



創科實業



2023 中期報告

M18 FUEL™

1/2吋高扭矩衝擊扳手

其功率及尺寸堪稱行內最佳組合

動力最強勁

提供領先業界的1,600英尺磅
扭矩，較主要競爭對手輕達
0.7英寸磅

長度最短只有2吋

較同類產品更輕巧，便於在狹小
空間內操作

最快的拆卸速度

配合全新M18 REDLITHIUM
FORGE XC6.0電池組使用時，
可實現最快的螺栓拆卸速度



目錄

2	財務摘要
4	管理層討論與分析
10	審閱簡明綜合財務報表報告
11	簡明綜合財務報表
28	企業管治及其他資料
40	公司資料

公司簡介

創科實業有限公司(「本公司」、「本集團」或「創科實業」)乃是增長迅速且領導全球的電動工具、配件、手動工具、戶外園藝工具及地板護理及清潔產品企業，專為DIY一族/消費者、專業人士及工業用家提供家居裝修、維修、保養、建造業及基建業產品。本公司正透過環保的先進充電式科技，致力加速改變業界面貌。創科實業旗下品牌如MILWAUKEE、RYOBI及HOOVER，其產品歷史悠久而富特色，充電式產品平台則品質優良、表現卓越、安全性與生產力兼備，勇於創新，廣為世界認同。

創科實業於一九八五年成立，並於一九九零年於香港聯合交易所(「香港交易所」)上市，現已獲納入為恆生指數的成份股之一。公司擁有強大產品組合，製造及產品開發足跡遍佈全球，同時財務狀況穩健，二零二二年的全球銷售總額錄得破記錄的133億美元，二零二三年上半年的員工人數逾44,000人。

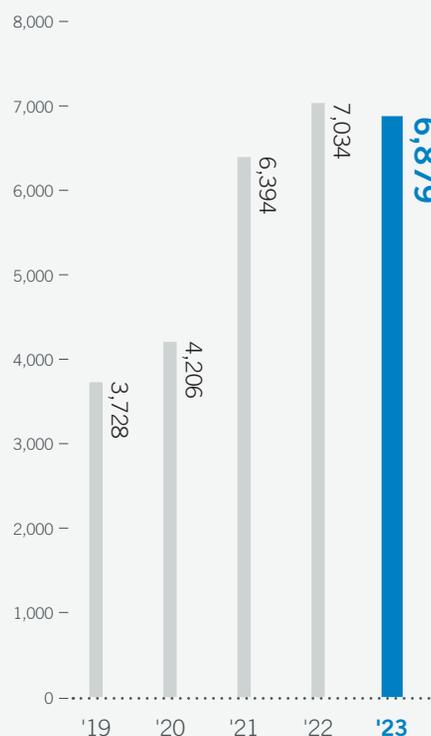
財務摘要

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元	變動
營業額	6,879	7,034	(2.2%)
毛利率	39.3%	39.1%	+22 基點
除利息及稅項前盈利	560	633	(11.5%)
本公司股東應佔溢利	476	578	(17.7%)
每股盈利(美仙)	26.00	31.59	(17.7%)
自由現金流	301	(348)	+649 百萬
每股中期股息(約美仙)	12.23	12.23	-

營業額

6,879 百萬美元

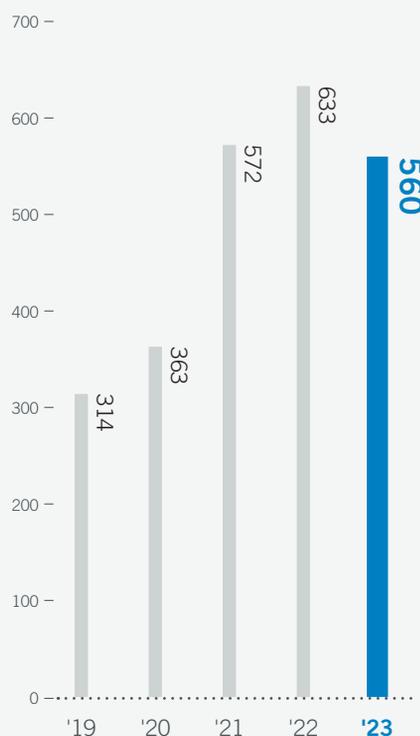
百萬美元



除利息及稅項前盈利

560 百萬美元

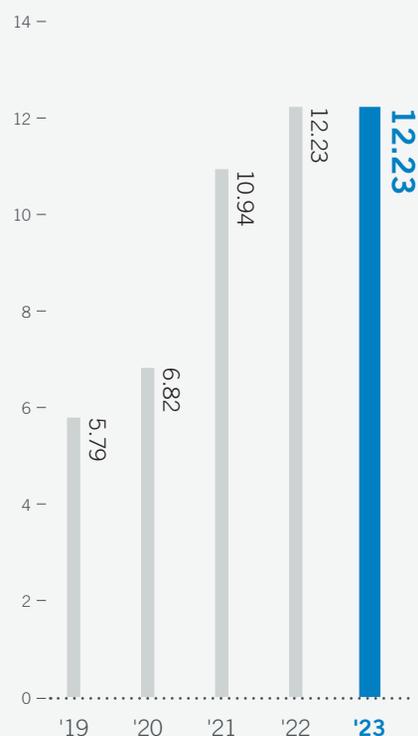
百萬美元



每股中期股息

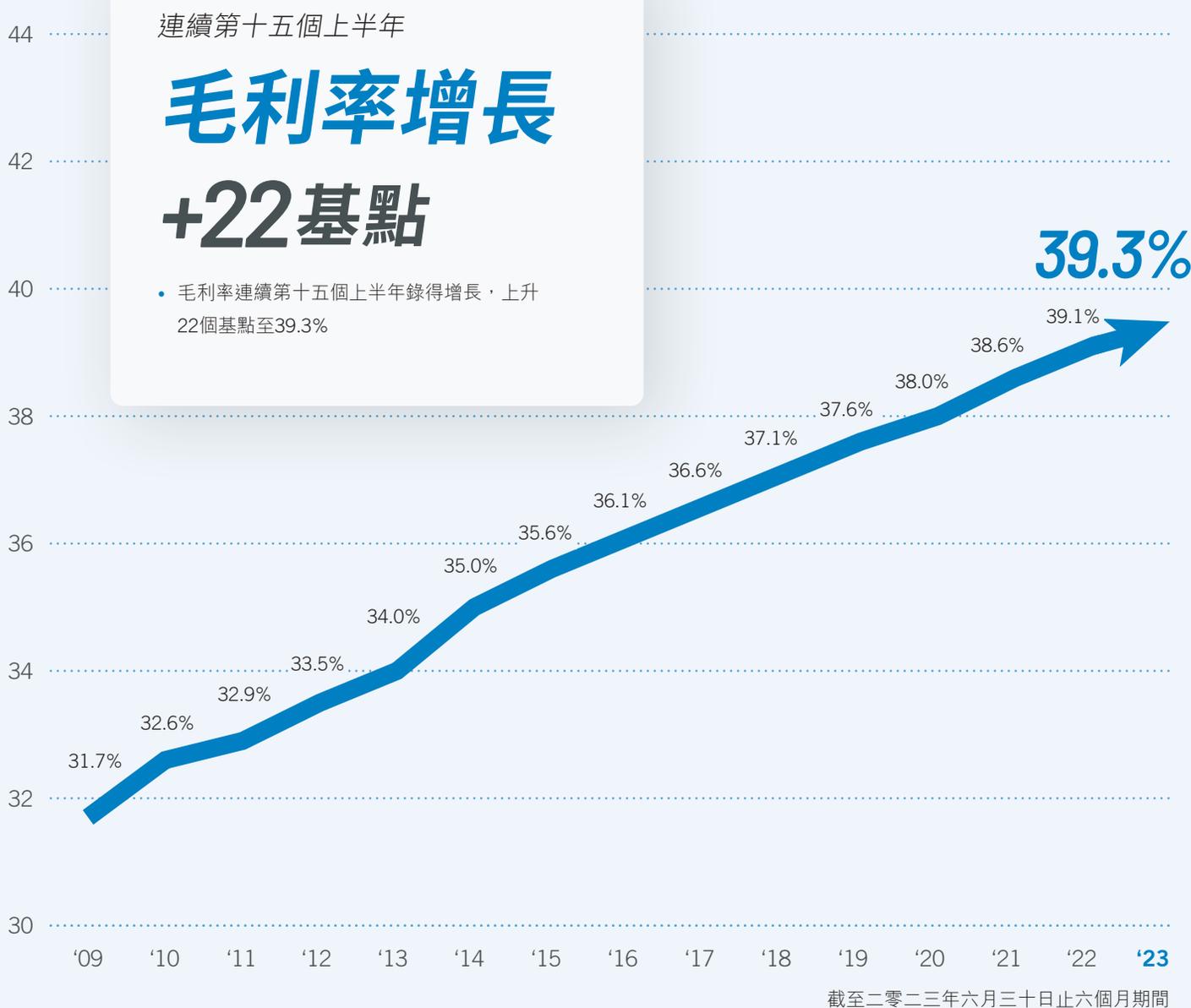
12.23 美仙

美仙



截至二零二三年六月三十日止六個月期間

毛利率
%



- + 創科實業在二零二三年上半年錄得穩健業績，於銷售表現及利潤產生方面均超越市場，同時減少庫存及實現出色的自由現金流
- + 旗艦品牌MILWAUKEE全球第一的專業電動工具品牌，其業務表現優於市場，銷售額按當地貨幣計算增長8.7%
- + 庫存較二零二二年上半年減少6.51億美元
- + 上半年錄得破紀錄的自由現金流，達到3.01億美元，較二零二二年上半年增加6.49億美元
- + 毛利率連續第十五個上半年度錄得增長，達到39.3%，上升22個基點



MILWAUKEE M18 FUEL 1/2吋可調控中扭矩衝擊扳手

業務回顧

按列賬貨幣計算，整體銷售額下降2.2%及按當地貨幣計算收縮1.0%，至6,900,000,000美元。按當地貨幣計算，我們的旗艦MILWAUKEE業務增長8.7%，而我們的消費者業務銷售額則呈低雙位數下降，部份原因來自客戶網絡及顧客的削減庫存舉措。

集團的全球業務在二零二三年上半年的表現超越市場。北美業務銷售額按當地貨幣計算下降3.9%。由我們世界級管理團隊帶領的歐洲業務，按當地貨幣計算錄得10.1%增長。至於其他地區包括澳洲及亞洲，按當地貨幣計算，則錄得5.7%增長。

由於產品組合更傾向利潤較高的MILWAUKEE業務及推行提升生產力措施，加上我們高利潤的售後電池業務繼續超越市場，毛利率較二零二二年的上半年增長22個基點。

以銷售額的百分比計，銷售及一般行政開支總額較二零二二年上半年增長108個基點，銷售、分銷及廣告費用增長86個基點，源於MILWAUKEE商業化活動及地域擴張的投資，同時亦受消費者業務削減庫存，以及舉行銷售和促銷活動帶動額外銷售點所影響。研究與開發費用較去年上半年增長24個基點。無形資產攤銷佔增長的28個基點，但被消費者研究支出重組所抵消。鑒於員工人數減少，以及消費者業務進行其他銷售及一般行政開支重組行動，行政支出較二零二二年上半年減少3個基點。

我們的旗艦MILWAUKEE業務於二零二三年上半年遠遠拋離競爭對手。我們維持MILWAUKEE嶄新產品開發、店內支援和地域擴張方面的策略性投資計劃，同時審慎削減非策略性開支。

因應當前的市場環境，我們的消費者業務投資計劃仍然受限。我們已控制銷售及一般行政開支和結構性固定開支，以支持我們較低的短期增長前景，同時在這些業務中推動削減庫存及創造自由現金流。

除利息及稅項前盈利下跌11.5%至560,000,000美元，純利下跌17.7%至476,000,000美元，而每股盈利則下跌17.7%至約26.00美仙。

我們於二零二三年上半年錄得301,000,000美元正現金流，這較二零二二年上半年增加649,000,000美元，為我們於二零二三年下半年創造更多自由現金流帶來有利的條件。

庫存較二零二二年底的結餘減少504,000,000美元，及較二零二二年上半年減少651,000,000美元。期內營運資金佔銷售額的百分比為22.7%，上升56個基點，資產負債率由二零二二年六月底的40.5%下降至25.7%。

上半年的資本開支為210,000,000美元，較去年下降8.6%。有關開支包括集團投資於新產品、生產力、廠房自動化、先進材料處理，以及於越南及美國之可持續發展舉措方面的投資。位於威斯康辛州的全新MILWAUKEE手工工具工廠完全由綠色能源供電，並於二零二三年第二季開始生產於美國製造的手工工具。

上半年的業績反映出我們專注於擴大市場領導地位，同時減少我們銷售網絡及客戶的存貨結餘，並創造正自由現金流。儘管宏觀經濟環境充滿挑戰，但我們仍然維持透過投資於顯然更優質、技術更先進的嶄新產品來推動增長的有效策略。我們有信心業務在二零二三年下半年及往後的表現繼續超越市場。



電動工具
銷售額

64.5 億美元

佔總收入 93.8%

MILWAUKEE M12 FUEL INSIDER加長版箱式棘輪扳手



MILWAUKEE MX FUEL 14吋切割鋸(配備RAPIDSTOP功能)



MILWAUKEE BOLT系列

業務摘要

電動工具

按列賬貨幣及當地貨幣計算，創科實業的電動工具業務銷售額分別下跌 1.7%及0.5%至6,500,000,000美元。

MILWAUKEE

我們的旗艦MILWAUKEE業務在二零二三年上半年按當地貨幣計算錄得8.7%增長，表現遙遙領先市場。更重要的是，我們相信此項業務有望長期保持高個位數到低雙位數的銷售增長，基於從汽油及交流電等傳統電源轉為使用充電式產品、地域擴張、垂直領域的深度滲透和新產品推出所帶動。歐洲、亞洲、加拿大、澳洲和拉丁美洲均屬具備龐大地理擴張潛力的地區。再者，MILWAUKEE在多個垂直領域均有巨大發展潛力，如基礎建設、建築、能源公用事業、可再生能源、礦業及運輸維修保養等只是其中例子。

領先業界的MILWAUKEE M18平台於二零二三年上半年繼續擴充，目前提供共二百七十二項產品。重點產品包括用於基礎建設的全新M18無碳刷角磨機，以及為能源公用事業垂直領域用戶而設的M18 6T電纜壓接器。

隨著推出M12砂帶機、無碳刷電刨和第二代TRAPSSNAKE馬桶疏通器，MILWAUKEE M12輕型電動工具系統現時共提供一百五十三項產品。我們對將於二零二三年第三季推出的全新M12 Insider Box棘輪扳手尤其感到興奮。此款扳手正在申請專利設計，體積較同類競爭產品細小，讓用戶（一般為運輸維修保養垂直領域的用戶）能夠觸及以往用較大扳手難以觸及的區域。

我們並於二零二三年上半年宣佈我們的MILWAUKEE MX FUEL輕型設備平台作出重大擴充。新產品包括MX FUEL第二代切割鋸、電動混凝土抹平機及平板壓土機。到二零二三年底，此革命性平台將提供二十款輕型設備產品。

MILWAUKEE的個人安全裝備系列繼續於此重要的領域獲用戶垂青。我們對MILWAUKEE BOLT安全帽系統的創新深感自豪，該系統引入二十一款可交替更換配件，讓用戶可因應特定的工地需要去度身定造他們的安全設備。近日推出的Impact Armor頭盔襯墊乃我們於個人安全裝備領域又一突破性的創新例子。

RYOBI

我們的消費者電動工具業務於二零二三年上半年呈低雙位數下降。即使面對銷售收縮，我們的團隊展現了嚴格的營運資本管理，產生強勁的自由現金流。我們縮減了生產，並來刺激銷售點，以提高自身和客戶網絡的庫存。此外，我們已經採取措施來確保銷售及一般行政開支和結構性固定開支的規模恰當，以支撐我們在消費領域的增長願景。

RYOBI為全球第一大消費工具品牌及DIY充電式產品的全球領導者，旗下擁有四個創新充電式平台。RYOBI 18伏特ONE+系統最初於一九九六年推出，為全球首屈一指的DIY系統，提供

三百零五項採用同一替換電池的產品。RYOBI 40伏特電池系統為八十八項不同的產品供電，為我們戶外創新產品系列帶來了突破性的動力、性能和降噪音功能。Whisper系列技術既消除了同類汽油產品所產生的噪音污染和廢氣排放，同時不影響性能。此外，嶄新的RYOBI 80伏特系統為我們全新的高壓剪草機系列供電，性能足以超越汽油驅動式產品。至於另一最新推出的平台RYOBI USB LITHIUM系列為輕盈小巧、便攜、可充電的產品解決方案提供無線電源及生產力。該系統正迅速獲得廣泛採用，至二零二三年底將提供二十二款產品。





地板護理及清潔
銷售額

4.29 億美元

佔總收入 6.2%

HOOVER ONEPWR系列



VAX PLATINUM SMARTWASH

地板護理及清潔

我們的地板護理及清潔業務於二零二三年上半年有所改善。盈利較去年增加13,500,000美元。二零二三年上半年的銷售額下降9.1%至429,000,000美元，源於我們未有重複二零二二年上半年採取的進取減低庫存銷售行動。目前，該業務有望於二零二三年下半年實現更進一步的盈利增長和改善。

可持續發展

二零二三年三月，我們宣布承諾通過SBTi(科學目標基礎倡議)制定基於科學的目標，並根據《巴黎協定》的使命，在集團整個價值鏈中減少碳排放。今年上半年，我們在中國的太陽能電池板安裝取得更大進展，同時正加快範圍3排放的內部勾劃工作。此外，我們還實施了幾項加強員工安全的舉措，成功減少工傷

事故。二零二三年四月，在《機構投資者》亞洲版的投票中，創科實業的董事會被評為最佳董事會，並在工業類別中綜合排名第二。

展望

在宏觀經濟環境充滿挑戰的時期下，我們對所得成果感到滿意。創科實業竭力求策自己，力求不斷進步。在集團內，我們將這種心態稱為「永無終點的競賽」。我們在銷售方面超越競爭對手，大幅削減庫存，帶來正自由現金流，同時繼續為未來投資。儘管二零二三年七月的業績顯示我們步向是次調整期的結束而非開始。我們準備就緒，以應對充滿挑戰的市場環境可能持續至二零二三年下半年，甚至是二零二四年。我們著眼於長遠目標，憑藉強勁的資產負債表，我們將繼續部署策略並為未來投資。我們對二零二三年下半年的前景充滿信心，亦有能力超越競爭對手，實現銷售額的正增長、強勁的自由現金流和嚴謹的營運資本管理。



VAX ONEPWR系列

財務回顧

財務業績

報告期內之營業額為6,879,000,000美元，較去年同期呈報之7,034,000,000美元低2.2%。本公司股東應佔溢利為476,000,000美元，去年同期為578,000,000美元，減少17.7%。每股基本盈利為26.00美仙(二零二二年：31.59美仙)，減少17.7%。

除利息及稅項前盈利為560,000,000美元，較去年同期呈報之633,000,000美元減少11.5%。

業績分析

毛利率

毛利率上升至39.3%，去年同期為39.1%。Milwaukee的增長帶來組合改善及高利潤率的售後市場電池業務，均是毛利率上升的原因。

經營開支

期內總經營開支為2,149,000,000美元，而去年同期為2,122,000,000美元，佔營業額31.2%(二零二二年：30.2%)。於回顧期間內，研發開支佔營業額的3.5%(二零二二年：3.3%)。此增加主要是由於對新產品的策略性持續投資以及促銷活動，以支持我們近期增長展望。

期內淨利息開支為49,200,000美元，而去年同期為11,300,000美元，佔營業額的0.7%(二零二二年：0.2%)。此增加主要是由於二零二二年六月以來十次利率增加。

期內實際稅率為6.9%(二零二二年：7.0%)。

流動資金及財政資源

股東資金

股東資金總額為5,700,000,000美元，較二零二二年十二月三十一日增加9.4%。每股資產淨值為3.10美元，較二零二二年十二月三十一日之2.84美元增加9.2%。

財務狀況

本集團繼續維持強勁的財務狀況。於二零二三年六月三十日，本集團擁有現金及現金等額共1,485,000,000美元(二零二二年十二月三十一日：1,429,000,000美元)，其中人民幣佔37.6%、美元佔34.0%、歐羅佔13.1%及其他貨幣佔15.3%。

本集團期內產生自由現金流301,000,000美元，而去年同期為負現金流348,000,000美元(自由現金流等於經營活動所得現金淨額減去購置物業、廠房及設備，再減去無形資產添置，及加回出售物業、廠房及設備所得款項)。

本集團的淨負債比率即淨借貸總額(不包括不具追索權之讓售應收賬的銀行墊款)佔本公司股東應佔權益之百分比為25.7%，二零二二年六月三十日則為40.5%。

銀行借貸

長期借貸佔債務總額38.4%(二零二二年十二月三十一日為38.7%)。

本集團之主要借貸以美元計算。借貸主要按有擔保隔夜融資利率(「有擔保隔夜融資利率」)計算。由於本集團之業務收入主要以美元計算，因而發揮自然對沖作用，故貨幣風險低。本集團之庫務部將繼續密切監察及管理貨幣和利率風險，以及現金管理功能。

在銀行借貸當中，固定利率債務佔銀行借貸總額的33.1%，餘額為浮動利率債務。

營運資金

總存貨為4,581,000,000美元，而二零二二年六月三十日則為5,232,000,000美元。存貨周轉日由138日減少10日至128日。本集團將繼續重點管理存貨水平及提升存貨周轉率。與去年同期相比，原材料庫存增加2日至22日，製成品庫存減少14日至101日。

應收賬款周轉日維持為54日。若撇除不具追索權之讓售應收賬，應收賬款周轉日為53日，而於二零二二年六月三十日則為52日。本集團對應收賬款的質素感到滿意，並將持續地審慎管理信貸風險。

應付賬款周轉日為99日，而二零二二年六月三十日為107日。日數的減少主要是由於我們在二零二二年度推動減少庫存採取了審慎的採購策略。

營運資金佔銷售額的百分比為22.7%，去年同期為23.3%。

資本開支

期內資本開支總額為210,000,000美元(二零二二年：229,000,000美元)佔營業額3.0%。

資本承擔及擔保

於二零二三年六月三十日，有關購置物業、廠房及設備和附屬公司的股本權益，已訂約但未作出撥備的資本承擔總額為167,000,000美元(二零二二年：373,000,000美元)。本集團並無重大擔保，亦無資產負債表外之承擔。

抵押

本集團之資產概無用作抵押或附有任何產權負擔。

人力資源

本集團於全球聘用共44,288名僱員(二零二二年六月三十日：47,568名僱員)。回顧期內，員工成本總額為1,141,000,000美元，而去年同期則為1,260,000,000美元。

本集團認為人才對本集團之持續發展及盈利能力極為重要，並一直致力提升所有員工之質素、工作能力及技術水平。各員工在本集團內獲提供與工作相關之培訓及領導發展計劃。本集團持續提供理想薪酬，並根據本集團業績與個別員工之表現，向合資格員工酌情授予認股權、股份獎勵及發放花紅。

中期股息

董事會議決派發截至二零二三年六月三十日止六個月期間之中期股息每股95.00港仙(約12.23美仙)(二零二二年：95.00港仙(約12.23美仙))。中期股息將派發予於二零二三年九月一日名列本公司股東名冊之股東。預期中期股息會於二零二三年九月十五日或前後派發。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二三年八月三十一日至二零二三年九月一日(包括首尾兩天在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶概不生效。為符合獲派發中期股息之資格，所有過戶文件連同有關股票須最遲於二零二三年八月三十日下午四時正前送交本公司之股份過戶登記處卓佳秘書商務有限公司，其辦事處目前位於香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

前瞻性陳述

本報告包含某些前瞻性陳述或使用某些前瞻性術語，此等陳述或術語基於創科實業目前對集團經營業務及市場之預期、估計、預測、信念及假設，並反映截至本報告日期創科實業的觀點。此等前瞻性陳述並非對集團未來業績之保證，並會受市場風險、不確定性及創科實業無法控制的因素所影響。因此，實際結果及回報可能與本報告中所作出之假設及陳述存在重大差異。

審閱簡明綜合財務報表報告

Deloitte.

德勤

致創科實業有限公司董事會
(於香港註冊成立之有限公司)

引言

本核數師已審閱載於第11至第27頁創科實業有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的簡明綜合財務報表，包括於二零二三年六月三十日的綜合財務狀況表及截至該日止六個月期間的相關綜合損益及其他全面收入表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及若干說明附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告須符合上述規則的有關條文及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)。貴公司董事須負責根據香港會計準則第34號編製和呈報該等簡明綜合財務報表。本核數師的責任為根據審閱的結果，對該等簡明綜合財務報表作出結論。本報告乃按照雙方所協定的應聘書條款的規定僅向整體董事會報告本核數師的結論，除此之外本報告別無其他目的。本核數師不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

本核數師已按照香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行的中期財務資料審閱」進行審閱工作。該等簡明綜合財務報表審閱工作主要包括向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及進行分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠小於根據香港審計準則進行審核的範圍，故不能令本核數師保證本核數師將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，本核數師不會發表審核意見。

結論

按照本核數師的審閱結果，我們並無發現有任何事項導致我們相信該等簡明綜合財務報表在各重大方面未有按照香港會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師

香港
二零二三年八月九日

簡明綜合財務報表

綜合損益及其他全面收入表

截至二零二三年六月三十日止六個月期間

	附註	二零二三年 千美元 (未經審核)	二零二二年 千美元 (未經審核)
營業額	3及4	6,879,464	7,033,606
銷售成本		(4,177,800)	(4,286,861)
毛利		2,701,664	2,746,745
其他收入		7,797	6,944
利息收入		29,336	12,796
銷售、分銷及宣傳費用		(1,186,948)	(1,152,943)
行政費用		(719,058)	(737,078)
研究及開發費用		(243,483)	(231,780)
財務成本		(78,519)	(24,118)
除應佔聯營公司業績及稅前溢利		510,789	620,566
應佔聯營公司業績		235	901
除稅前溢利		511,024	621,467
稅項支出	5	(35,245)	(43,479)
本公司股東應佔期內溢利	6	475,779	577,988
其他全面收入(虧損)：			
其後將不會重新分類至損益(已扣除相關所得稅)之項目：			
重新計量界定福利責任		1,120	14,359
其後可能重新分類至損益(已扣除相關所得稅)之項目：			
對沖會計中外匯遠期合約及交叉貨幣利率掉期之公平值(虧損)收益		(5,755)	36,297
換算海外業務匯兌差額		(13,986)	(98,840)
期內其他全面虧損		(18,621)	(48,184)
期內全面收入總額		457,158	529,804
全面收入總額應佔份額：			
本公司股東		457,158	529,804
每股盈利(美仙)	8		
基本		26.00	31.59
攤薄		25.92	31.47

簡明綜合財務報表

綜合財務狀況表

於二零二三年六月三十日

	附註	二零二三年 六月三十日 千美元 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 千美元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	9及17	2,226,366	2,085,871
使用權資產	9	723,667	683,289
商譽		604,047	598,674
無形資產	9	1,234,028	1,124,013
於聯營公司之權益		2,264	2,029
按公平值於損益列賬的金融資產		9,745	9,744
訂金		112,000	177,300
應收融資租賃款項		7,151	8,487
衍生金融工具		8,002	8,002
遞延稅項資產		70,123	81,082
		4,997,393	4,778,491
流動資產			
存貨		4,580,813	5,084,951
退回商品權利的資產		17,949	10,563
銷售賬款及其他應收賬	10	2,013,536	1,639,563
訂金及預付款項		214,111	232,127
應收票據	10	16,158	6,887
應收融資租賃款項		2,646	2,589
可退回稅款		12,142	36,231
應收聯營公司銷售賬款	11	12,419	5,026
衍生金融工具		57,807	76,774
按公平值於損益列賬的金融資產		20,177	13,466
銀行結餘、存款及現金		1,485,066	1,428,930
		8,432,824	8,537,107
流動負債			
採購賬款及其他應付賬	12	3,545,765	3,777,427
應付票據	12	18,491	20,267
保修撥備		222,535	205,350
應繳稅項		38,153	56,750
衍生金融工具		42,021	50,474
租賃負債		143,160	139,520
具追溯權之貼現票據		5,029	2,003
無抵押借款 – 於一年內到期	13	1,853,709	1,952,947
退回權利的退款負債		30,091	17,577
		5,898,954	6,222,315
流動資產淨值		2,533,870	2,314,792
資產總值減流動負債		7,531,263	7,093,283

	附註	二零二三年 六月三十日 千美元 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 千美元 (經審核)
股本與儲備			
股本	14	685,392	684,710
儲備		5,008,351	4,520,771
本公司股東應佔權益及權益總額		5,693,743	5,205,481
非流動負債			
租賃負債		594,296	565,561
無抵押借款－於一年後到期	13	1,132,269	1,198,002
退休福利責任		49,229	47,671
其他應付賬	12	45,699	60,346
遞延稅項負債		16,027	16,222
		1,837,520	1,887,802
權益及非流動負債總額		7,531,263	7,093,283

簡明綜合財務報表

綜合權益變動表

截至二零二三年六月三十日止六個月期間

	股本 千美元	為股份 獎勵計劃 持有之股份 千美元	匯兌儲備 千美元	僱員股份 補償儲備 千美元	界定福利 責任重新 計量儲備 千美元	對沖儲備 千美元	保留溢利 千美元	總額 千美元
於二零二二年一月一日(經審核)	683,395	(105,740)	(103,714)	31,341	(11,781)	81,900	4,147,117	4,722,518
期內溢利	—	—	—	—	—	—	577,988	577,988
重新計量界定福利責任	—	—	—	—	14,359	—	—	14,359
對沖會計中外匯遠期合約及交叉貨幣 利率掉期之公平值收益	—	—	—	—	—	36,297	—	36,297
換算海外業務匯兌差額	—	—	(98,840)	—	—	—	—	(98,840)
本期間其他全面(虧損)收入	—	—	(98,840)	—	14,359	36,297	—	(48,184)
本期間全面(虧損)收入總額	—	—	(98,840)	—	14,359	36,297	577,988	529,804
行使認股權發行股份	1,212	—	—	(238)	—	—	—	974
歸屬獎勵股份	—	19,666	—	(19,666)	—	—	—	—
股份獎勵計劃之股份	—	(6,158)	—	—	—	—	—	(6,158)
確認股份付款	—	—	—	38,051	—	—	—	38,051
末期股息—二零二一年	—	—	—	—	—	—	(236,104)	(236,104)
於二零二二年六月三十日(未經審核)	684,607	(92,232)	(202,554)	49,488	2,578	118,197	4,489,001	5,049,085
期內溢利	—	—	—	—	—	—	499,162	499,162
重新計量界定福利責任	—	—	—	—	7,648	—	—	7,648
對沖會計中外匯遠期合約及交叉貨幣 利率掉期之公平值虧損	—	—	—	—	—	(99,968)	—	(99,968)
重新計量界定福利責任之遞延稅項負債	—	—	—	—	(2,631)	—	—	(2,631)
對沖儲備之遞延稅項資產	—	—	—	—	—	304	—	304
換算海外業務匯兌差額	—	—	(29,542)	—	—	—	—	(29,542)
本期間其他全面(虧損)收入	—	—	(29,542)	—	5,017	(99,664)	—	(124,189)
本期間全面(虧損)收入總額	—	—	(29,542)	—	5,017	(99,664)	499,162	374,973
行使認股權發行股份	103	—	—	(20)	—	—	—	83
歸屬獎勵股份	—	1,985	—	(1,985)	—	—	—	—
股份獎勵計劃之股份	—	(3,638)	—	—	—	—	—	(3,638)
確認股份付款	—	—	—	9,295	—	—	—	9,295
中期股息—二零二二年	—	—	—	—	—	—	(224,317)	(224,317)
於二零二二年十二月三十一日(經審核)	684,710	(93,885)	(232,096)	56,778	7,595	18,533	4,763,846	5,205,481
期內溢利	—	—	—	—	—	—	475,779	475,779
重新計量界定福利責任	—	—	—	—	1,120	—	—	1,120
對沖會計中外匯遠期合約及交叉貨幣 利率掉期之公平值虧損	—	—	—	—	—	(5,755)	—	(5,755)
換算海外業務匯兌差額	—	—	(13,986)	—	—	—	—	(13,986)
本期間其他全面(虧損)收入	—	—	(13,986)	—	1,120	(5,755)	—	(18,621)
本期間全面(虧損)收入總額	—	—	(13,986)	—	1,120	(5,755)	475,779	457,158
行使認股權發行股份	682	—	—	(132)	—	—	—	550
歸屬獎勵股份	—	20,146	—	(20,146)	—	—	—	—
確認股份付款	—	—	—	30,554	—	—	—	30,554
於二零二三年六月三十日(未經審核)	685,392	(73,739)	(246,082)	67,054	8,715	12,778	5,239,625	5,693,743

簡明綜合財務報表

綜合現金流量表

截至二零二三年六月三十日止六個月期間

	二零二三年 六月三十日 千美元 (未經審核)	二零二二年 六月三十日 千美元 (未經審核)
經營活動		
除稅前溢利	511,024	621,467
調整：		
無形資產攤銷／撇賬	76,747	57,696
物業、廠房及設備折舊	129,727	115,339
使用權資產折舊	80,902	69,175
外匯遠期合約之公平值虧損(收益)	3,176	(9,097)
上市股本證券之公平值(收益)虧損	(7,816)	4,051
財務成本	78,519	24,118
提早終止租賃之虧損	177	44
預期信貸虧損模式下銷售賬款之減值虧損(減值虧損撥回)	11,808	(419)
利息收入	(29,336)	(12,796)
出售物業、廠房及設備虧損	281	2,225
出售上市股本證券之收益	(271)	—
股份付款開支	30,554	38,051
應佔聯營公司業績	(235)	(901)
存貨撇減	49,273	51,913
營運資金變動前之經營現金流	934,530	960,866
存貨減少(增加)	439,319	(487,681)
銷售賬款及其他應收賬、訂金及預付款項增加	(358,578)	(392,550)
退回商品權利的資產(增加)減少	(7,386)	1,955
應收票據增加	(10,974)	(5,165)
應收聯營公司銷售賬款增加	(7,393)	(7,584)
採購賬款及其他應付賬(減少)增加	(228,544)	80,577
退回權利的退款負債增加(減少)	12,514	(1,867)
應付票據減少	(1,776)	(15,871)
保修撥備增加	16,693	13,194
退休福利責任增加(減少)	2,678	(6,656)
購買股份獎勵計劃股份之付款淨額	—	(6,158)
經營所得現金	791,083	133,060
已付利息	(78,519)	(24,118)
已付香港利得稅	(2,184)	(1,306)
已付海外稅項	(29,765)	(48,021)
獲退還香港利得稅	13,082	41
獲退還海外稅款	77	709
經營活動所得現金淨額	693,774	60,365

	附註	二零二三年 六月三十日 千美元 (未經審核)	二零二二年 六月三十日 千美元 (未經審核)
投資活動			
收購附屬公司	16	(4,524)	(37,060)
添置無形資產		(186,680)	(179,916)
已收利息		29,336	12,796
提早終止租賃之(付款)所得款項		(125)	1
出售上市股本證券之所得款項		1,376	—
出售物業、廠房及設備所得款項		3,182	873
購買非上市股本證券		—	(4,800)
購買物業、廠房及設備		(209,579)	(229,397)
收回應收融資租賃款項		1,277	—
投資活動所用現金淨額		(365,737)	(437,503)
融資活動			
具追溯權之貼現票據增加		3,026	97
已派股息		—	(236,104)
取得新的無抵押借款		3,378,940	2,256,109
發行股份所得款項		550	974
償還無抵押借款		(3,549,424)	(2,137,061)
償還租賃負債		(78,229)	(66,911)
融資活動所用現金淨額		(245,137)	(182,896)
現金及現金等額增加(減少)淨額		82,900	(560,034)
期初之現金及現金等額		1,428,930	1,874,401
匯率變動之影響		(26,764)	(40,189)
期終之現金及現金等額		1,485,066	1,274,178
現金及現金等額結餘之分析			
可分為：			
銀行結餘、存款及現金		1,485,066	1,274,178
		1,485,066	1,274,178

簡明綜合財務報表

簡明綜合財務報表附註(未經審核)

1. 編製基準

本簡明綜合財務報表乃按香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十六之適用披露規定編製。

本簡明綜合財務報表所載有關截至二零二二年十二月三十一日止年度作為比較資料的財務資料，並不構成本公司該等年度之法定年度綜合財務報表，但源於該等財務報表。其他與該等法定財務報表有關之資料如下：

- 本公司已根據公司條例第662(3)條及附表6第3部的要求遞交截至二零二二年十二月三十一日止年度之財務報告予公司註冊處。
- 本公司之核數師已就該財務報告出具報告。該核數師報告為無保留；並沒有包含核數師以強調方式而沒有對其報告作出保留意見下所帶出的關注事項之參照；及並沒有載有根據公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條下之聲明。

2. 主要會計政策

除若干金融工具按公平值計量(如適用)外，本簡明綜合財務報表以歷史成本法編製。

除因應用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)的修訂本而導致的新增／變更會計政策外，截至二零二三年六月三十日止六個月期間的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法，與編製本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度財務報表所呈列者一致。

應用香港財務報告準則之修訂本

於本中期期間，本集團已首次應用以下由香港會計師公會頒佈且於二零二三年一月一日開始的年度期間強制生效之香港財務報告準則的修訂本來編製本集團的簡明綜合財務報表：

香港財務報告準則第17號(包括二零二零年十月及二零二二年二月之香港財務報告準則第17號之修訂本)	保險合約
香港會計準則第8號之修訂本	會計估計之定義
香港會計準則第12號之修訂本	單一交易產生之資產及負債有關之遞延稅項
香港會計準則第12號之修訂本	國際稅收改革－支柱二立法模板

除下文所述者外，於本中期期間應用香港財務報告準則之修訂本對本集團本期間及過往期間之財務狀況及業績及／或此等簡明綜合財務報表所披露之資料並無重大影響。

2.1 應用香港財務報告準則第17號(包括二零二零年十月及二零二二年二月之修訂本)保險合約之影響

香港財務報告準則第17號設立了保險合約確認、計量、展示及披露之準則，並取代香港財務報告準則第4號保險合約。

香港財務報告準則第17號將保險合約界定為本集團承擔另一方(保單持有人)的重大保險風險，同意如果某特定未來不確定事件(投保事件)對保單持有人造成不利影響時向保單持有人作出賠償之合約。

本集團訂立的若干合約符合香港財務報告準則第17號項下保險合約的定義。然而，該等合約明顯不屬於香港財務報告準則第17號之範疇，本集團繼續根據相關會計準則將該等合約入賬。因此，於本期間應用香港財務報告準則第17號對簡明綜合財務報表並無產生重大影響。

2. 主要會計政策(續)

2.2 應用香港會計準則第8號之修訂本會計估計之定義之影響

該等修訂本定義會計估計為「存在計量不明朗因素之財務報表之貨幣金額」。會計政策可能規定對涉及計量不明朗因素之財務報表之項目進行計量。在此情況下，實體形成會計估計以實現會計政策規定的目標。香港會計準則第8號之修訂本澄清了會計估計變更及會計政策變更與錯誤修正之間的區別。

本期間應用該等修訂本對簡明綜合財務報表並無產生重大影響。

2.3 應用香港會計準則第12號之修訂本單一交易產生之資產及負債有關之遞延稅項之影響及會計政策變更

遞延稅項乃為綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基間確認之暫時性差額。遞延稅項負債一般按所有應課稅暫時性差額予以確認。遞延稅項資產一般按所有扣減暫時性差額以可用作抵銷可能產生應課稅溢利(以此為限)予以確認。倘若暫時性差額乃因開始確認一項不影響稅務溢利或會計溢利之交易(業務合併除外)之資產及負債所引致，且於交易時並無產生相等於應課稅及可扣減暫時性差額時，則不會確認該等遞延稅項資產及負債，則有關遞延資產及負債不予確認。此外，倘暫時性差額乃基於開始確認商譽，遞延稅項負債不予確認。

就稅項扣減乃源自租賃負債的租賃交易及稅項扣減乃源自所產生之最終成本的關閉及重置撥備而言，本集團將香港會計準則第12號之規定分別應用於租賃負債及相關資產。本集團就所有應課稅暫時性差額確認與租賃負債相關的遞延稅項資產(倘應課稅溢利可能被用於抵銷且可扣減暫時性差額可被動用時)及延稅項負債。

誠如本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度財務報表所披露，本集團先前已將香港會計準則第12號之規定應用於單一交易整體產生之資產及負債，而與相關資產及負債有關之暫時性差額乃按淨額基準評估。於應用該等修訂本後，本集團分別評估相關資產及負債。根據過渡條款：

- (i) 本集團已將新會計政策追溯應用於二零二二年一月一日或之後發生之租賃交易以及關閉及重置撥備；
- (ii) 本集團亦於二零二二年一月一日，就所有與使用權資產及租賃負債以及關閉及重置有關之可扣減及應課稅暫時性差額，確認遞延稅項資產(倘應課稅溢利可能被用於抵銷且可扣減暫時性差額可被動用時)及遞延稅項負債，且相應金額確認為相關資產之部分成本。

應用該等修訂本對本集團的財務狀況及表現並無產生重大影響。

2. 主要會計政策(續)

2.4 應用香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號之修訂本會計政策之披露之影響

此外，本集團將應用本集團於二零二三年一月一日開始之年度期間強制生效之香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號之修訂本會計政策之披露，以編製本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。

香港會計準則第1號經修訂，以「重大會計政策資料」取代所有「主要會計政策」。倘會計政策資料與實體財務報表所載其他資料一併考慮時，可合理預期會影響一般用途財務報表之主要使用者基於該等財務報表作出之決定，則會計政策資料屬重大。

該等修訂本亦闡明，儘管該等款項並不重大，但由於相關交易、其他事項或情況之性質，會計政策資料或屬重大。然而，並非所有與重大交易、其他事項或情況有關之會計政策資料本身屬重大。倘一間實體選擇披露非重大會計政策資料，則有關資料不得掩蓋重大會計政策資料。

香港財務報告準則實務報告第2號作出重要性之判斷(「實務報告」)亦經修訂，以說明一間實體如何將其「四步法評估重要性流程」應用於會計政策披露，及如何判斷有關一項會計政策之資料對其財務報表是否屬重大。實務報告已增加指導意見及實例。

本期間應用該等修訂本對簡明綜合財務報表並無產生重大影響，但預期會影響本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表中本集團會計政策之披露。

2.5 應用香港會計準則第12號之修訂本所得稅國際稅收改革－支柱二立法模板之影響

香港會計準則第12號經修訂，以加入確認及披露與為實施經濟合作與發展組織頒佈之支柱二立法模板(「支柱二立法」)而頒佈或實際頒佈之稅法有關之遞延稅項資產及負債資料之例外情況。該等修訂本規定實體須於發佈後立即應用該等修訂本。修訂本亦規定實體須單獨披露其與支柱二所得稅有關之即期稅項開支／收入，以及有關其於支柱二立法頒佈或實質頒佈但於二零二三年一月一日或之後開始之年度報告期間尚未生效之期間所面臨支柱二所得稅風險之定性及定量資料。

本集團已於該等修訂本頒佈後即時及追溯應用暫時性例外情況，即自支柱二立法頒佈或實際頒佈之日起應用例外情況。本集團將於本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表中披露已知或可合理估計之資料，以幫助財務報表使用者了解本集團面臨之支柱二所得稅風險。

3. 分部資料

期內，本集團之營業額及業績按可申報及經營分部之分析如下：

截至二零二三年六月三十日止六個月期間

	電動工具 千美元	地板護理及清潔 千美元	對銷 千美元	綜合 千美元
分部營業額				
對外銷售	6,450,231	429,233	—	6,879,464
分部間銷售	—	15,099	(15,099)	—
分部營業額總計	6,450,231	444,332	(15,099)	6,879,464

截至二零二二年六月三十日止六個月期間

	電動工具 千美元	地板護理及清潔 千美元	對銷 千美元	綜合 千美元
分部營業額				
對外銷售	6,561,632	471,974	—	7,033,606
分部間銷售	—	23,601	(23,601)	—
分部營業額總計	6,561,632	495,575	(23,601)	7,033,606

分部間銷售按現行市場價格計算。

截至六月三十日止六個月期間

	二零二三年			二零二二年		
	電動工具 千美元	地板護理 及清潔 千美元	綜合 千美元	電動工具 千美元	地板護理 及清潔 千美元	綜合 千美元
分部業績	559,985	222	560,207	646,060	(13,271)	632,789
利息收入			29,336			12,796
財務成本			(78,519)			(24,118)
除稅前溢利			511,024			621,467

分部業績即各分部未計利息收入、財務成本前賺取之溢利，此乃就資源分配及評估分部表現向本公司執行董事作報告之基準。

本集團並無披露按經營分部劃分之資產及負債之分析，原因是主要營運決策者並無定期獲得供其審閱之該等資料。

4. 營業額

本集團營業額之分析如下：

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
銷售貨品	6,874,422	7,027,920
佣金及特許使用權收入	5,042	5,686
	6,879,464	7,033,606

貨品銷售之營業額於某個時點確認。佣金及特許使用權收入於一段時間內確認。

以下為本集團按地域(根據客戶所在地區釐定)劃分之本集團外界客戶之營業額：

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
北美洲	5,167,421	5,396,694
歐洲	1,151,765	1,073,687
其他國家	560,278	563,225
	6,879,464	7,033,606

5. 稅項支出

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
現行稅項：		
香港利得稅	1,084	(986)
海外稅項	(25,882)	(39,952)
遞延稅項	(10,447)	(2,541)
	(35,245)	(43,479)

香港利得稅乃根據兩個期間內之估計應課稅溢利按16.5%之稅率計算。

其他司法權區之稅項按有關司法權區之適用稅率計算。

6. 期內溢利

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
期內溢利已扣除(計入)下列各項：		
無形資產攤銷	72,417	54,057
物業、廠房及設備折舊	129,727	115,339
使用權資產折舊	80,902	69,175
折舊及攤銷總額	283,046	238,571
上市股本證券之公平值(收益)虧損	(7,816)	4,051
預期信貸虧損模式下銷售賬款之減值虧損(減值虧損撥回)	11,808	(419)
匯兌虧損(收益)淨額	18,996	(8,220)
存貨撇減	49,273	51,913
員工成本	903,834	1,032,196

上列所述之員工成本並未包括與研發活動有關之員工成本236,754,000美元(二零二二年：227,457,000美元)。

7. 股息

已於二零二三年七月七日向股東派發二零二二年末期股息(二零二二年：二零二一年末期股息)每股90.00港仙(約11.58美仙)合計總額約212,525,000美元(二零二二年：每股1港元(約12.87美仙)合計總額約236,104,000美元)。

本公司董事決定向於二零二三年九月一日名列股東名冊之本公司股東派發中期股息每股95.00港仙(約12.23美仙)合計總額約224,334,000美元(二零二二年：每股95.00港仙(約12.23美仙)合計總額約224,317,000美元)。

8. 每股盈利

本公司股東應佔之每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
用作計算每股基本及攤薄盈利之盈利：		
本公司股東應佔期內溢利	475,779	577,988
用作計算每股基本盈利之普通股加權平均數	1,829,619,170	1,829,902,444
潛在普通股產生之攤薄影響：		
認股權	3,352,873	4,719,816
股份獎勵	2,750,727	2,158,319
用作計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	1,835,722,770	1,836,780,579

本公司認股權之行使價及本公司股份獎勵之經調整行使價均高於截至二零二三年及二零二二年六月三十日止兩者六個月期間之股份平均市價，因此計算每股攤薄盈利時並未假設行使等認股權及歸屬該等股份獎勵。

9. 新增物業、廠房及設備／無形資產／使用權資產

期內，本集團分別動用約209,579,000美元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：229,397,000美元)及186,680,000美元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：179,916,000美元)分別購置物業、廠房及設備，以及無形資產。

期內，本集團就土地及樓宇、辦公室設備、傢俬及裝置、廠房及機器以及汽車的使用訂立若干新租賃協議，本集團須定期付款。於租賃開始後，本集團確認使用權資產114,346,000美元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：87,233,000美元)及租賃負債114,346,000美元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：87,233,000美元)。

10. 銷售賬款及其他應收賬／應收票據

	二零二三年 六月三十日 千美元	二零二二年 十二月三十一日 千美元
銷售賬款	2,012,031	1,559,646
減：信貸虧損撥備	(67,333)	(58,387)
	1,944,698	1,501,259
其他應收賬	68,838	138,304
	2,013,536	1,639,563

本集團之政策給予客戶之信貸期介乎三十日至一百二十日。銷售賬款(已扣減信貸虧損撥備，並按收入確認日亦通常為發票日期呈列)於報告期末之賬齡分析如下：

賬齡	二零二三年 六月三十日 千美元	二零二二年 十二月三十一日 千美元
零至六十日	1,623,065	1,090,446
六十一日至一百二十日	259,553	328,173
一百二十一日或以上	62,080	82,640
銷售賬款總額	1,944,698	1,501,259
其他應收賬	68,838	138,304
	2,013,536	1,639,563

本集團於二零二三年六月三十日所有應收票據之賬齡為一百二十日內。

11. 應收聯營公司銷售賬款

應收聯營公司之銷售賬款的賬齡為一百二十日內。

12. 採購賬款及其他應付賬／應付票據

按發票日期呈列之採購賬款於報告期末之賬齡分析如下：

賬齡	二零二三年 六月三十日 千美元	二零二二年 十二月三十一日 千美元
零至六十日	1,013,565	1,306,486
六十一日至一百二十日	783,142	533,961
一百二十一日或以上	225,115	232,838
採購賬款總額	2,021,822	2,073,285
其他應付賬	1,569,642	1,764,488
採購賬款及其他應付賬總額	3,591,464	3,837,773
非流動部分的其他應付賬	(45,699)	(60,346)
	3,545,765	3,777,427

本集團於二零二三年六月三十日的所有應付票據按發票日期呈列之賬齡為一百二十日內。

其他應付賬主要指應計各種銷售、一般及行政費用1,405,173,000美元(於二零二二年十二月三十一日：1,554,656,000美元)。

非流動其他應付賬款主要指應計提供予本集團若干管理層高級行政人員的長期獎勵福利。

13. 無抵押借款

期內，本集團獲得新增無抵押借款3,378,940,000美元(二零二二年：2,256,109,000美元)，息率主要按有擔保隔夜融資利率。

本集團亦已償還現有無抵押借款3,549,424,000美元(二零二二年：2,137,061,000美元)。

14. 股本

	股份數目		股本	
	二零二三年 六月三十日	二零二二年 十二月三十一日	二零二三年 六月三十日 千美元	二零二二年 十二月三十一日 千美元
普通股				
已發行及繳足股本：				
於期初／年初	1,834,697,941	1,834,484,441	684,710	683,395
因行使認股權發行之股份	120,000	213,500	682	1,315
於期末／年末	1,834,817,941	1,834,697,941	685,392	684,710

15. 金融工具公平值計量

本集團金融資產及金融負債之公平值按經常性基準計量。

本集團部份金融資產及金融負債於各報告期末按公平值計量。下表提供有關如何釐定該等金融資產及金融負債之公平值之資料(特別是所使用之估值技術及輸入數據)，以及根據公平值計量的輸入數據之可觀察程度劃分公平值計量之公平值等級(第1至3級)。

- 第1級：公平值計量是按相同資產或負債在活躍市場上之報價(不作調整)而得出之公平值計量；
- 第2級：公平值計量是指不能採用第1級之市場報價，但可使用直接(即價格)或間接(即由價格得出)可觀察之資產或負債而得出之公平值計量；及
- 第3級：公平值計量是指以市場不可觀察之數據為依據，作資產或負債之相關輸入數據(不可觀察輸入數據)，以估值技術得出之公平值計量。

金融資產／金融負債	公平值於		公平值等級	估值技術及主要輸入數據
	二零二三年六月三十日	二零二二年十二月三十一日		
1) 綜合財務狀況表分類為衍生金融工具之收購若干物業、廠房及設備的權利	收購若干物業、 廠房及設備的權利： 8,002,000美元	收購若干物業、 廠房及設備的權利： 8,002,000美元	第2級	於財政年度止，根據第三方獨立估值師之估值，按與收購權利相關的土地及樓宇之公平值計量。
2) 綜合財務狀況表分類為衍生金融工具之外匯遠期合約	資產 — 46,648,000美元； 及負債 — 42,021,000美元	資產 — 59,710,000美元； 及負債 — 50,474,000美元	第2級	貼現現金流量 未來現金流量乃根據遠期匯率(自報告期末可觀察遠期匯率及收益曲線)及合約匯率(按反映各交易對手信用風險的貼現率貼現)而估計。
3) 於綜合財務狀況表中將上市股本證券分類為按公平值於損益列賬(「按公平值於損益列賬」)的金融資產	上市股票： 20,177,000美元	上市股票： 13,466,000美元	第1級	由活躍市場之報價。
4) 綜合財務狀況表分類為按公平值於損益列賬的金融資產的其他金融資產	會籍債券： 4,900,000美元	會籍債券： 4,899,000美元	第2級	該公平值乃經參考類似情況下同類交易的近期交易價後達致。
	非上市股本證券： 4,800,000美元	非上市股本證券： 4,800,000美元	第2級	公平值乃經參考在私人市場認購投資股份的近期每股購買價後達致。
	其他： 45,000美元	其他： 45,000美元	第2級	該公平值乃經參考類似情況下同類交易的近期交易價後達致。
5) 綜合財務狀況表分類為衍生金融工具的交叉貨幣利率掉期	資產 — 11,159,000美元； 及負債 — 無	資產 — 17,064,000美元； 及負債 — 無	第2級	按利率牌價之適用收益曲線，根據未來現金流量之現值作出估計及貼現計量以及美元及歐羅的匯率(於報告期末可觀察)。

本公司董事認為在簡明綜合財務報表中按攤銷成本列賬之金融資產及金融負債之賬面值與其公平值相若。

16. 收購附屬公司

於二零二三年四月份，本集團自獨立第三方收購Green Planet Distribution Centre Company Limited(「Green Planet」)的100%股權，現金代價約為75,094,000美元。收購Green Planet的業務旨在繼續擴大本集團的製造電動工具及戶外園藝電動工具產品業務。Green Planet從事電動工具分部。

	二零二三年 公平值 千美元
所收購資產淨值	
物業、廠房及設備	68,339
使用權資產	12,008
銷售賬款及其他應收賬	6,033
銀行結餘及現金	76
採購賬款及其他應付賬	(15,159)
租賃負債	(167)
收購產生之商譽	3,964
總代價	75,094
收購產生之現金流出淨額：	
總代價	75,094
減：應付代價	(8,194)
減：已付按金	(62,300)
減：所收購銀行結餘及現金	(76)
有關收購之現金及現金等額流出淨額	4,524

商譽3,964,000美元產生於收購Green Planet業務的電動工具分部的成本節省。

銷售賬款及其他應收賬於收購日期之公平值及合約金額為6,033,000美元。預期所有金額均可收回。

收購相關成本甚微，故已自轉讓的代價中剔除，並於本年度確認為開支。

於收購日期至二零二三年六月三十日報告日期止期間，所收購業務並未為本集團貢獻收入，且本集團除稅前溢利減少約1,231,000美元。

16. 收購附屬公司(續)

於二零二二年一月份，本集團自獨立第三方收購C4 Carbides Limited(「C4」)的100%股權，現金代價約為39,589,000美元。收購C4的業務旨在繼續擴大本集團的電動工具業務。C4從事製造和銷售鋸片，並納入電動工具分部。

	二零二二年 公平值 千美元
所收購資產淨值	
物業、廠房及設備	3,200
使用權資產	1,712
無形資產	2,015
存貨	4,797
銷售賬款及其他應收賬	7,639
銀行結餘及現金	2,529
採購賬款及其他應付賬	(5,034)
租賃負債	(1,876)
應繳稅項	(122)
遞延稅項負債	(376)
收購產生之商譽	25,105
總代價	39,589
收購產生之現金流出淨額：	
總代價	39,589
減：所收購銀行結餘及現金	(2,529)
有關收購之現金及現金等額流出淨額	37,060

無形資產2,015,000美元及商譽25,105,000美元產生於收購C4業務的專利以及電動工具分部的新產品協同效應及成本節省所產生的預期盈利。

銷售賬款及其他應收賬於收購日期之公平值及合約金額為7,639,000美元。預期所有金額均可收回。

收購相關成本甚微，故已自轉讓的代價中剔除，並於上年度確認為開支。

於收購日期至二零二二年六月三十日報告日期止期間，所收購業務為本集團貢獻收入約9,575,000美元及除稅前溢利增加約129,000美元。

17. 資本承擔

	二零二三年 六月三十日 千美元	二零二二年 十二月三十一日 千美元
有關購置物業、廠房及設備和附屬公司的股本權益之資本開支已訂約 但未於簡明綜合財務報表內作出撥備	166,523	328,364

企業管治及其他資料

董事及主要行政人員之權益

於二零二三年六月三十日，本公司之董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）擁有之股份、相關股份及債券，根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部已通知本公司之權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例規定該董事或主要行政人員被視為擁有之權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條規定須予保存之登記冊所記錄，或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》已通知本公司及香港聯合交易所有限公司之權益及淡倉如下：

董事姓名	身份／權益性質	股份權益 (依據股本 衍生工具 而持有除外) ⁽¹⁾	依據股本 衍生工具而 持有之相關 股份權益 ⁽¹⁾	股份／相關 股份權益總額	佔權益總額之 概約百分比
Horst Julius Pudwill先生	實益擁有人	146,309,000 ⁽²⁾	55,500	363,284,294	19.80%
	配偶權益	760,000	—		
	受控法團權益	216,159,794 ⁽³⁾	—		
Stephan Horst Pudwill先生	實益擁有人	5,159,500 ⁽⁴⁾	5,750,000	44,917,000	2.45%
	信託受益人	34,007,500 ⁽⁵⁾	—		
Joseph Galli Jr先生	實益擁有人	16,806,000 ⁽⁶⁾	—	16,806,000	0.92%
陳建華先生	實益擁有人	691,000 ⁽⁷⁾	4,450,000	5,141,000	0.28%
陳志聰先生	實益擁有人	1,050,000 ⁽⁸⁾	4,750,000	5,800,000	0.32%
鍾志平教授 金紫荊星章 銅紫荊星章 太平紳士	實益擁有人	49,178,448	426,000	86,679,478	4.72%
	受控法團權益	37,075,030 ⁽⁹⁾	—		
Camille Jojo先生	實益擁有人	139,000	226,000	365,000	0.02%
Peter David Sullivan先生	實益擁有人	519,500	79,000	598,500	0.03%
Johannes-Gerhard Hesse先生	實益擁有人	22,500 ⁽¹⁰⁾	411,000	433,500	0.02%
Robert Hinman Getz先生	實益擁有人	68,174 ⁽¹¹⁾	154,000	222,174	0.01%
Virginia Davis Wilmerding女士	實益擁有人	12,500 ⁽¹²⁾	29,500	42,000	0.00%

附註：

(1) 上述本公司的股份及相關股份之權益均屬於好倉。

本公司之董事擁有依據由實益擁有人所持有之股本衍生工具而持有之相關股份權益，乃為依據本公司採納之認股權計劃分別授予該等董事之認股權，有關詳情於下文「認股權」一節分開披露。該等認股權以實物方式交收及屬於非上市。

(2) 此等權益包括Horst Julius Pudwill先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二三年六月三十日仍未歸屬的150,000股獎勵股份。Horst Julius Pudwill先生之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。

(3) 此等股份乃由Horst Julius Pudwill先生擁有實益權益之下列公司持有：

	股份數目
Sunning Inc.	179,084,764
Cordless Industries Company Limited*	37,075,030
	216,159,794

- (4) 此等權益包括Stephan Horst Pudwill先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二三年六月三十日仍未歸屬的25,000股獎勵股份。Stephan Horst Pudwill先生之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (5) 此等股份由信託持有，Stephan Horst Pudwill先生為受益人之一。
- (6) 此等權益包括Joseph Galli Jr先生(i)根據本公司股份獎勵計劃於二零二三年六月三十日仍未歸屬的4,000,000股獎勵股份；及(ii)已協議根據若干表現標準將向Galli先生授出的5,000,000股獎勵股份，其詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (7) 此等權益包括陳建華先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二三年六月三十日仍未歸屬的25,000股獎勵股份。陳建華先生之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (8) 此等權益包括陳志聰先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二三年六月三十日仍未歸屬的25,000股獎勵股份。陳志聰先生之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (9) 此等股份由Cordless Industries Company Limited*持有，而鍾志平教授 金紫荆星章 銅紫荆星章 太平紳士 在該公司擁有實益權益。
* Cordless Industries Company Limited由Horst Julius Pudwill先生擁有70%及鍾志平教授 金紫荆星章 銅紫荆星章 太平紳士 擁有30%。
- (10) 此等權益包括Johannes-Gerhard Hesse先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二三年六月三十日仍未歸屬的12,500股獎勵股份。Johannes-Gerhard Hesse先生之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (11) 此等權益包括Robert Hinman Getz先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二三年六月三十日仍未歸屬的17,500股獎勵股份。Robert Hinman Getz先生之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (12) 此等權益包括Virginia Davis Wilmerding女士根據本公司股份獎勵計劃於二零二三年六月三十日仍未歸屬的12,500股獎勵股份。Virginia Davis Wilmerding女士之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。

除上文所披露者外，於二零二三年六月三十日，本公司之董事及主要行政人員概無擁有本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之任何股份、相關股份或債券之權益或淡倉。

認股權

截至二零二三年六月三十日止六個月期間，本公司之認股權變動如下表所列：

認股權持有人	授予 認股權日期	認股權 計劃類別	於期初 尚未行使	期內授出	期內行使	期內失效	於期末 尚未行使	認購價 港元	行使期
董事									
Horst Julius Pudwill先生	22.12.2020	E	23,500	—	—	—	23,500	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	32,000	—	—	—	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
Stephan Horst Pudwill先生	20.3.2014	D	750,000	—	—	—	750,000	21.600	20.3.2015 – 19.3.2024
	11.9.2015	D	250,000	—	—	—	250,000	29.650	11.9.2016 – 10.9.2025
	17.3.2017	D	500,000	—	—	—	500,000	32.100	17.3.2018 – 16.3.2027
	14.3.2018	E	250,000	—	—	—	250,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028
	20.5.2019	E	500,000	—	—	—	500,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029
	15.5.2020	E	500,000	—	—	—	500,000	65.250	15.5.2021 – 14.5.2030
	22.12.2020	E	2,000,000	—	—	—	2,000,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	1,000,000	—	—	—	1,000,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
陳建華先生	17.3.2017	D	200,000	—	—	—	200,000	32.100	17.3.2018 – 16.3.2027
	14.3.2018	E	250,000	—	—	—	250,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028
	20.5.2019	E	500,000	—	—	—	500,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029
	15.5.2020	E	500,000	—	—	—	500,000	65.250	15.5.2021 – 14.5.2030
	22.12.2020	E	2,000,000	—	—	—	2,000,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	1,000,000	—	—	—	1,000,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
陳志聰先生	17.3.2017	D	500,000	—	—	—	500,000	32.100	17.3.2018 – 16.3.2027
	14.3.2018	E	250,000	—	—	—	250,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028
	20.5.2019	E	500,000	—	—	—	500,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029
	15.5.2020	E	500,000	—	—	—	500,000	65.250	15.5.2021 – 14.5.2030
	22.12.2020	E	2,000,000	—	—	—	2,000,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	1,000,000	—	—	—	1,000,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
鍾志平教授 金紫荊星章 銅紫荊星章 太平紳士	17.3.2017	D	150,000	—	—	—	150,000	32.100	17.3.2018 – 16.3.2027
	14.3.2018	E	100,000	—	—	—	100,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028
	20.5.2019	E	97,000	—	—	—	97,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029
	22.12.2020	E	47,000	—	—	—	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	32,000	—	—	—	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
	Camille Jojo先生	14.3.2018	E	50,000	—	—	—	50,000	47.900
20.5.2019		E	97,000	—	—	—	97,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029
22.12.2020		E	47,000	—	—	—	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
30.12.2021		E	32,000	—	—	—	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
Peter David Sullivan先生	22.12.2020	E	47,000	—	—	—	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	32,000	—	—	—	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
Johannes-Gerhard Hesse先生	19.6.2017	E	135,000	—	—	—	135,000	36.300	19.6.2018 – 18.6.2027
	14.3.2018	E	100,000	—	—	—	100,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028
	20.5.2019	E	97,000	—	—	—	97,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029
	22.12.2020	E	47,000	—	—	—	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	32,000	—	—	—	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
Robert Hinman Getz先生	15.5.2020	E	75,000	—	—	—	75,000	65.250	15.5.2021 – 14.5.2030
	22.12.2020	E	47,000	—	—	—	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
	30.12.2021	E	32,000	—	—	—	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031
Virginia Davis Wilmerding女士	19.8.2021	E	29,500	—	—	—	29,500	167.200	19.8.2022 – 18.8.2031
董事獲授總額			16,331,000	—	—	—	16,331,000		

認股權持有人	授予 認股權日期	認股權 計劃類別	於期初 尚未行使	期內授出	期內行使	期內失效	於期末 尚未行使	認購價 港元	行使期
僱員	17.3.2017	D	70,000	—	(20,000)	—	50,000	32.100	17.3.2018 – 16.3.2027
	19.6.2017	E	100,000	—	(100,000)	—	—	36.300	19.6.2018 – 18.6.2027
	14.3.2018	E	150,000	—	—	—	150,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028
	20.5.2019	E	194,000	—	—	—	194,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029
	22.12.2020	E	94,000	—	—	—	94,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030
僱員獲授總額			608,000	—	(120,000)	—	488,000		
各類人士獲授總額			16,939,000	—	(120,000)	—	16,819,000		

附註：

- D計劃乃於二零零七年五月二十九日獲本公司採納並於二零一七年五月二十八日屆滿之認股權計劃，惟其條文在所有其他方面仍然具有十足效力及作用。根據D計劃授出的認股權可予發行的股份數目為117,281,565股，佔本公司於二零二三年六月三十日已發行股份的約6.39%。根據D計劃可能授出的認股權而可供發行股份總數為150,505,065股，佔本公司於二零二三年六月三十日已發行股份的約8.20%。
- 隨D計劃屆滿後，E計劃於二零一七年五月十九日獲採納，於二零二三年五月十二日經修訂及重列，並將於二零二七年五月十八日屆滿。自二零一七年五月十九日採納E計劃以來，概無向本公司任何服務供應商授出認股權。本公司可授予服務供應商的認股權最大值為於二零二三年五月十二日E計劃修訂批准日期當日本公司已發行股份的1.0%。根據E計劃及二零一八年股份獎勵計劃授出的認股權及獎勵股份可予發行的股份數目為168,193,294股，佔本公司於二零二三年六月三十日已發行股份的約9.17%。根據E計劃可能授出的認股權而可供發行股份總數為183,479,794股，佔本公司於二零二三年六月三十日已發行股份的約10.00%。由於期內並無授出認股權，故於期初根據E計劃可授出的認股權數目仍為168,012,694股。E計劃於二零二三年五月十二日經修訂及重列後，於期末根據已批准計劃授權可授出的認股權數目為183,479,794股。
- 此等認股權自授出日期起一至三年期間內分段歸屬。就分兩期等額歸屬的認股權而言，已授出認股權的50%將於授出日期首個週年歸屬，而餘下50%將於授出日期次個週年歸屬。就分三期歸屬的認股權而言，三期等額或三期每期分別為33.0%、33.0%及34.0%的認股權將分別於授出日期首個週年、次個週年及第三週年歸屬。本公司尚未行使的認股權為16,819,000份，佔本公司於二零二三年六月三十日已發行股份的約0.92%。期內，概無認股權授出、被註銷或失效。上述所有認股權的授出均於上市規則第十七章之於二零二三年一月一日生效新修訂前作出。向任何參與者授出的認股權概無超過1%的個別限額。
- 截至二零二三年六月三十日止六個月期間，本集團就本公司授出的認股權確認開支總額3,256,000美元。
- 緊接期內各個認股權之行使日期前，本公司股份之加權平均收市價為81.33港元。截至二零二三年六月三十日止期間，根據E計劃授出的認股權而可予發行的股份數目除以期內已發行股份的加權平均數為0.00%。

購買股份或債券之安排

除上文所披露者及本公司股份獎勵計劃下獎授的獎勵股份(詳情載於本中期報告內)外,於期內任何時間本公司或其任何附屬公司並無訂立任何安排,致使本公司之董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益,而董事或主要行政人員或彼等之配偶或未滿十八歲之子女亦無擁有任何可認購本公司證券之權利或曾行使任何該等權利。

董事於交易、安排及合約中的重大權益

於本期間結算日或期內任何時間,本公司之董事或其關連實體並無於本公司或其任何附屬公司訂立之重大交易、安排及合約中直接或間接擁有重大權益。

董事賠償保證

根據本公司之組織章程細則,本公司每名董事有權就執行職務的期間或前後所蒙受或承受的一切損失或法律責任(按公司條例允許的範圍),從本公司的資產及溢利中獲取賠償保證。本公司已為本公司的董事及管理人員安排適當的董事及管理人員責任保險。

管理合約

本公司於期內並無訂立或存有與本集團整體或任何重大業務部分有關管理及行政的合約。

股票掛鈎協議

除上文所披露者及為滿足本公司股份獎勵計劃下授出的獎勵股份(詳情載於本中期報告內)外,本集團於期內並無訂立任何股票掛鈎協議。

股份獎勵計劃

董事會已採納兩項股份獎勵計劃，即二零零八年股份獎勵計劃及二零一八年股份獎勵計劃。二零零八年股份獎勵計劃於二零零八年一月九日（「二零零八年採納日期」）獲採納，並已於二零一八年一月九日屆滿，而所有據此授出之獎勵已悉數予以歸屬。隨二零零八年股份獎勵計劃屆滿後，二零一八年股份獎勵計劃已獲採納，並自二零一八年一月十七日（「二零一八年採納日期」）起生效，再於二零二三年五月十二日（「股份獎勵計劃修訂日期」）予以修訂及重列，且將於二零一八年採納日期十週年或董事會決定提早終止計劃之日期（以較早者為準）終止。

二零零八年股份獎勵計劃及二零一八年股份獎勵計劃之目的是表揚合資格人士（定義見下文）所作出之貢獻，向彼等提供誘因讓其為本集團之持續經營和發展繼續留效，並為本集團的進一步發展吸引合適人才。除非另有說明，該等計劃的計劃規則大致相同，兩項計劃的主要條款概要載列如下：

本集團任何成員公司之任何僱員、管理人員或董事（包括但不限於任何執行、非執行或獨立非執行董事）（「合資格人士」）將有權參與各項計劃。除非董事會根據各項計劃的規則提前終止，否則各項計劃均於各採納日期起十年內有效，但本公司從各項計劃的採納日期屆滿十年之日日起將不再向信託供款。本公司已於該等計劃的採納日期公佈各項計劃的詳情。

董事會可不時全權酌情選擇任何人士為合資格人士參與計劃（「入選承授人」），並決定獎授之股份數目。各項計劃之受託人將在市場購入相關已獎勵股份數目或以本公司的成本認購新股份並由信託持有直至其被歸屬為止。接納該等股份獎勵時毋需支付任何款項。當入選承授人符合由董事會於獎授時指定之所有可能包括表現目標之歸屬條件時，計劃之受託人將把相關已歸屬股份連同當中衍生之收入（扣除應計利息後）一併轉讓予入選承授人。

二零一八年股份獎勵計劃規則於二零二三年五月十二日經修訂及重列後，計劃限額已予以修訂。倘董事會根據二零一八年股份獎勵計劃及本公司任何其他股份計劃授出的股份數目將超過本公司於股份獎勵計劃修訂日期已發行股本總數的10%，則董事會不得進一步授出獎勵股份。倘根據二零一八年股份獎勵計劃向入選承授人授出任何獎勵股份將導致於截至該授出日期（包括該日）止12個月期間向該人士授出的所有認股權或獎勵股份所涉及之已發行及將予發行股份（不包括根據二零一八年股份獎勵計劃或本公司任何其他股份計劃的條款失效的任何認股權及獎勵股份）合共超過本公司於股份獎勵計劃修訂日期已發行股本總數1%，則有關獎勵股份的授出須經股東於股東大會上另行批准，而該入選承授人及其緊密聯繫人（倘入選承授人為本公司之關連人士，則為其聯繫人）須放棄投票。在不影響上文所述的情況下，倘向本公司董事（獨立非執行董事除外）或主要行政人員或彼等各自之任何聯繫人授出任何獎勵股份或認股權，將導致於截至該授出日期（包括該日）止12個月期間向該人士授出的所有獎勵股份及認股權所涉及之已發行及將予發行的股份（不包括根據二零一八年股份獎勵計劃或本公司任何其他股份計劃的條款失效的任何獎勵股份或認股權）合共超過本公司於股份獎勵計劃修訂日期已發行股本總數的0.1%，則有關獎勵股份的授出須於股東大會上獲股東批准，而該入選承授人、其聯繫人及本公司所有核心關連人士須於該股東大會上放棄投票。本公司於股份獎勵計劃修訂日期的已發行股本總數為1,834,797,941股。

股份獎勵計劃 (續)

自二零一八年採納日期起直至二零二三年六月三十日，根據二零一八年股份獎勵計劃已獎授合共12,658,500股股份，佔本公司於股份獎勵計劃修訂日期已發行股本的0.69%。期內確認二零一八年股份獎勵計劃項下以股份為基礎之付款開支為27,298,000美元。截至二零二三年六月三十日止期間，概無根據二零一八年股份獎勵計劃獎授任何股份。總支出(包括相關開支)為零美元。此外，截至二零二三年六月三十日止期間，1,350,000股股份根據二零一八年股份獎勵計劃於歸屬後轉讓予兩名董事及一位入選承授人。於二零二三年六月三十日，根據本公司二零一八年股份獎勵計劃授出的獎勵股份詳情載列如下：

股份獎勵持有者	獎授日期	股份獎勵計劃類別	獎勵股份數目	獎勵股份數目						於獎授日期 的收市價 (港元)	購買價 (港元)
				於二零二三年 一月一日	期內已獎授	期內已歸屬	期內失效	於二零二三年 六月三十日	歸屬期		
董事											
Horst Julius Pudwill先生	21.3.2018	二零一八年	500,000	—	—	—	—	—	15.3.2019 - 15.3.2022	47.00	30.29
	20.5.2019	二零一八年	300,000	—	—	—	—	—	20.5.2020 - 20.5.2022	50.20	28.15
	21.12.2020	二零一八年	1,000,000	—	—	—	—	—	21.12.2020 - 21.12.2021	107.00	44.55
	30.12.2021	二零一八年	300,000	300,000	—	(150,000)	—	150,000	3.4.2023 - 30.12.2023	154.90	115.13
Stephan Horst Pudwill先生	21.3.2018	二零一八年	50,000	—	—	—	—	—	15.3.2019 - 15.3.2022	47.00	30.29
	21.12.2020	二零一八年	100,000	—	—	—	—	—	21.12.2020 - 21.12.2021	107.00	44.55
	30.12.2021	二零一八年	50,000	25,000	—	—	—	25,000	30.12.2022 - 30.12.2023	154.90	115.13
Joseph Galli Jr先生 ⁽⁴⁾	21.3.2018	二零一八年	514,000	—	—	—	—	—	15.3.2019 - 15.3.2022	47.00	30.29
	3.1.2020	二零一八年	1,000,000	1,000,000	—	—	—	1,000,000	於或約於1.1.2025	64.70	44.38
	21.12.2020	二零一八年	1,000,000	—	—	—	—	—	21.12.2020	107.00	44.55
	4.3.2021	二零一八年	1,000,000	—	—	—	—	—	4.3.2021	121.40	80.25
	4.3.2021	二零一八年	1,000,000	1,000,000	—	—	—	1,000,000	於或約於1.1.2025	121.40	80.25
	31.12.2021	二零一八年	1,000,000	1,000,000	—	—	—	1,000,000	於或約於1.1.2025	155.20	121.14
	3.3.2022	二零一八年	1,000,000	—	—	—	—	—	3.3.2022	136.10	130.19
	3.3.2022	二零一八年	1,000,000	1,000,000	—	(1,000,000)	—	—	23.3.2023	136.10	130.19
30.12.2022	二零一八年	1,000,000	1,000,000	—	—	—	1,000,000	於或約於1.1.2025	87.10	142.95	
陳建華先生	21.3.2018	二零一八年	50,000	—	—	—	—	—	15.3.2019 - 15.3.2022	47.00	30.29
	21.12.2020	二零一八年	100,000	—	—	—	—	—	21.12.2020 - 21.12.2021	107.00	44.55
	30.12.2021	二零一八年	50,000	25,000	—	—	—	25,000	30.12.2022 - 30.12.2023	154.90	115.13
陳志聰先生	21.3.2018	二零一八年	50,000	—	—	—	—	—	15.3.2019 - 15.3.2022	47.00	30.29
	21.12.2020	二零一八年	100,000	—	—	—	—	—	21.12.2020 - 21.12.2021	107.00	44.55
	30.12.2021	二零一八年	50,000	25,000	—	—	—	25,000	30.12.2022 - 30.12.2023	154.90	115.13
鍾志平教授 金紫荊星章 銅紫荊星章 太平紳士	21.12.2020	二零一八年	10,000	—	—	—	—	—	21.12.2021 - 21.12.2022	107.00	44.55
	30.12.2021	二零一八年	12,500	—	—	—	—	—	30.12.2022	154.90	115.13
Camille Jojo先生	2.1.2019	二零一八年	10,000	—	—	—	—	—	2.1.2019	41.10	28.15
	20.5.2019	二零一八年	150,000	—	—	—	—	—	20.5.2020 - 20.5.2022	50.20	38.30
	3.1.2020	二零一八年	12,500	—	—	—	—	—	3.1.2020	64.70	44.62
	21.12.2020	二零一八年	10,000	—	—	—	—	—	21.12.2021 - 21.12.2022	107.00	44.55
	31.12.2020	二零一八年	10,500	—	—	—	—	—	31.12.2020	110.60	49.67
	30.12.2021	二零一八年	18,000	—	—	—	—	—	30.12.2021 - 30.12.2022	154.90	115.13
	30.12.2022	二零一八年	11,000	—	—	—	—	—	30.12.2022	87.10	142.95
Peter David Sullivan先生	21.12.2020	二零一八年	10,000	—	—	—	—	—	21.12.2021 - 21.12.2022	107.00	44.55
	30.12.2021	二零一八年	12,500	—	—	—	—	—	30.12.2022	154.90	115.13

股份獎勵持有者	獎授日期	股份獎勵計劃類別	獎勵股份數目	獎勵股份數目					於二零二三年六月三十日	歸屬期	於獎授日期的收市價(港元)	購買價(港元)
				於二零二三年一月一日	期內已獎授	期內已歸屬	期內失效	於二零二三年六月三十日				
董事(續)												
Johannes-Gerhard Hesse先生	21.12.2020	二零一八年	10,000	—	—	—	—	—	21.12.2021 - 21.12.2022	107.00	44.55	
	30.12.2021	二零一八年	12,500	12,500	—	—	—	12,500	2.5.2024 ⁽⁵⁾	154.90	115.13	
Robert Hinman Getz先生	21.12.2020	二零一八年	10,000	5,000	—	—	—	5,000	不適用 ⁽⁶⁾	107.00	44.55	
	30.12.2021	二零一八年	12,500	12,500	—	—	—	12,500	不適用 ⁽⁷⁾	154.90	115.13	
Virginia Davis Wilmerding女士	30.12.2021	二零一八年	12,500	12,500	—	—	—	12,500	不適用 ⁽⁸⁾	154.90	115.13	
董事獲授總額			11,538,500	5,417,500	—	(1,150,000)	—	4,267,500				
僱員												
	20.5.2019	二零一八年	1,100,000	400,000	—	(200,000)	—	200,000	20.5.2020 - 20.5.2024	50.20	45.30	
	21.12.2020	二零一八年	10,000	—	—	—	—	—	20.5.2021	107.00	44.55	
	21.12.2020	二零一八年	10,000	—	—	—	—	—	30.7.2021	107.00	44.55	
僱員獲授總額			1,120,000	400,000	—	(200,000)	—	200,000				
各類人士獲授總額			12,658,500	5,817,500	—	(1,350,000)	—	4,467,500				

附註：

- 所有獎勵股份均於市場購入。截至二零二三年六月三十日止，期內概無註銷股份獎勵。
- 於期末，每股股份的平均公平值為95.85港元。獎勵股份的平均公平值乃基於平均購入成本計算。
- 於報告期間，概無購入股份以應付根據二零一八年股份獎勵計劃授出的獎勵。
- 倘本公司每年達成若干表現標準，本公司將向Joseph Galli Jr先生於二零二零年至二零二四年分五期等額授出共5,000,000股獎勵股份（每年授出1,000,000股獎勵股份），本公司已於二零二零年一月三日、二零二一年三月四日、二零二一年十二月三十一日及二零二二年十二月三十日分別向Galli先生授出第一期、第二期、第三期及第四期的各1,000,000股股份。倘Galli先生仍擔任現時職務，該等股份將計劃於或約於二零二五年一月一日歸屬予Galli先生。上述未包括餘下將授予的1,000,000股獎勵股份的詳情。上文所述的表現標準已載於本公司二零二二年企業管治報告「薪酬委員會」一節。
倘於二零二二年至二零二六年均達成表現標準（即每年達成特定除利息及稅項前盈利目標）而可能會授出5,000,000股股份，本公司已於二零二二年三月三日授出予Galli先生有關二零二二年的1,000,000股股份，並已於二零二三年三月二十三日歸屬。倘有關年份之表現標準未能完成，則該年度的授予將失效。上述未包括餘下將授予的4,000,000股股份的詳情。上文所述的表現標準已載於本公司二零二二年企業管治報告「薪酬委員會」一節。
- 董事會已根據計劃條款酌情將獎授予Johannes-Gerhard Hesse先生的12,500股股份的歸屬日期由二零二二年十二月三十日修訂為二零二四年五月二日。
- 董事會已根據計劃條款酌情將獎授予Robert Hinman Getz先生的5,000股股份的歸屬日期由二零二二年十二月二十一日修訂為其不再擔任本公司董事之時。
- 董事會已根據計劃條款酌情將獎授予Robert Hinman Getz先生的12,500股股份的歸屬日期由二零二二年十二月三十日修訂為其不再擔任本公司董事之時。
- 董事會已根據計劃條款酌情將獎授予Virginia Davis Wilmerding女士的12,500股股份的歸屬日期由二零二二年十二月三十日修訂為其不再擔任本公司董事之時。

股份獎勵計劃(續)

於截至二零二三年六月三十日止期間，緊接各股份獎勵歸屬日期前之本公司股份加權平均收市價為84.84港元。於截至二零二三年六月三十日止期間，根據二零一八年股份獎勵計劃所授出的股份獎勵而可予發行的股份數目除以該期間已發行股份加權平均數目為零。

於期初，根據二零一八年股份獎勵計劃可供授出的股份數目仍為170,843,694股。緊接二零一八年股份獎勵計劃於二零二三年五月十二日經修訂及重列後，於期末根據已批准計劃授權可供授出的股份數目為183,479,794股。根據二零一八年股份獎勵計劃可予發行的股份總數為183,479,794股，佔本公司於二零二三年六月三十日已發行股本的約10.00%。根據E計劃(詳情載於上文「認股權」一節)及二零一八年股份獎勵計劃授出的認股權及獎勵股份而可發行的股份數目為168,193,294股，佔本公司於二零二三年六月三十日已發行股本的約9.17%。

僱員及提供類似服務的其他人士之按權益結算以股份付款於授出日期權益工具之公平值計量。

以授出當日(並無考慮所有非市場歸屬條件)之公平值來釐定的股本結算股份付款，按本集團估計權益工具將會最終歸屬的期間以直線法支銷，並於權益中(僱員股份補償儲備內)作相應增加。於各報告期末，本集團根據所有相關非市場歸屬條件的評估修訂其預期歸屬權益工具數目的估計。修訂原有估計之影響(如有)於損益確認，以令累計開支反映經修訂估計，並於僱員股份補償儲備作出相應調整。

當受託人從公開市場購買本公司之股份時，已付代價(包括任何直接應佔遞增成本)乃作為根據股份獎勵計劃持有之股份呈列，並從權益總額扣除。並無就本公司本身股份之交易確認損益。

當受託人於歸屬時將本公司之股份轉讓予承授人時，所歸屬已授股份之相關成本從根據股份獎勵計劃持有之股份中撥回。因此，所歸屬已授股份之相關開支從僱員股份補償儲備中撥回。此轉讓產生之差額於保留溢利扣除／記入。於報告期末，本集團修正其對預期最終歸屬之股份數目之估計。修正有關估計之影響(如有)在損益內確認，且對僱員股份補償儲備作出相應調整。

股份獎勵之公平值乃基於本公司於購入／授出當日之股價而估計。

於二零二三年一月一日前根據二零一八年股份獎勵計劃授出之所有股份獎勵均不受任何以表現為基礎之目標或退扣機制規限，惟授予Joseph Galli Jr先生之股份獎勵除外，詳情請參閱第35頁附註(4)。薪酬委員會認為此等均屬合理，乃由於所有有關決策均(i)於上市規則第十七章項下相應之新規定於二零二三年一月一日生效之前作出及屬於二零一八年股份獎勵計劃規則規定之董事會權力及酌情權範圍；及(ii)符合二零一八年股份獎勵計劃之目的(即表揚及獎勵承授人對本集團持續經營及發展之貢獻)，並從業務持續發展及穩定性而言，亦對股東及本公司整體有利。

除上文所披露者外，截至二零二三年六月三十日止期間，概無其他人士獲授股份獎勵。

主要股東之權益

於二零二三年六月三十日，根據證券及期貨條例第336條規定本公司須予保存之登記冊所記錄，下列人士（本公司之董事及主要行政人員除外）已根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部向本公司披露擁有本公司之股份、相關股份及債券之權益及淡倉如下：

名稱	股份權益總額	(好／淡／可供借出股份)*	佔權益總額之概約百分比
The Bank of New York Mellon Corporation ⁽¹⁾	91,822,534	(好)	5.00%
	35,813,385	(淡)	1.95%
	53,690,030	(可供借出股份)	2.93%
The Capital Group Companies, Inc. ⁽²⁾	114,468,642	(好)	6.24%

* (好／淡／可供借出股份)即(好倉／淡倉／可供借出股份)

附註：

(1) The Bank of New York Mellon Corporation持有本公司股份權益之分析如下：

名稱	備註	股份權益總額				佔權益之概約百分比
		直接持有之權益	(好／淡／可供借出股份)*	被視為其持有之權益	(好／淡／可供借出股份)*	
The Bank of New York Mellon Corporation	(1a)	—	—	91,822,534	(好)	5.00%
		—	—	35,813,385	(淡)	1.95%
		—	—	53,690,030	(可供借出股份)	2.93%
The Bank of New York Mellon	(1b)	91,765,694	(好)	—	—	5.00%
		35,813,385	(淡)	—	—	1.95%
BNY Mellon, National Association	(1b)	56,415	(好)	—	—	0.00%
B.N.Y. Holdings (Delaware) Corporation	(1b)	—	—	425	(好)	0.00%
BNY Mellon Trust of Delaware	(1b)	425	(好)	—	—	0.00%

備註：

(1a) The Bank of New York Mellon Corporation於紐約證券交易所上市。The Bank of New York Mellon Corporation以受控法團身份分別持有91,822,534股好倉股份、35,813,385股淡倉股份及53,690,030股可供借出股份。

(1b) The Bank of New York Mellon、BNY Mellon, National Association、B.N.Y. Holdings (Delaware) Corporation及BNY Mellon Trust of Delaware均由The Bank of New York Mellon Corporation直接或間接擁有，根據證券及期貨條例，The Bank of New York Mellon Corporation被視為擁有該等附屬公司所持有之股份權益。

主要股東之權益 (續)

附註：(續)

(2) The Capital Group Companies, Inc. 持有本公司股份權益之分析如下：

名稱	備註	股份權益總額				佔權益之 概約百分比
		直接持有之 權益	(好 / 淡 / 可供借出股份)*	被視為 其持有之權益	(好 / 淡 / 可供借出股份)*	
The Capital Group Companies, Inc.	(2a)	—	—	114,468,642	(好)	6.24%
Capital Research and Management Company	(2b)	111,910,642	(好)	—	—	6.10%
		—	—	2,558,000	(好)	0.14%
Capital Group International, Inc.	(2b)	—	—	2,558,000	(好)	0.14%
Capital International Limited	(2b)	334,000	(好)	—	—	0.02%
Capital International Sarl	(2b)	387,500	(好)	—	—	0.02%
Capital International, Inc.	(2b)	1,782,000	(好)	—	—	0.10%
Capital Group Investment Management Private Limited	(2b)	54,500	(好)	—	—	0.00%

備註：

(2a) The Capital Group Companies, Inc. 以受控法團身份持有114,468,642股好倉股份。

(2b) Capital Research and Management Company、Capital Group International, Inc.、Capital International Limited、Capital International Sarl、Capital International, Inc. 及 Capital Group Investment Management Private Limited 均由 The Capital Group Companies, Inc. 直接或間接擁有，根據證券及期貨條例，The Capital Group Companies, Inc. 被視為擁有該等附屬公司所持有之股份權益。

除上文所披露者外，於二零二三年六月三十日，概無其他人士擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露於本公司之股份、相關股份及債券之權益或淡倉。

遵守上市規則之《企業管治守則》

董事會已審閱本公司之企業管治常規並信納本公司於截至二零二三年六月三十日止六個月整個期間已遵守上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》內所有守則條文，除董事須根據本公司的公司組織章程細則輪值退任及膺選連任，故彼等的委任並無特定任期。根據本公司的公司組織章程細則第107(A)條，董事會內三分之一成員須於本公司每屆股東週年大會上輪值退任，倘合資格可膺選連任。

遵守上市規則之《標準守則》

董事會已採納上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)之條文。就回應本公司作出的具體查詢而言，所有董事均確認彼等於截至二零二三年六月三十日止六個月期間內已完全遵守標準守則所載之相關準則。

本公司亦已採納條款與標準守則同樣嚴謹之另一操守準則，適用於所有有關僱員之證券交易，因該有關僱員可能掌握影響本公司股價之未發佈敏感資料(「有關僱員進行證券交易之守則」)。期內，本公司並無發現任何違規事件。

該標準守則及有關僱員進行證券交易之守則均刊載於本公司網站(www.ttigroup.com)。

董事會酬金變動

經本公司全體執行董事批准，非執行董事及獨立非執行董事的董事會聘用費增加10,000美元，以及審核委員會及薪酬委員會主席的主席酬金增加5,000美元，已自二零二三年四月一日起生效。

獨立非執行董事Caroline Christina Kracht女士自二零二三年三月一日起獲委任為審核委員會成員。Caroline Christina Kracht女士有權收取董事會釐定的審核委員會酬金。

獨立非執行董事Virginia Davis Wilmerding女士自二零二三年三月一日起獲委任為薪酬委員會成員。Virginia Davis Wilmerding女士有權收取董事會釐定的薪酬委員會酬金。

審閱賬目

本報告所披露之財務資料符合上市規則附錄十六之規定。審核委員會已與本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行及本集團高級管理層審閱本報告，以及本集團所採納之會計原則及常規，並討論內部監控及財務申報事宜。董事會確認其編製本集團賬目之責任。

購買、出售或贖回證券

本公司或其任何附屬公司於期內概無購買、出售或贖回本公司任何已上市證券。

承董事會命

Horst Julius Pudwill

主席

香港

二零二三年八月九日

公司資料

董事會

集團執行董事

Horst Julius Pudwill先生
主席

Stephan Horst Pudwill先生
副主席

Joseph Galli Jr先生
行政總裁

陳建華先生
陳志聰先生

非執行董事

鍾志平教授 金紫荊星章 銅紫荊星章 太平紳士
Camille Jojo先生

獨立非執行董事

Peter David Sullivan先生
Johannes-Gerhard Hesse先生
Robert Hinman Getz先生
Virginia Davis Wilmerding女士
Caroline Christina Kracht女士

二零二三年財務事項日誌

六月三十日	： 六個月中期業績結算日
七月七日	： 派發二零二二年末期股息
八月九日	： 公佈二零二三年度中期業績
八月三十日	： 為二零二三年度中期股息辦理登記最後日期
八月三十一日至 九月一日	： 為二零二三年度中期股息暫停辦理股東登記手續
九月十五日	： 派發二零二三年度中期股息
十二月三十一日	： 財政年度結算日

投資者關係聯絡處

主要聯絡
投資者關係部
Techtronic Industries North America, Inc.
450 East Las Olas Boulevard, Suite 1500
Fort Lauderdale, Florida 33301, USA
電郵：ir@ttihq.com

亞太區
投資者關係部
創科實業有限公司
香港新界葵涌葵昌路51號
九龍貿易中心二座29樓
電郵：ir@tti.com.hk

網址

www.ttigroup.com
盈利業績、年報／中期報告於公司網站刊載。

上市資料

香港聯合交易所有限公司
普通股（股份編號：669）
第一級美國預託證券收據（代號：TTNDY）
美國外國普通股（代號：TTNDF）

股份過戶登記處

卓佳秘書商務有限公司
香港夏慤道16號
遠東金融中心17樓
電話：(852) 2980 1888

美國預託證券託管商

BNY Mellon

主要往來銀行

美國銀行
中國銀行集團
香港上海滙豐銀行有限公司
渣打銀行
花旗銀行
MUFG Bank, Ltd.
瑞穗銀行，香港分行

律師

張葉司徒陳律師事務所

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
註冊公眾利益實體核數師

公司秘書

伍家寶女士

商標

所有列出的商標，除AEG及RYOBI外，均為本集團所擁有。

AEG為AB Electrolux (publ.)之註冊商標，採用該商標乃依據授出之使用權。

RYOBI為Ryobi Limited之註冊商標，採用該商標乃依據授出之使用權。



制作：創科實業有限公司
© 2023 創科實業有限公司



AEG

RYOBI

Homelite®



ORECK

vax

