

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**TECHTRONIC INDUSTRIES CO. LTD.**

**創科實業有限公司**

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：669)

**截至二零零八年十二月三十一日止年度之業績公佈**

摘要	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年	增減
	百萬港元	百萬港元	百萬美元	百萬美元	
營業額	26,615	24,775	3,412	3,176	+7.4%
除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利 (未計入其他收入、未扣除重組及搬遷 成本，未扣除商譽減值)	2,002	1,585	257	203	+26.3%
除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利 (已計入其他收入、未扣除重組及搬遷 成本，未扣除商譽減值)	2,074	1,962	266	251	+5.7%
除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利 重組及搬遷成本	1,278	1,219	164	156	+4.8%
重組及搬遷成本	718	743	92	95	-3.4%
母公司權益持有人應佔溢利 (未計入其他收入、未扣除重組及搬遷 成本，未扣除商譽減值)	899	491	115	63	+83.1%
母公司權益持有人應佔溢利 (已計入其他收入、未扣除重組及搬遷 成本，未扣除商譽減值)	971	868	124	111	+11.9%
母公司權益持有人應佔溢利	175	125	22	16	+40.0%
每股基本盈利 (港仙/美仙)	11.64	8.41	1.49	1.08	+38.4%
每股股息 (港仙/美仙)	6.00	8.00	0.77	1.03	-25.0%

- 溢利上升**40.0%**
- 銷售額增長**7.4%**
- 嶄新產品推動增長
- 策略性重新定位提升競爭力
- 營運開支減少
- 自由現金流量有所改善

## 業務摘要

### **溢利上升40.0%，銷售額增長7.4%**

創科集團於二零零八年錄得銷售額創紀錄新高，達26,600,000,000港元，較上年增長7.4%。全年溢利為175,000,000港元，較二零零七年上升40.0%，其中包括二零零七年公佈之策略性重新定位計劃之一次性重組成本。未計重組及搬遷成本、商譽減值及其他收入之溢利達899,000,000港元，較二零零七年之491,000,000港元增加83.1%。每股盈利為11.64港仙，較上年增加38.4%。

在應對全球經濟危機之同時，本集團於二零零八年仍保持強勁動力。本集團業務穩健，年內銷售額、溢利及資產負債表均有改善。本集團透過新產品開發計劃、成本控制措施以及在二零零八年經濟危機出現之前實施策略性重新定位計劃，因而取得良好業績。該計劃改善了本公司之製造成本情況，增強競爭力，並可令公司未來爭取更好的定位。

本集團於二零零八年產生自由現金流量740,000,000港元，這反映營運資金管理有所改善及資本開支減少。本集團持續投入資金用於新產品開發的同時，亦進行審慎管理，令整體資本開支較二零零七年的860,000,000港元下降16%至719,000,000港元。改善營運及整合全球供應鏈帶來額外現金流，令二零零八年底的存貨較二零零七年底減少1,400,000,000港元至4,500,000,000港元，減幅為24%。

### **嶄新產品推動增長**

創科集團致力為其客戶創造優質、創新及超凡價值。這一市場焦點令本集團的市場地位持續提升，並推動銷售額創記錄新高。創科集團在各個核心類別推出逾三百五十款新產品，這些新產品產生強大的牽引作用，可令銷售及溢利有巨大的增長潛力。本集團二零零八年銷售額約30%來自新產品。我們能夠透過提高研發生產力，實現這一新產品活力水平，並將開支控制在銷售額2%以下，與歷史水平一致，而不會影響以終端用戶為本的創新活動。

### **策略性重新定位提升競爭力**

董事會於二零零七年批准策略性重新定位計劃，本集團藉此全面利用並發揮其收購項目及業務規模帶來的協同效應及增長機遇。該等措施包括重新部署本集團的全球製造及產品開發業務；重組新設立業務單元周邊的架構及資源，以便更高效地管理品牌及產品；及進行投資將本集團廣為認可的品牌及創新產品推向其佔有率較低的市場。

## **營運開支減少**

全球管理團隊克服挑戰，縮減營運開支，令直接工人成本及製造費用較二零零七年減少9%。中國東莞的新工業園於年內下半年全面投產，並實現高營運效率，降低了直接工人成本及製造費用。雖然銷售額上升，但銷售及行政開支減少13,000,000港元，令銷售及行政開支由二零零七年佔銷售額的27.9%降低至二零零八年佔銷售額的25.9%。本集團透過控制及重新分配銷售及行政開支的資源，實現有關開支縮減，但並無影響本集團進行產品開發、品牌支持及產品推廣。

銷量增加及成本削減活動令致毛利由二零零七年的7,800,000,000港元增至二零零八年的8,200,000,000港元。毛利率由二零零七年佔銷售額的31.5%輕微回軟至二零零八年佔銷售額的30.8%。物料價格上脹導致毛利率受侵蝕，但由業務及產品組合改善和直接工人成本及製造費用減少所抵銷。銷售及行政開支減少則令營運溢利維持為銷售額的5.4%，與二零零七年的比例相同。地板護理及器具業務於Hoover整合後繼續改善，營運溢利由二零零七年銷售額的1.9%上升至二零零八年銷售額的3.2%。

## **自由現金流量有所改善**

減少資本開支及降低存貨令自由現金流量較二零零七年大幅增加1,200,000,000港元。全球存貨管理改善令存貨銷售天數較二零零七年的88天減少至62天。本公司於二零零八年削減資本開支，導致折舊由二零零七年的562,000,000港元減少至528,000,000港元。新工業園於二零零八年落成，意味著未來的資本開支將會降低。加上營運資金管理改善，我們預計自由現金流量將會繼續改善。

自由現金流量改善讓本集團有能力於二零零八年第四季以現金償還一筆為數702,000,000港元的主要銀行債務。我們的資本架構保持穩健，並於二零零九年三月成功為1,000,000,000港元的銀團貸款的約80%進行再融資。於二零零八年十二月，淨負債比率降低至94.6%。業務融資成本由銷售額的1.9%略微降低至銷售額的1.8%。

## **股息**

董事會建議向於二零零九年五月二十七日名列本公司股東名冊之本公司股東派發截至二零零八年十二月三十一日止年度之末期股息每股3.00港仙（二零零七年：1.50港仙），惟須待股東於本公司應屆股東週年大會上批准方可作實。預期建議末期股息將約於二零零九年七月三十一日派發。連同已於二零零八年九月二十九日派發之中期股息每股3.00港仙（二零零七年：6.50港仙），二零零八年全年合計派息總額為每股6.00港仙（二零零七年：8.00港仙）。

## 業務回顧

本集團電動工具業務於二零零八年取得穩健增長，全年銷售額為18,500,000,000港元，佔集團營業額的69.6%，上升9.8%。銷售額增長乃由於戶外園藝工具成功推出新產品後收入大增，以及鋰離子充電式工具持續增長並實現銷售額增長一倍所致。本集團現正積極促進各項業務的產品開發，並於年內推出逾二百款新產品。專業及工業電動工具業績較上年回升，受惠於Milwaukee推出M18及M12鋰離子充電式產品系列。本集團還進軍便攜式發電機業務，並預期有巨大的銷售額及溢利的增長潛力。

地板護理及器具業務取得良好的銷售額增長，營運溢利大幅好轉。銷售額增長2.3%至8,000,000,000港元，佔本集團營業額的30.4%。歐洲及世界其他地區業務貢獻了雙位數銷售額增長。今年乃收購Hoover及全面整合至本集團旗下的首個完整年度，其在艱難的北美市場取得小幅單位數銷售額增長，並有溢利貢獻。推出嶄新產品是本集團所有市場的推動力，二零零八年共推出逾一百款新產品。本集團進軍碎紙機行業並獲得零售商及終端用戶的大力支持。未扣除重組及搬遷費用和商譽減值的利潤增長了76.0%。

## 展望

鑒於本集團主要市場美國及歐洲的經濟持續低迷，本集團預計未來的營運環境將充滿挑戰。創科將克服這些困難，其核心優勢是專注於強大品牌，創新產品及優化製造成本，從而保持其競爭優勢。創科對世界各地向本集團品牌及產品敞開大門的終端用戶、客戶、經銷商、分銷商及零售夥伴極為忠誠。本集團將培育該等關係，以嶄新產品、服務和品牌繼續注入市場，贏取更多市場份額。

致力創新及提供具成本競爭力的優質產品，乃是本集團業務的動力，藉以推動銷售額、提升市場佔有率及進入新市場。本集團受惠於終端用戶對去年推出嶄新產品的熱烈反應，十分鼓舞，並相信本集團可倚賴此而成功。創科已證明其有能力在艱難的市況中提升其市場地位的能力。

創科的另一項重要優勢及競爭力是努力不懈地追求成本競爭力。作為二零零九年的措施，本集團把降低製造費用放在首位，擴大減省成本計劃的範圍，以及減少銷售及行政費用基礎。這將讓我們能夠提高毛利率、改善營運資金管理，並有助實踐自由現金流增長的目標。

策略性重新定位計劃為進一步提高生產力提供強大平台。新工業園投產，可減省工人及製造費用，加上持續成本節約計劃及嚴格的物料採購制度，令製造費用得以改善。本集團現正透過實踐營運週期表現，按季對所有業務及功能區域進行營運檢討，推動執行成本節約計劃。管理層已制定積極進取的內部成本目標，並作出多項艱難決定以重組全球製造業務，我們相信將會實現該等目標。

## 財務回顧

### 財務業績

#### 業績分析

本集團於本年度之營業額較二零零七年呈報之24,800,000,000港元增加7.4%至26,600,000,000港元。母公司權益持有人應佔溢利為175,000,000港元，去年是125,000,000港元。本年度每股基本盈利為11.64港仙，去年是8.41港仙。

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利（已計入其他收入、未扣除重組及搬遷費用、未扣除商譽減值）為2,100,000,000港元，較二零零七年呈報之2,000,000,000港元增加5.7%。

本集團之自有品牌業務佔總營業額之85.2%（二零零七年：85.9%）。北美洲佔本集團收入之73.8%（二零零七年：73.1%）。

#### 毛利率

毛利率輕微下調至30.8%，二零零七年為31.5%。期內推出之新產品、成本控制計劃與本集團之協同效益，抵銷了部份原材料漲價、生產成本上升及二零零八年首三個季度人民幣升值之影響。

#### 經營費用

雖然收入上升，但總營運開支仍保持同一水平，佔營業額25.9%（二零零七年：27.9%）。本集團致力控制非策略性銷售、總務及行政開支，並按計劃再投資於策略性銷售、總務及行政方面。

產品設計及開發之投資為443,000,000港元，佔營業額1.7%（二零零七年：2.2%），反映了研發資源經整合及有效重組後，效率有所提升。

年內淨利息開支為430,000,000港元，較二零零七年呈報之362,000,000港元增加了18.7%。增幅主因是年內的融資成本增加、重組及工廠擴張所需之額外營運資金所致。利息支出倍數（即除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利（未扣除重組及搬遷費用和未扣除商譽減值）之倍數）為4.4倍（二零零七年：4.5倍）。

年內出現稅項抵免100,000,000港元，乃轉化自實際稅率出現26.5%抵免，其主因是重組及搬遷費用在二零零八年落實時產生一些稅項效益。本集團將利用其全球營運，藉以進一步改善整體稅務效益。

本集團在地板護理及器具業務作出商譽減值78,000,000港元。

## **流動資金及財政資源**

### **股東資金**

股東資金總額為6,800,000,000港元，二零零七年為6,900,000,000港元。每股資產淨值為4.56港元，去年則為4.61港元。

### **財政狀況**

本集團的淨負債比率（即淨借貸總額佔母公司權益持有人應佔權益之百分比）為94.6%去年為104.3%。本集團有信心在完成策略性重新定位計劃及進行集中而嚴謹之營運資金管理後，負債比率將會進一步改善。

### **銀行借貸**

本集團之借貸主要以美元及港元計算。除定息票據及零息可換股債券外，借貸全部按倫敦銀行同業拆息或香港最優惠貸款利率計算。由於本集團之業務收入主要以美元計算，因而發揮自然對沖作用，故匯率風險相對較低。本集團之庫務部將繼續密切監察及管理利率風險，以及現金管理功能。

### **營運資金**

因策略性重新定位計劃，二零零八年總存貨由二零零七年之6,000,000,000港元降至二零零八年之4,500,000,000港元。存貨周轉日由88日改善至62日。

應收賬款周轉日改善至45日，去年為62日。本集團對應收賬款之質素感到滿意，並將持續審慎地管理信貸風險。

應付賬款日由二零零七年之66日降至二零零八年之52日。

## 資本開支

本年度之資本開支總額達719,000,000港元，其中275,000,000港元與新的中國生產及科研中心有關。

## 資本承擔及或然負債

於二零零八年十二月三十一日之資本承擔總額為259,000,000港元（二零零七年：391,000,000港元），並且無重大或然負債，亦無資產負債表外之承擔。

## 抵押

本集團之資產概無用作抵押或附有任何產權負擔。

## 人力資源

本集團在香港及海外共聘用19,354名僱員（二零零七年：23,685名僱員）。本年度之員工成本總額為3,000,000,000港元，去年則為3,200,000,000港元。

本集團認為人才對本集團之持續發展及盈利能力極為重要，並一直致力提升所有員工之質素、工作能力及技術水平。各員工在本集團內獲提供與工作相關之培訓及領袖發展計劃。本集團持續提供理想薪酬，並根據本集團業績與個別員工之表現，向合資格的員工酌情授予購股權及發放花紅。

## 審閱財務資料

審核委員會已與本集團高級管理層連同德勤關黃陳方會計師行審閱本公司所採納之會計原則及常規，以及討論內部監控及財務申報事宜，包括審閱本集團截至二零零八年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。董事會確認其編製本集團賬目之責任。

## 企業管治常規守則

本公司確認，其已於截至二零零八年十二月三十一日止整個年度遵守上市規則附錄十四所載之《企業管治常規守則》（「企業管治守則」）中所有守則條文，惟下列各項除外：

1. 本公司主席及行政總裁之角色由 Horst Julius Pudwill 先生擔任，直至二零零八年二月一日。繼二零零八年二月一日委任 Joseph Galli Jr 先生為本公司之行政總裁兼執行董事生效後，本公司主席及行政總裁之角色由不同人士擔任。Horst Julius Pudwill 先生將繼續擔任主席兼執行董事，負責於本集團之策略規劃及發展。

2. 由於董事須根據本公司之公司組織章程細則輪值退任及膺選連任，故彼等之委任並無特定任期。根據本公司之公司組織章程細則第103條，於本公司每屆股東週年大會，董事會內三分之一成員必須輪值退任且（倘合資格）膺選連任。

## **董事進行證券交易之行為守則**

本公司已採納上市規則附錄十所載董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）。經向各董事作出特定查詢後，本公司確認，其全體董事於本年度均已遵守標準守則所載之規定準則。

## **購買、出售或贖回股份**

在本年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之股份。

## **暫停辦理股份過戶登記手續**

本公司將於二零零九年五月二十五日至二零零九年五月二十七日（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續。為符合獲派發末期股息之資格，所有過戶文件連同有關股票須於二零零九年五月二十二日下午四時前送交本公司之股份過戶登記處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港皇后大道東28號金鐘匯中心26樓。

## **股東週年大會**

本公司將於二零零九年五月二十七日上午十時假座香港金鐘道88號太古廣場港麗酒店大堂低座夏慤廳舉行股東週年大會。股東週年大會通告將依照本公司之公司組織章程細則及上市規則之規定，於二零零九年四月二十七日或前後刊登及寄予本公司股東。



## 致謝

本人再次衷心感謝員工對本公司之熱誠及專心致志推動本集團為業內全球領導者之視野。本人亦感謝董事會同寅整年對本公司提出的真知灼見及深入分析。最後，本集團謹感謝股東、客戶及合作夥伴的鼎力支持及貢獻。

承董事會命

主席

**Horst Julius Pudwill**

香港，二零零九年四月二十二日

於本公佈日期，董事會包括六名集團執行董事Horst Julius Pudwill先生（主席）、鍾志平博士<sup>太平紳士</sup>（副主席）、Joseph Galli Jr先生（行政總裁）、陳建華先生、陳志聰先生及Stephan Horst Pudwill先生；一名非執行董事張定球先生；以及四名獨立非執行董事Joel Arthur Schleicher先生、Christopher Patrick Langley先生<sup>OBE</sup>、Manfred Kuhlmann先生及Peter David Sullivan先生。

本業績公佈刊登於本公司網站([www.ttigroup.com](http://www.ttigroup.com))及香港聯合交易所有限公司「披露易」網站([www.hkexnews.com.hk](http://www.hkexnews.com.hk))。

## 業績概要

### 綜合收入報表

截至二零零八年十二月三十一日止年度

	附註	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千美元 (附註16)	二零零七年 千美元 (附註16)
營業額	2	<b>26,615,319</b>	24,774,987	<b>3,412,220</b>	3,176,280
銷售成本		<b>(18,408,582)</b>	(16,965,980)	<b>(2,360,075)</b>	(2,175,125)
毛利總額		<b>8,206,737</b>	7,809,007	<b>1,052,145</b>	1,001,155
其他收入	3	<b>72,311</b>	377,464	<b>9,271</b>	48,393
利息收入		<b>47,129</b>	97,658	<b>6,042</b>	12,520
銷售、分銷、宣傳及保用費用		<b>(3,447,929)</b>	(3,478,699)	<b>(442,042)</b>	(445,987)
行政費用		<b>(3,007,629)</b>	(2,898,057)	<b>(385,593)</b>	(371,546)
研究及開發費用		<b>(442,838)</b>	(535,134)	<b>(56,774)</b>	(68,607)
財務成本	4	<b>(477,069)</b>	(459,779)	<b>(61,163)</b>	(58,946)
未計重組及搬遷費用、應佔 聯營公司業績、商譽減值及 稅項前溢利		<b>950,712</b>	912,460	<b>121,886</b>	116,982
重組及搬遷費用	5	<b>(717,971)</b>	(743,018)	<b>(92,048)</b>	(95,259)
商譽減值	6	<b>(78,000)</b>	-	<b>(10,000)</b>	-
應佔聯營公司業績		<b>(3,077)</b>	(270)	<b>(394)</b>	(35)
除稅前溢利		<b>151,664</b>	169,172	<b>19,444</b>	21,688
稅項抵免(支出)	7	<b>40,171</b>	(38,999)	<b>5,150</b>	(5,000)
本年度溢利	8	<b>191,835</b>	130,173	<b>24,594</b>	16,688
應佔份額：					
母公司權益持有人		<b>174,807</b>	125,257	<b>22,411</b>	16,058
少數股東權益		<b>17,028</b>	4,916	<b>2,183</b>	630
		<b>191,835</b>	130,173	<b>24,594</b>	16,688
股息		<b>67,556</b>	287,501	<b>8,661</b>	36,859
每股盈利(港仙/美仙)	9				
基本		<b>11.64</b>	8.41	<b>1.49</b>	1.08
攤薄		<b>11.64</b>	7.40	<b>1.49</b>	0.95

## 綜合資產負債表

於二零零八年十二月三十一日

	附註	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千美元 (附註16)	二零零七年 千美元 (附註16)
<b>資產</b>					
<b>非流動資產</b>					
物業、廠房及設備	10及14	2,354,914	2,612,534	301,912	334,940
租賃預付款項		283,573	78,799	36,356	10,102
商譽		4,071,585	4,164,129	521,998	533,863
無形資產		2,446,548	2,176,077	313,660	278,984
於聯營公司應佔資產額		206,328	203,637	26,452	26,107
可供出售投資		17,058	17,058	2,187	2,187
遞延稅項資產		637,361	762,907	81,713	97,809
		<u>10,017,367</u>	<u>10,015,141</u>	<u>1,284,278</u>	<u>1,283,992</u>
<b>流動資產</b>					
存貨		4,522,366	5,951,606	579,791	763,026
銷售賬款及其他應收賬	11	3,515,583	4,471,844	450,716	573,313
訂金及預付款項		732,400	470,147	93,897	60,275
應收票據		238,092	469,002	30,525	60,128
可退回稅款		313,172	271,134	40,150	34,761
聯營公司銷售賬款		109	10,053	14	1,289
外匯遠期合約		53,576	-	6,869	-
持作買賣投資		3,451	17,192	442	2,204
銀行結餘、存款及現金		2,392,931	3,293,327	306,786	422,221
		<u>11,771,680</u>	<u>14,954,305</u>	<u>1,509,190</u>	<u>1,917,217</u>
<b>流動負債</b>					
採購賬款及其他應付賬	12	3,777,793	4,466,407	484,333	572,617
應付票據		152,759	299,223	19,584	38,362
保用撥備		426,578	474,386	54,689	60,819
應付一家聯營公司採購賬款		1,407	-	180	-
應繳稅項		284,256	286,069	36,443	36,676
重組撥備		145,426	418,380	18,644	53,638
融資租約之承擔					
－於一年內到期		16,815	17,635	2,156	2,261
具追溯權之貼現票據		2,462,611	3,036,449	315,719	389,288
無抵押借款－於一年內到期		3,089,852	2,566,503	396,135	329,038
可換股債券		100,805	-	12,924	-
銀行透支		263,732	418,369	33,811	53,637
		<u>10,722,034</u>	<u>11,983,421</u>	<u>1,374,618</u>	<u>1,536,336</u>
流動資產淨值		<u>1,049,646</u>	<u>2,970,884</u>	<u>134,572</u>	<u>380,881</u>
資產總值減流動負債		<u>11,067,013</u>	<u>12,986,025</u>	<u>1,418,850</u>	<u>1,664,873</u>

		二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千美元 (附註16)	二零零七年 千美元 (附註16)
<b>股本與儲備</b>					
股本	13	150,125	150,125	19,247	19,247
儲備		<u>6,689,010</u>	<u>6,770,000</u>	<u>857,568</u>	<u>867,947</u>
母公司權益持有人應佔權益		<b>6,839,135</b>	6,920,125	<b>876,815</b>	887,194
少數股東權益		<u>108,303</u>	<u>91,303</u>	<u>13,885</u>	<u>11,706</u>
權益總值		<u><b>6,947,438</b></u>	<u>7,011,428</u>	<u><b>890,700</b></u>	<u>898,900</u>
<b>非流動負債</b>					
融資租約之承擔					
— 於一年後到期		60,265	134,693	7,726	17,268
可換股債券		-	98,299	-	12,602
無抵押借款—於一年後到期		2,870,703	4,240,475	368,038	543,650
退休福利責任		768,236	980,528	98,492	125,709
遞延稅項負債		<u>420,371</u>	<u>520,602</u>	<u>53,894</u>	<u>66,744</u>
		<u><b>4,119,575</b></u>	<u>5,974,597</u>	<u><b>528,150</b></u>	<u>765,973</u>
		<u><b>11,067,013</b></u>	<u>12,986,025</u>	<u><b>1,418,850</b></u>	<u>1,664,873</u>

# 財務報表附註

## 1. 編製基準及會計政策

本集團於本年度首次採用香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之多項新修訂及詮釋（「新訂香港財務報告準則」），該等準則現正或已經生效。

香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號（修訂本）	金融資產重新歸類
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第11號	香港財務報告準則第2號—集團及庫存股份交易
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第12號	服務特許權安排
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第14號	香港會計準則第19號—界定福利資產之限制、最低 融資要求及相互關係

採用新訂香港財務報告準則對本年度或以往會計年度之業績及財務狀況之編製並無造成重大影響。因此，無需作出前期調整。

本集團並無提前採納下列已頒佈但尚未生效之新的或經修訂的準則及詮釋。

香港財務報告準則（修訂本）	改善香港財務報告準則 <sup>1</sup>
香港會計準則第1號（修訂）	財務報表之呈列 <sup>2</sup>
香港會計準則第23號（修訂）	借貸成本 <sup>2</sup>
香港會計準則第27號（修訂）	綜合及個別財務報表 <sup>3</sup>
香港會計準則第32號及 香港會計準則第1號（修訂本）	可沽金融工具及清盤時義務 <sup>2</sup>
香港會計準則第39號（修訂本）	合資格對沖項目 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第1號及 香港會計準則第27號（修訂本）	對附屬公司、共同控制實體或聯營公司 投資之成本 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第2號（修訂本）	歸屬條件及註銷 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第3號（修訂）	業務合併 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第7號（修訂本）	有關財報報表之改進披露 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第8號	經營分部 <sup>2</sup>
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第9號及香港會計準則第39號 （修訂本）	內含衍生工具 <sup>4</sup>

香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第13號	客戶忠誠度計劃 <sup>5</sup>
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第15號	有關興建房地產的協議 <sup>2</sup>
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第16號	對境外業務淨投資之套期 <sup>6</sup>
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第17號	向擁有人分派非現金資產 <sup>3</sup>
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第18號	自客戶轉移資產 <sup>7</sup>

<sup>1</sup> 於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效，惟對香港財務報告準則第5號的修訂除外

<sup>2</sup> 於二零零九年一月一日或以後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 於二零零九年七月一日或以後開始之年度期間生效

<sup>4</sup> 於二零零九年六月三十日或以後開始之年度期間生效

<sup>5</sup> 於二零零八年七月一日或以後開始之年度期間生效

<sup>6</sup> 於二零零八年十月一日或以後開始之年度期間生效

<sup>7</sup> 於二零零九年七月一日或以後轉移生效

香港會計準則第23號（修訂）刪除了根據香港會計準則第23號之原版本可選擇將所有借貸成本即時確認為開支。倘借貸成本與一項合資格資產之收購、建造或生產相關，則香港會計準則第23號（修訂）要求作資本化處理，並作為該資產之部分成本。所有其他借貸成本須於發生時費用化。本集團目前所產生之所有借貸成本均費用化，採納香港會計準則第23號（修訂）則合資格資產之收購、建造或生產相關之借貸成本須資本化。

應用香港財務報告準則第3號（修訂）對收購日期在二零一零年七月一日或其後開始的業務合併會計處理可能有影響。香港會計準則第27號（修訂），將會對本公司在子公司股權有變動時會計上的處理產生影響。

本公司董事預期，應用其他新的及經修訂的準則、修訂及詮釋將不會對本集團之業績及財務狀況造成重大影響。

## 2. 分類資料

### 收入報表

截至二零零八年十二月三十一日止年度

	電動工具 千港元	地板護理 及器具 千港元	對銷 千港元	綜合 千港元
營業額				
對外銷售	18,534,426	8,080,893	-	26,615,319
分部間銷售	<u>12,054</u>	<u>165,756</u>	<u>(177,810)</u>	<u>-</u>
合計	<u>18,546,480</u>	<u>8,246,649</u>	<u>(177,810)</u>	<u>26,615,319</u>

分部間銷售按現行市場價格計算。

### 業績

重組及搬遷費用及商譽減值前

分類業績	1,169,889	257,892	-	1,427,781
商譽減值	-	(78,000)	-	(78,000)
重組及搬遷費用	<u>(433,231)</u>	<u>(284,740)</u>	<u>-</u>	<u>(717,971)</u>

重組及搬遷費用商譽減值後

分類業績	736,658	(104,848)	-	631,810
財務成本				(477,069)
應佔聯營公司業績				<u>(3,077)</u>

除稅前溢利

稅項				<u>151,664</u>
				<u>40,171</u>

本年度溢利

191,835

截至二零零七年十二月三十一日止年度

	電動工具 千港元	地板護理 及器具 千港元	對銷 千港元	綜合 千港元
營業額				
對外銷售	16,877,407	7,897,580	-	24,774,987
分部間銷售	<u>4,818</u>	<u>252,646</u>	<u>(257,464)</u>	<u>-</u>
合計	<u>16,882,225</u>	<u>8,150,226</u>	<u>(257,464)</u>	<u>24,774,987</u>

分部間銷售按現行市場價格計算。

業績				
重組及搬遷費用前分類業績	1,225,677	146,562	-	1,372,239
重組及搬遷費用	<u>(308,129)</u>	<u>(434,889)</u>	<u>-</u>	<u>(743,018)</u>
重組及搬遷費用後分類業績	917,548	(288,327)	-	629,221
財務成本				(459,779)
分佔聯營公司業績				<u>(270)</u>
除稅前溢利				169,172
稅項				<u>(38,999)</u>
本年度溢利				<u>130,173</u>

	營業額	
	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
按地域市場劃分：		
北美洲	19,633,523	18,103,801
歐洲	5,918,039	5,688,905
其他國家	<u>1,063,757</u>	<u>982,281</u>
	<u>26,615,319</u>	<u>24,774,987</u>



### 3. 其他收入

二零零八年其他收入主要是來自客戶的索賠和客戶的償還。

二零零七年其他收入包括有關法律訴訟達成庭外和解之收入。和解協議訂明雙方不可披露爭議事件之性質、爭議各方身份及和解協議之其他條款。二零零七年其他收入亦包括收購附屬公司之收購折讓收入49,340,000港元。

除上文披露之項目外，二零零七年該金額亦包括撤回數項已提承擔及負債之超額撥備。

### 4. 財務成本

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
利息：		
須於五年內悉數償還之銀行借貸及透支	308,393	321,959
融資租約之承擔	10,145	9,567
定息票據	156,025	142,705
可換股債券實際利息開支	<u>2,506</u>	<u>14,385</u>
利息總額	477,069	488,616
債務抵消所產生的溢利	<u>-</u>	<u>(28,837)</u>
	<u><b>477,069</b></u>	<u><b>459,779</b></u>

### 5. 重組及搬遷費用

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
重組費用	315,175	668,481
非透過重組撥備之搬遷費用	<u>402,796</u>	<u>74,537</u>
	<u><b>717,971</b></u>	<u><b>743,018</b></u>

搬遷費用主要為非透過重組撥備開支，但仍屬於集團的重組活動，這些搬遷費用包括存貨撇銷，物業、廠房及設備減值，搬遷費用，安裝費用及運輸開支。

## 6. 商譽減值

截至二零零八年十二月三十一日年度內，集團管理層決定為地板護理及器具現金產生單位作出商譽減值78,000,000港元。

## 7. 稅項抵免(支出)

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
稅項支出(計入)總額包括：		
香港利得稅	(60,213)	(98,575)
海外稅項	87,983	22,918
遞延稅項	<u>12,401</u>	<u>36,658</u>
	<u>40,171</u>	<u>(38,999)</u>

香港利得稅乃根據本年度估計應課稅溢利按16.5%（二零零七年：17.5%）之稅率計算。

其他司法權區之稅項按有關司法權區之適用稅率計算。

## 8. 本年度溢利

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
本年度溢利已扣除下列各項：		
物業、廠房及設備折舊	526,697	559,972
租賃預付款項攤銷	1,720	1,544
無形資產攤銷	184,886	130,940
員工成本	<u>2,689,068</u>	<u>2,817,214</u>

上文所述之員工成本並未包括275,093,000港元（二零零七年：382,867,000港元）與研發活動有關之金額，該等金額已計入研發成本內。

## 9. 每股溢利

母公司普通權益持有人應佔之每股基本及攤薄溢利乃根據以下數據計算：

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
用作計算每股基本盈利之盈利：		
母公司權益持有人應佔本年度溢利	174,807	125,257
潛在普通股產生之攤薄影響：		
可換股債券實際利息	-	14,385
債務抵消所產生的溢利	-	(28,837)
	<u>174,807</u>	<u>110,805</u>
用作計算每股攤薄盈利之盈利		
	<u>174,807</u>	<u>110,805</u>
用作計算每股基本盈利之普通股加權平均數	1,501,252,152	1,490,103,389
潛在普通股產生之攤薄影響：		
優先認股權	4,672	1,071,527
可換股債券	-	5,722,679
	<u>1,501,256,824</u>	<u>1,496,897,595</u>
用作計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數		
	<u>1,501,256,824</u>	<u>1,496,897,595</u>

計算二零零八年十二月三十一日年度的每股攤薄溢利時，並無假設行使可換股債券，因為行使會導致每股盈利上升；亦無假設行使優先認股權，因為其認購價高於二零零七年及二零零八年的市場平均價。

## 10. 新增物業、廠房及設備

年內，本集團動用約719,000,000港元（二零零七年：860,000,000港元）購置物業、廠房及設備。

## 11. 銷售款項及其他應收賬

本集團之政策給予客戶之賒賬期介乎六十日至一百二十日。銷售賬款之賬齡分析如下：

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
零至六十日	2,652,165	3,711,634
六十一日至一百二十日	353,212	300,597
一百二十一日或以上	<u>299,582</u>	<u>175,953</u>
銷售賬款總額	3,304,959	4,188,184
其他應收賬	<u>210,624</u>	<u>283,660</u>
	<u><b>3,515,583</b></u>	<u><b>4,471,844</b></u>

## 12. 採購賬款及其他應付款

採購賬款之賬齡分析如下：

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
零至六十日	1,560,330	1,947,377
六十一日至一百二十日	483,519	370,703
一百二十一日或以上	<u>27,579</u>	<u>43,254</u>
採購賬款總額	2,071,428	2,361,334
其他應付賬	<u>1,706,365</u>	<u>2,105,073</u>
	<u><b>3,777,793</b></u>	<u><b>4,466,407</b></u>

### 13. 股本

	二零零八年 股份數目	二零零七年 股份數目	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
<b>普通股</b>				
法定股本：				
每股面值0.10港元之股份	<u>2,400,000,000</u>	<u>2,400,000,000</u>	<u>240,000</u>	<u>240,000</u>
已發行及繳足股本：				
於一月一日				
每股面值0.10港元的股份	<u>1,501,252,152</u>	1,465,223,652	<u>150,125</u>	146,522
股份購回	-	(4,358,500)	-	(436)
按行使優先認股權發行股份	<u>-</u>	<u>40,387,000</u>	<u>-</u>	<u>4,039</u>
於十二月三十一日				
每股面值0.10港元的股份	<u>1,501,252,152</u>	<u>1,501,252,152</u>	<u>150,125</u>	<u>150,125</u>

### 14. 資本承擔

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
已訂約但於財務報表中未撥備有關購買物業、 廠房及設備以及特許使用權之資本開支	<u>242,739</u>	<u>320,180</u>
已批准但於財務報表中未訂約有關購買物業、 廠房及設備之資本開支	<u>16,076</u>	<u>71,165</u>

### 15. 或然負債

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
就聯營公司所動用之信貸融資而向銀行提供擔保	<u>31,659</u>	<u>30,865</u>

### 16. 呈列及功能貨幣

本公司之基準貨幣為美元。本公司是香港註冊成立的上市公司，呈列之貨幣為港元。此乃根據7.8港元兌1.0美元之固定匯率計算。