: 六個月中期業績結算日
十二月三十一日	: 財政年度結算日

投資者關係聯絡處

主要聯絡

投資者關係部

Techtronic Industries North America, Inc.

450 East Las Olas Boulevard, Suite 1500

Fort Lauderdale, Florida 33301, USA

電郵: ir@ttihq.com

亞太區

投資者關係部

創科實業有限公司

香港新界葵涌葵昌路51號

九龍貿易中心二座29樓

電郵: ir@tti.com.hk

網址

www.ttigroup.com

盈利業績、年報／中期報告於公司網站刊載。

上市資料

香港聯合交易所有限公司

普通股(股份編號: 669)

第一級美國預託證券收據(代號: TTNDY)

美國外國普通股(代號: TTNDF)

股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司

香港夏慤道16號

遠東金融中心17樓

電話: (852) 2980 1333

美國預託證券託管商

紐約梅隆(BNY Mellon)

律師

張葉司徒陳律師事務所

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

註冊公眾利益實體核數師

公司秘書

伍家寶女士

商標

所有列出的商標，除AEG及RYOBI外，均為本集團所擁有。

AEG為AB Electrolux (publ.)之註冊商標，並依許可使用。

RYOBI為Ryobi Limited之註冊商標，並依許可使用。

前瞻性陳述

本報告包含某些前瞻性陳述或使用某些前瞻性術語，此等陳述或術語基於創科實業目前對集團經營業務及市場之預期、估計、預測、信念及假設，並反映截至本報告日期創科實業的觀點。此等前瞻性陳述並非對集團未來業績之保證，並會受市場風險、不確定性及創科實業無法控制的因素所影響。因此，實際結果及回報可能與本報告中所作出之假設及陳述存在重大差異。